

CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI PAVIA

**ALL. C
CONTO ECONOMICO**

All. A

(previsto dall'articolo 21, comma 1)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2023	VALORI ANNO 2024	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) Proventi correnti			
1) Diritto Annuale	5.113.580	4.531.924	-581.656
2) Diritti di Segreteria	1.953.079	1.549.204	-403.875
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	517.608	366.600	-151.009
4) Proventi da gestione di beni e servizi	92.889	66.247	-26.642
5) Variazione delle rimanenze	-18.594	-547	18.048
Totale Proventi Correnti A	7.658.562	6.513.428	-1.145.134
B) Oneri Correnti			
6) Personale	-1.530.558	-1.244.028	286.530
a) Competenze al personale	-1.085.412	-942.289	143.122
b) Oneri sociali	-265.984	-220.187	45.797
c) Accantonamenti al T.F.R.	-102.934	-74.878	28.056
d) Altri costi	-76.229	-6.674	69.555
7) Funzionamento	-1.525.252	-1.479.139	46.113
a) Prestazioni servizi	-810.469	-742.060	68.409
b) Godimento di beni di terzi	-14.734	-20.872	-6.137
c) Oneri diversi di gestione	-338.836	-340.091	-1.255
d) Quote associative	-328.725	-348.964	-20.239
e) Organi istituzionali	-32.487	-27.153	5.335
8) Interventi economici	-4.655.488	-6.375.791	-1.720.303
9) Ammortamenti e accantonamenti	-1.835.943	-1.229.089	606.854
a) Immob. Immateriali			
b) Immob. Materiali	-273.840	-240.780	33.060
c) Svalutazione crediti	-1.542.104	-988.309	553.795
d) Fondi rischi e oneri	-20.000		20.000
Totale Oneri Correnti B	-9.547.241	-10.328.047	-780.806
Risultato della gestione corrente A-B	-1.888.679	-3.814.619	-1.925.940
C) GESTIONE FINANZIARIA			
a) Proventi Finanziari	4.137	3.231	-906
b) Oneri Finanziari			
Risultato della gestione finanziaria	4.137	3.231	-906
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
a) Proventi straordinari	1.033.655	447.557	-586.098
b) Oneri Straordinari	-375.939	-407.613	-31.674
Risultato della gestione straordinaria	657.716	39.944	-617.772
E) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale			
15) Svalutazioni attivo patrimoniale			
Differenza rettifiche attività finanziaria			
Avanzo/Disavanzo economico d' esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E)	-1.226.826	-3.771.444	-2.544.618

ALL D - STATO PATRIMONIALE AL 18-11-2024 (previsto dall'articolo 22, comma 1)

ATTIVO			Valori al 31-12-2023			Valori al 18-11-2024
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software						
Licenze d' uso						
Diritti d' autore						
Altre						
Totale Immobilizz. Immateriali						
b) Materiali						
Immobili			5.329.723			6.033.063
Impianti						10.123
Attrezzature informatiche			13.391			8.620
Attrezzature non informatiche			37.283			35.171
Arredi e mobili			238.294			248.062
Automezzi						
Biblioteca						
Totale Immobilizz. Materiali			5.618.691			6.335.040
c) Finanziarie	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Partecipazioni e quote			109.905			109.905
Altri investimenti mobiliari						
Prestiti ed anticipazioni attive			327.610			351.610
Crediti di finanziamento						
Totale Immobilizz. Finanziarie			437.515			461.515
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			6.056.206			6.796.555
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino			23.230			22.683
Totale rimanenze			23.230			22.683
e) Crediti di Funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti da diritto annuale			822.079			162.457
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie						
Crediti v/organismi del sistema camerale			70.892			68.052
Crediti v/clienti			324.420			169.566
Crediti per servizi c/terzi			66.262			
Crediti diversi			602.688			307.635
Erario c/iva			1.033			175
Anticipi a fornitori						
Totale crediti di funzionamento			1.887.374			707.884
f) Disponibilità liquide						
Banca c/c			26.073.196			24.445.030
Depositi postali						
Totale disponibilità liquide			26.073.196			24.445.030
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			27.983.800			25.175.598
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi						
Risconti attivi			12.810			84.315
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			12.810			84.315
TOTALE ATTIVO			34.052.817			32.056.468
D) CONTI D' ORDINE			2.110.045			842.777
TOTALE GENERALE			36.162.862			32.899.246

CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI PAVIA

ALL D - STATO PATRIMONIALE AL 18-11-2024 (previsto dall'articolo 22, comma 1)

Allegato B

PASSIVO			Valori al 31-12-2023			Valori al 18-11-2024
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
A) PATRIMONIO NETTO						
Patrimonio netto esercizi precedenti			-20.323.175			-20.019.870
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			1.226.826			3.771.444
Riserve da partecipazioni			-8.263.434			-7.339.913
Altre Riserve						
Totale patrimonio netto			-27.359.782			-23.588.338
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
Mutui passivi						
Prestiti ed anticipazioni passive						
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO						
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
F.do Trattamento di fine rapporto			-2.513.142			-2.284.380
TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO			-2.513.142			-2.284.380
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Debiti v/fornitori	-289.423		-289.423	-624.719		-624.719
Debiti v/società e organismi del sistema camerale	-33.990		-33.990	-19.014		-19.014
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie						
Debiti tributari e previdenziali	-117.689		-117.689	-19.853		-19.853
Debiti v/dipendenti	-150.399		-150.399	-169.176		-169.176
Debiti v/Organi Istituzionali	-6.400		-6.400			0
Debiti diversi	-2.107.148		-2.107.148	-740.702		-740.702
Debiti per servizi terzi	-393.229		-393.229	-67.064		-67.064
Clienti c/anticipi						
Debiti da interventi promozionali						
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO			-3.098.277			-1.640.529
E) FONDI PER RISCHI E ONERI						
Fondo Imposte						
Altri Fondi			-652.024			-3.849.306
TOT. F.DI PER RISCHI E ONERI			-652.024			-3.849.306
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
Ratei Passivi						
Risconti Passivi			-429.592			-693.915
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI			-429.592			-693.915
TOTALE PASSIVO			-6.693.034			-8.468.130
TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO			-34.052.817			-32.056.468
G) CONTI DI ORDINE			-2.110.045			-842.777
TOTALE GENERALE			-36.162.862			-32.899.246

CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI PAVIA

CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2023		ANNO 2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		7.222.404		6.100.672
a) Contributo ordinario dello stato				
b) Corrispettivi da contratto di servizio				
b1) Con lo Stato				
b2) Con le Regioni				
b3) Con altri enti pubblici				
b4) Con l'Unione Europea				
c) Contributi in conto esercizio	155.744		19.544	
c1) Contributi dallo Stato				
c2) Contributi da Regione				
c3) Contributi da altri enti pubblici	155.744		19.544	
c4) Contributi dall'Unione Europea				
d) Contributi da privati				
e) Proventi fiscali e parafiscali	5.113.580		4.531.924	
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	1.953.079		1.549.204	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-18.594		-547
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi		454.752		413.302
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) Altri ricavi e proventi	454.752		413.302	
Totale valore della produzione (A)		7.658.562		6.513.428
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) Per servizi		-5.498.444		-7.156.391
a) Erogazione di servizi istituzionali	-4.655.488		-6.375.791	
b) Acquisizione di servizi	-807.729		-748.953	
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-2.740		-4.494	
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	-32.487		-27.153	
8) Per godimento di beni di terzi		-14.734		-20.872
9) Per il personale		-1.530.558		-1.244.028
a) Salari e stipendi	-1.085.412		-942.289	
b) Oneri sociali	-265.984		-220.187	
c) Trattamento di fine rapporto	-102.934		-74.878	
d) Trattamento di quiescenza e simili				
e) Altri costi	-76.229		-6.674	
10) Ammortamenti e svalutazioni		-1.815.943		-1.229.089
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-273.840		-240.780	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-1.542.104		-988.309	
11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) Accantonamento per rischi		-20.000		
13) Altri accantonamenti				

	ANNO 2023		ANNO 2024	
14) Oneri diversi di gestione		-965.583		-987.077
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-298.022		-298.022	
b) Altri oneri diversi di gestione	-667.561		-689.055	
Totale costi (B)		-9.845.263		-10.637.456
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-2.186.701		-4.124.029
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate				
16) Altri proventi finanziari		4.137		3.231
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4.137		3.231	
d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) Interessi ed altri oneri finanziari				
a) Interessi passivi				
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) Altri interessi ed oneri finanziari				
17bis) Utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17 bis)		4.137		3.231
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni				
a) Di partecipazioni				
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) Svalutazioni				
a) Di partecipazioni				
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)				
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		1.033.655		447.557
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi		-77.916		-98.203
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		955.738		349.353
Risultato prima delle imposte		-1.226.826		-3.771.444
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		-1.226.826		-3.771.444

CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA PAVIA

Nota integrativa al Bilancio al 18.11.2024

Gli importi sono espressi in €.

Premessa

La presente Nota Integrativa è riferita al consuntivo di chiusura della Camera di commercio di Pavia, riferito ad una data infrannuale (18 novembre 2024) quale conseguenza dell'accorpamento con le Camera di Cremona e Mantova (decorrenza 19 novembre 2024). Sono state quindi seguite le indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico con note prot. 0105995 dell'1/7/2015 e prot. 0172113 del 24/9/2015 per questo caso specifico.

Criteri di formazione

Il D.P.R. n. 254 del 2.11.2005 "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio", ha disposto che dall'esercizio 2007 la contabilità degli Enti camerali sia informata solo ai principi della contabilità economica e patrimoniale abolendo la tenuta della contabilità finanziaria.

Gli articoli che riguardano la redazione del Bilancio d'esercizio e dei documenti accompagnatori sono:

- Art. 2-comma 1 - Il Bilancio d'esercizio, costituito dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa, è disciplinato dagli articoli 21, 22 e 23, ed è redatto secondo il principio della competenza economica.
- Art. 3-comma 1 - Se le informazioni richieste dal presente regolamento o da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a fornire una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo. Nell'ipotesi di incompatibilità dell'applicazione delle norme previste dal presente regolamento con la rappresentazione veritiera e corretta, si applicano i primi due periodi del quarto comma dell'articolo 2423 del codice civile.
- Titolo III – Capo I "Bilancio d'esercizio" – Artt. da 20 a 25
Capo II "Criteri di valutazione" – Art. 26

Il Bilancio al 18.11.2024 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa ed è stato redatto tenuto conto dei requisiti di veridicità, universalità, continuità, prudenza, chiarezza e competenza economica.

Sono stati allegati i documenti previsti dal decreto ministeriale 27 marzo 2013:

- Conto Economico riclassificato;
- Rendiconto Finanziario (costituente ai sensi del D. Lgs. n. 139/2015 parte integrante del Bilancio);
- Conto Consuntivo in termini di cassa dell'entrata e della spesa complessiva ripartita per missioni e programmi;
- prospetti SIOPE – Sistema informativo delle operazioni degli Enti pubblici;
- Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio: rapporto sui risultati.

Al Bilancio d'esercizio della Camera di Commercio non è stato allegato il Bilancio d'esercizio dell'Azienda Speciale Paviaviluppo, in quanto tale ente non è stato oggetto di accorpamento con altre Aziende speciali e pertanto l'iter di redazione e approvazione del suo Bilancio di esercizio seguirà l'iter ordinario previsto dallo stesso D.P.R. n. 254/2005.

Come previsto dalla nota MISE prot. 0105995 dell'1/7/2015 per la chiusura del bilancio la competenza economica dei proventi e degli oneri è stata riferita alla parte dell'esercizio di attività della Camera di Pavia e sono state effettuate tutte le operazioni di rettifica e integrazione su base infrannuale.

Criteria di valutazione

Il Bilancio d'esercizio al 18 novembre 2024 è stato redatto secondo le disposizioni dei Titoli I e III del Regolamento, in conformità con gli indirizzi forniti dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3612-C/2007 e con note prot. 0105995 dell'1/74/2015 e prot. 0172113 del 24/9/2015.

Sono applicati i principi contabili riportati nella circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622-C/2009, interpretati alla luce dei successivi chiarimenti di cui alle note n. 15429/2010, n. 36606/2010 e n. 102813/2010 e, in quanto immediatamente applicabili, le disposizioni contenute nel D. Lgs n. 134/2015 di recepimento della direttiva europea n. 34/2013.

Sono applicati inoltre i criteri di cui alle note del Ministero dello Sviluppo Economico n. 0148123/2013, n. 0116856/2014, n. 0050114/2015, n. 0087080/2015 e alle circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – n. 35/2013 e n. 13/2015 circa l'attuazione del decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013.

Sono rispettati i principi di redazione e i criteri di valutazione di cui agli articoli 21, 22 e 26 del già citato Regolamento D.P.R. n. 254/2005 e il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti secondo gli schemi allegati sub "C" e "D" del medesimo.

Nella valutazione delle poste contabili ci si è ispirati a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Le contabilizzazioni inerenti proventi ed oneri derivanti dalla realizzazione dei progetti di rilievo nazionale e regionale finanziati mediante la maggiorazione del 20% del diritto annuale sono avvenute come da indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico con note n. 0241848 del 22 giugno 2017 e n. 0532625 del 5 dicembre 2017.

Gli importi del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale sono espressi con arrotondamento all'unità di euro e sono raffrontati con i valori del Bilancio dell'esercizio precedente. Eventuali discordanze nelle somme dei singoli importi unitari riportati nella presente Nota Integrativa e negli schemi di Bilancio sono dovute all'effetto degli arrotondamenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, che riguardano licenze d'uso di programmi e software, sono state iscritte al costo d'acquisto e si è provveduto all'ammortamento diretto.

Materiali

Gli immobili sono stati iscritti in base ai principi contabili di cui alla circolare MISE n. 3622/2009 e precisamente:

- gli immobili acquisiti prima dell'esercizio 2007 continuano ad essere iscritti nello stato patrimoniale sulla base della valutazione effettuata a norma dell'art. 25 del decreto ministeriale 23.7.1997 n. 287 (criterio della valutazione automatica prevista dall'art. 52 del D.P.R. n. 131/1986- valore determinato moltiplicando la rendita catastale rivalutata con appositi coefficienti stabiliti dal Ministero delle Finanze);
- gli immobili acquisiti dall'anno 2007 sono iscritti in Bilancio sulla base del costo di acquisto come stabilito dal D.P.R. 254/2005;
- il valore degli immobili, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D.P.R. n. 254/2005, è stato incrementato degli oneri di manutenzione straordinaria effettuati al 18.11.2024,;
- Dal 2016 al 2020 l'Ente si è avvalso della facoltà di interrompere l'ammortamento degli immobili di proprietà in applicazione del principio contabile OIC n. 16. Il Ministero dello Sviluppo Economico con nota n. 212337 dell'1.12.2014, a seguito di parere in merito richiesto da Unioncamere, ha confermato l'applicazione di tale principio anche alle Camere di Commercio. In sede di redazione del Bilancio 2021 l'Ente, in considerazione sia degli investimenti già effettuati che di quelli previsti per gli anni successivi relativi alla

manutenzione straordinaria e rifunzionalizzazione di alcuni immobili di proprietà, nonché dell'incremento di prezzi registrato dal mercato immobiliare, ha deciso, a titolo prudenziale, di riprendere l'ammortamento degli immobili di proprietà applicando l'aliquota fiscale del 3% (vedi pag. 6);

Il valore delle immobilizzazioni materiali iscritto a Bilancio comprende gli oneri accessori di acquisto ed è rettificato dei corrispondenti fondi di ammortamento.

Le aliquote utilizzate per il calcolo delle quote di ammortamento, non modificate rispetto al precedente esercizio, sono rappresentative della durata economico-tecnica dei beni e sono elencate nella tabella che segue:

Categorie cespiti	Aliquota applicata
Immobili	3%
Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	15%
Arredamento	15%
Impianti speciali di comunicazione e telesegnalazione	25%
Impianti d'allarme	30%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Autovetture, motoveicoli e simili	25%

I beni di valore inferiore a € 516,46 non sono stati dedotti integralmente dai costi, ma sono stati ammortizzati con le aliquote delle specifiche categorie di appartenenza.

Ai terreni sui quali insistono gli immobili di proprietà dell'Ente, in coerenza con gli esercizi precedenti, non è stato attribuito un valore separato rispetto ai fabbricati, in applicazione del principio contabile OIC n. 16, in attesa che Unioncamere fornisca le necessarie indicazioni e considerata anche la neutralità fiscale della rilevazione contabile degli immobili destinati all'attività istituzionale

Finanziarie

L'art. 26-comma 7 del D.P.R. 254/2005, richiamando l'art. 2359 del Codice Civile, distingue le partecipazioni in:

- 1) controllate: per le imprese nelle quali la Camera di Commercio "dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria" (comma primo, nr.1);
- 2) collegate per le imprese nelle quali la Camera di Commercio "esercita un'influenza notevole". L'influenza notevole si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere fatto valere almeno un quinto dei voti, ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati (comma terzo);
- 3) altre imprese, per le partecipazioni diverse dalle prime due.

I principi contabili contenuti nella circolare MISE n. 3622/2009 hanno riesaminato i criteri di valutazione delle partecipazioni camerale, tenendo conto che l'assunzione e il mantenimento di partecipazioni e quote non ha fini di lucro, ma è finalizzato alla promozione di iniziative che possano favorire lo sviluppo dell'economia provinciale e del sistema delle imprese.

La Camera si è, quindi, attenuta a tali criteri di valutazione che di seguito sono dettagliati. L'Ente non detiene partecipazioni "controllate" né "collegate".

Le plusvalenze emergenti sono rilevate e contabilizzate al conto "Riserva da partecipazioni". Le minusvalenze sono iscritte a conto economico alla voce "Svalutazione da partecipazioni" per la parte eccedente l'eventuale valore della riserva riferita alla medesima partecipazione.

La circolare prescrive inoltre che *qualora il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite la partecipazione è azzerata*. In tal caso la Camera deve tener conto, a meno che non sia stato formalmente deliberato l'abbandono della partecipazione, delle ulteriori perdite presunte di propria pertinenza, rilevando un accantonamento a fondo rischi e oneri in apposita voce di Conto Economico.

Le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono state iscritte al costo di acquisto. Per le partecipazioni acquisite prima del 2007 e valutate, ai sensi dell'articolo 25 del D.M. n. 287/97 con il metodo del patrimonio netto, la Commissione tecnica istituita per redigere

i principi contabili per le Camere di Commercio ha ritenuto corretto mantenere il valore dell'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo.

Il costo sostenuto all'atto di acquisto o di sottoscrizione sarà mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione.

Crediti e debiti

I crediti, distinti in crediti di finanziamento e crediti di funzionamento, sono iscritti al loro presunto valore di realizzo che coincide con il valore nominale.

I crediti di finanziamento, costituiti da prestiti, sono collocati nelle immobilizzazioni. I crediti di funzionamento, distinti in base alla natura del debitore (operatori economici, clienti, diversi) costituiscono parte dell'attivo circolante. A Bilancio sono iscritti il fondo svalutazione crediti per diritto annuale, il fondo svalutazione crediti v/clienti e il fondo svalutazione crediti per note di credito da incassare.

Nel caso specifico del diritto annuale, sulla base delle indicazioni fornite dal Mise con circolare n. 105995 del 01/07/2015, il credito è stato calcolato quale differenza tra: il provento 2024 ricalcolato commisurandolo al periodo 1° gennaio - 18 novembre 2024 (giorno antecedente alla data della costituzione della nuova camera di commercio) e l'importo incassato alla data della nascita del nuovo ente. Tale credito è stato rettificato dalla quota di accantonamento al fondo svalutazione crediti, calcolato applicando la percentuale dell'86% pari alla percentuale utilizzata in sede di Bilancio 2023 non essendo ancora disponibili i dati di chiusura dell'annualità che verranno rilasciati da Infocamere Scpa nella seconda metà di marzo 2025.

Si evidenzia inoltre che - in applicazione dell'art. 28 del D.L. n. 90 del 24 giugno 2014 convertito con modificazioni in Legge n. 114 dell'11 agosto 2014 - è stata applicata la riduzione del 50% dei diritti annuali dovuti dalle imprese rispetto agli importi 2014.

I debiti sono esposti al loro valore nominale e nel prospetto di Stato Patrimoniale previsto dall'allegato C al D.P.R. 254/2005 sono distinti in estinguibili entro e oltre 12 mesi.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Rimanenze

Le rimanenze sono state valutate sulla base dei costi d'acquisto (art. 26 c. 12 D.P.R. 254/2005) e sono costituite da pubblicazioni (Breve Mercantie Mercatorum Papiæ e Raccolta Provinciale Usi), da carnets, da smart card, da lettori smart card e da token DNA Wireless.

Imposte sul reddito

Le imposte dell'esercizio sono state determinate in applicazione della vigente normativa per il periodo 1.1 - 18.11.2024.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per oneri sono stati iscritti sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta il debito maturato verso i dipendenti in conformità del contratto di lavoro vigente e in applicazione delle disposizioni dettate dalla Legge 24.12.2012 n. 228.

Conti d'ordine

Nei conti d'ordine - Creditori c/impegni e Creditori/investimenti- sono stati iscritti contratti e provvedimenti amministrativi ad esecuzione differita o di durata pluriennale.

ATTIVITA'**Immobilizzazioni****Immobilizzazioni immateriali**

Nel 2016 sono stati acquisite licenze d'uso che sono state ammortizzate direttamente del 33%, ritenuta adeguatamente rappresentativa della vita utile e del rapido ciclo di sostituzione delle immobilizzazioni in esame.

Descrizione	Importo
Valore iniziale	6.198
Acquisizioni	=
Ammortamento diretto	(6.198)
Saldo al 18.11.2024	=

Immobilizzazioni materiali

La voce "immobilizzazioni materiali" al 18.11.2024 ammonta ad € 6.335.040. La composizione della voce e le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono di seguito illustrate:

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 18.11.2024	Variazioni
5.618.691	6.335.040	716.349

Le immobilizzazioni materiali sono costituite dalle seguenti categorie di cespiti:

- Immobili
- Altri beni

Immobili

La voce "immobili" comprende la Sede camerale di Via Mentana, i locali di P.za del Lino, l'immobile di P.za Marconi, il Palazzo delle Esposizioni "A Ricevuti" ed il relativo terreno, i locali già adibiti a sede staccata di Vigevano, l'archivio di Voghera e i locali di Voghera che erano adibiti a sede staccata e sala contrattazione merci.

La movimentazione della voce nel periodo contabile in esame è stata la seguente:

Descrizione	Importo
Valore al 31.12.2023	12.627.738
Fondo ammortamento al 31.12.2023	-7.298.016
Acquisizioni	0
Interventi di manutenzione straordinaria	923.521
Ammortamento dell'esercizio	-220.180
Saldo al 18.11.2024	6.033.063

Altri beni mobili

Sono comprese le seguenti tipologie:

Descrizione	Valore 31/12/2023	Acquisizioni	Dismissioni non coperte da Fondo amm.	Minusval.	Plusval.	Quota ammort.	Valore 31/12/2023
Impianti	==	10.305				182	10.123
Attrezzature non informatiche	37.283	11.281				13.393	35.171
Attrezzature informatiche	13.391	2.023				6.794	8.620
Arredi	544					232	312
Opere d'arte	237.750	10.000					247.750
Automezzi	==						==
Totale	288.968	33.608				20.600	301.977

Nel periodo di riferimento è stata acquisita a titolo gratuito l'opera del Maestro Marco Lodola "La Battaglia di Pavia" che l'ha donata all'Ente per il cinquecentenario dello storico evento. Il valore è stato definito dall'artista. I beni inseriti nella categoria Opere d'arte non sono soggetti ad ammortamento.6.335

Immobilizzazioni finanziarie

La voce "immobilizzazioni finanziarie" al 18.11.2024 ammonta a € 461.515,. Nel 2023 sono incrementate di € 8.000.

Saldo al	31/12/2023	Saldo al	18.11.2024	Variazioni
	437.515		461.515	24.000

Partecipazioni e quote

Le partecipazioni iscritte in Bilancio risultano così composte:

Descrizione	Valore 31/12/2023	Incrementi /Decrementi	Ripiani perdite	Rivaluta zioni	Svalutazioni /utilizzo riserve	Valore 18.11.2024
Partecipazioni	105.050					105.050
Conferimenti	4.855					4.855
Totale	109.905	==	==	==	==	109.905

L'Ente non detiene **partecipazioni in imprese collegate**.

Le **partecipazioni non controllate e non collegate** sono evidenziate nelle tabelle che seguono, dove sono indicati i valori di patrimonio e gli utili/perdite d'esercizio relativi all'ultimo Bilancio disponibile. Come già sottolineato precedentemente, per tali partecipazioni è stato mantenuto il valore dell'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del patrimonio netto o il costo d'acquisto.

Partecipazioni ritenute indispensabili ai fini istituzionali dell'Ente ai sensi del citato D.Lgs. n. 175/2016

Denominazione	Sede	Valore iscritto a Bilancio ai sensi circ. MISE n.3622/2009	Valore del patrimonio netto	Utile/Perdita d'esercizio	% di possesso	Valore calcolato su patrimonio netto dell'ultimo Bilancio disponibile
Infocamere Scpa	Roma	98.152	52.679.131	378.504	0,18%	94.822
Tecnoservicecamere Scpa	Roma	5.409	4.925.439	257.183	0,31%	15.269
ICO Outsourcing Srl	Padova	355	4.798.921	314.966	0,11%	5.279
Borsa Merci Telematica Italiana spa	Roma	1.490	4.230.690	495.382	0,1%	4.230
Centro Studi delle Camere di Commercio G.Tagliacarne Scrl	Roma	4.500	1.202.982	18.795	0,4%	4.812

Partecipazioni non ritenute indispensabili ai fini istituzionali dell'Ente ai sensi del citato D.Lgs. n. 175/2016

Denominazione	Sede	Valore iscritto a Bilancio ai sensi circ. MISE n.3622/2009	Valore del patrimonio netto	Utile/Perdita d'esercizio	% di possesso	Valore calcolato su patrimonio netto dell'ultimo Bilancio disponibile
Gal Lomellina Srl	Mede	0	0	0	1,88%	0
Retecamere Scrl in liquidazione	Roma	0	0	71.371	0,34%	0

Per le società di cui alla tabella precedente è stato azzerato, prudenzialmente, il valore mediante iscrizione di una svalutazione patrimoniale:

- in sede di chiusura dell'esercizio 2021 è stato azzerato il valore di partecipazione di € 1.000 nella società Gal Lomellina Srl in quanto la stessa è praticamente inattiva e non approva i Bilanci d'esercizio;
- per Retecamere Scrl in liquidazione dal 4.9.2013 era stato azzerato, prudenzialmente, il valore mediante iscrizione di una svalutazione patrimoniale.

Prestiti e anticipazioni attive

I prestiti e anticipazioni ammontano al 31.12.2023 a € 327.610. Nell'esercizio sono state concesse a due dipendenti anticipazioni sul TFS.

Descrizione	Valore 31/12/2023	Erogazioni e incrementi	Rimborsi e decrementi	Valore 18.11.2024
Prestiti al personale	327.610	54.000	-30.000	351.610
Anticipazioni varie				
Totale	327.610	54.000	-30.000	351.610

La voce "attivo circolante" al 18.11.2024 ammonta a € 25.175.598.

La composizione della voce e le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono di seguito illustrate.

Rimanenze

La voce "rimanenze" al 18.11.2024 ammonta ad € 22.683 e la variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 18.11.2024	Variazioni
23.230	22.683	-547

Crediti di funzionamento

La voce "crediti di funzionamento" al 18.11.2024 ammonta a € 1.887.374. I crediti sono stati valutati al presunto valore di realizzo che per tutte le categorie, escluso il diritto annuale, coincide anche con il valore nominale.

Tutti i crediti sono esigibili entro 12 mesi ad esclusione dei crediti del diritto annuale.

La variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 18.11.2024	Variazioni
1.887.374	707.884	-1.179.490

Il saldo è così composto:

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Crediti da diritto annuale	822.079	162.457	-659.622
Crediti vs. organismi del sistema camerale	70.892	68.052	-2.840
Crediti vs. clienti	324.420	169.566	-154.854
Crediti per servizi c/terzi	66.262	0	-66.262
Crediti diversi	602.688	307.635	-295.053
Erario c/IVA	1.033	175	-858
Totale	1.887.374	707.884	-1.179.490

Crediti da diritto annuale

Si fa riferimento a quanto evidenziato a pag. 4 relativamente ai criteri di valutazione di tale posta patrimoniale.

Per quanto riguarda la determinazione dei crediti relativi del periodo 1.1 – 18.11.2024 i dati comprendono la maggiorazione del 20% (Determinazione del Commissario Straordinario n. 3 del 10.1.2023 autorizzata dal Ministero dello Sviluppo Economico con D.M. 23.2.2023).

Le contabilizzazioni inerenti i proventi e gli oneri derivanti dalla realizzazione dei progetti di rilievo nazionale e regionale finanziati mediante la maggiorazione del 20% del diritto annuale saranno effettuate, come indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico con note n. 0241848 del 22 giugno 2017 e n. 0532625 del 5 dicembre 2017, in sede di chiusura del Bilancio del nuova Camera al 31.12.2024 non disponendo, come già illustrato, i dati definitivi di chiusura del diritto annuale 2024.

In ottemperanza alle indicazioni dettate dai principi contabili sul credito risultante sono state calcolate le sanzioni che saranno applicate alle imprese morose (pari al 30% del dovuto). Non sono stati calcolati gli interessi per mancanza di dati certi,

Il credito da diritto annuale è così composto:

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Variazioni 2024	Importi 2024	Importo al 18.11.2024
Crediti da diritto annuale	16.431.253	-610.790	763.768	16.584.231
Crediti per sanzioni su diritto annuale	6.014.532	-180.505	366.685	6.200.713
Crediti per interessi moratori su diritto annuale	554.241	-27.230	330	527.341
<i>Totale</i>	23.000.026	-818.525	1.130.784	23.312.285
<i>Fondo svalutazione crediti diritto annuale</i>	22.177.948		971.880	23.149.829
Totale	822.079	-818.527	158.904	162.456

Al credito sopra evidenziato corrisponde un Fondo svalutazione crediti di € 23.149.829.

A chiusura di ogni esercizio viene effettuata un'attività di riallineamento del fondo svalutazione crediti rispetto al credito al 31 dicembre dell'anno precedente per esporre in maniera stratificata il presumibile valore di realizzo di ciascuna annualità come previsto dal principio contabile n. 3 di cui alla circolare MISE n. 3622/2009. Questa attività sarà effettuata a chiusura del Bilancio del nuovo ente al 31.12.2024 stante la mancanza dei dati definitivi che saranno forniti da Infocamere Scpa come già evidenziato in corso d'anno.

Crediti verso organismi del sistema camerale

I crediti verso organismi del sistema camerale ammontano a € 68.052 e riguardano il contributo fondo perequativo 2020/2021 relativo al progetto "Internazionalizzazione" per € 58.069 e il rimborso del 10% della quota associativa versata nel 2024 ad Unioncamere Nazionale riconosciuto a seguito dell'accorpamento € 9.991.

Crediti verso clienti istituzionali e commerciali

I crediti verso clienti sono pari a € 169.566 e riguardano: per € 13.019 fatture da incassare, per € 169.900 diritti di segreteria, diritto annuale e bollo virtuale incassati tramite Infocamere Scpa, In via prudenziale, non essendo scaduti i termini di prescrizione, è stato iscritto a bilancio il fondo svalutazione crediti vs. clienti per € 13.353, tale importo riguarda fatture da incassare relative agli anni antecedenti il 2023 che, nonostante i numerosi solleciti, non sono state saldate.

Crediti per servizi per conto terzi

Al 18.11.2024 i crediti per bollo virtuale di competenza sono stati tutti incassati mentre gli anticipi dati a terzi, che al 31.12.2023 ammontavano a € 66.262 sono stati iscritti a sopravvenienze passive e sono riferiti a:

- € 66.196 relativi a somme anticipate per conto di Regione Lombardia per contributi liquidati sull'Accordo di Programma fra Regione Lombardia e Sistema Camerale Lombardo relativi a Bandi del 2010 e 2011;
- € 66 per un credito contabilizzato in modo errato nel 2021.

Crediti diversi

La voce crediti diversi, al 18.11.2024 ammontano a € 307.635, e vengono di seguito evidenziati:

- crediti diversi per € 2.294 relativi ad affitti da riscuotere;

- crediti v/erario c/ires per € 8.174;
- crediti v/erario per IRPEF per € 41;
- crediti v/inail per € 161;
- note di credito da incassare per 3.676;
- fondo svalutazione note di credito da incassare - € 3.077 relativo a note di credito degli anni dal 2021
- personale c/anticipi per € 119
- crediti verso altre CCIAA per diritto annuale erroneamente versato dalle imprese, sanzioni e interessi € 24.991 elaborati da Infocamere Scpa;
- crediti verso lo Stato pari a € 271.297 per i versamenti effettuati all'Erario nel biennio 2018/2019 dei risparmi di spesa, previsti da norme di contenimento della spesa pubblica che prevedevano l'obbligo per le Camere di commercio di versare al bilancio dello Stato l'importo di tali riduzioni. Obbligo che la Corte costituzionale, a seguito di ricorsi presentati da alcune CCIAA, con Sentenza n. 210/2022 ha dichiarato illegittimi i versamenti effettuati.

Erario c/iva

Ai sensi dell'art. 1-comma 629 della Legge di Stabilità 2015, dall'1.1.2015 è stato introdotto il regime dello Split Payment che prevede il versamento dell'Iva sugli acquisti direttamente all'Erario. Pertanto al fornitore viene corrisposto l'importo della fattura al netto di tale imposta.

La voce Erario c/iva al 18.11.2024, pari a € 175, è così composta:

- Iva a credito su acquisti esigibile € 637;
- Iva a debito da liquidazione periodica € 463.

Disponibilità liquide

La voce "disponibilità liquide" al 18.11.2024 ammonta ad € 24.445.030.

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 18.11.2024	Variazioni
26.073.196	24.445.030	-1.628.166

Descrizione	31/12/2023	18/11/2024	Variazioni
Conto di tesoreria	26.071.144	24.444.957	-1.626.187
Cassa minute spese	0	0	0
Banca c/incassi da regolarizzare	2.052	73	-1.979
Totale	26.073.196	24.445.030	-1.628.166

Ratei e risconti attivi

La voce "ratei e risconti attivi" al ammonta a € 84.315.

Non sono stati rilevati ratei attivi.

I risconti attivi registrati sono relativi a:

- premi di polizze assicurative aventi scadenza 2025 per € 5.240,
- imposta di registro e bolli per contratto di locazione dell'immobile di proprietà locato alla Provincia di Pavia ad uso scuola e pagata in un'unica soluzione per € 10.916,
- licenze per software VDA aventi scadenza 2026 per € 10.670,
- oneri progetto orientamento con scadenza 31.12.2024 per € 57.489.

PATRIMONIO NETTO

La voce "patrimonio netto" al 31.12.2023 ammonta ad € 27.359.782 e di seguito ne viene illustrata la variazione e la sua composizione:

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 18/11/2024	Variazioni
27.359.782	23.588.338	-3.771.444

Descrizione	31/12/2023	18/11/2024	Variazione
Patrimonio netto esercizi precedenti	20.323.174	20.019.870	-303.304
Avanzo/disavanzo economico esercizio	-1.226.826	-3.771.444	-2.544.618
Riserva per investimenti	8.005.434	7.081.913	-923.521
Riserva per fondo di garanzia Confiducia	258.000	258.000	0
Totale Patrimonio netto	27.359.782	23.588.338	-3.771.444

Nel patrimonio netto sono presenti le riserve sotto evidenziate:

- Riserva per investimenti.
Nel Bilancio 2006 è stata iscritta in patrimonio una Riserva per investimenti derivante dal corrispettivo per la vendita di parte delle azioni della Milano Serravalle – Milano Mare Spa avvenuta nel 2003 al netto della parte già utilizzata per investimenti, che ammontava ad € 62.463. Tale riserva è stata utilizzata negli esercizi successivi per interventi di manutenzione straordinaria degli immobili di proprietà e, al contempo, è stata incrementata con i corrispettivi derivanti da cessione di partecipazioni.
Al 18.11.2024 tale riserva ammonta a € 7.081.913. La quota utilizzata nell'esercizio, a copertura degli oneri sostenuti per gli interventi di manutenzione straordinaria indicati a pag. 6, è stata di € 923.521, non vi sono stati, invece, incrementi.
- Riserva per fondo di garanzia Confiducia.
A seguito dell'adesione della Camera al Fondo di garanzia Confiducia - promosso dal sistema camerale in sinergia con Regione Lombardia e sistema dei confidi e creato per favorire l'accesso al credito delle PMI - si è iscritta una riserva di patrimonio indisponibile e finalizzata di € 1.500.000, a garanzia dell'impegno preso dall'Ente. Nel 2023, dopo le verifiche in corso a livello di Unioncamere Lombardia sulla scadenza della convenzione in essere e sull'importo massimo eventualmente ancora dovuto per posizioni in sofferenza ha ridotto la riserva ad € 258.000.

Il risultato economico dell'esercizio è frutto sia dell'attività commerciale che dell'attività istituzionale ed è conseguentemente così formato:

Descrizione	31/12/2023	18/11/2024	Variazione
Risultato economico attività commerciale	-87.274	-82.350	-4.923
Risultato economico attività istituzionale	-1.139.552	-3.689.094	2.549.542
Risultato d'esercizio	-1.226.826	-3.771.444	2.544.618

PASSIVITA'

Debiti di finanziamento

Prestiti e anticipazioni ricevute

Non vi sono debiti di finanziamento in essere.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" al 18.11.2024 ammonta ad € 2.513.142 e la variazione rispetto all'esercizio precedente è la seguente:

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 18.11.2024	Variazioni
2.513.142	2.284.380	-228.762

Fondo	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 18.11.2024	Variazioni
F.do indennità fine servizio	2.363.666	2.111.981	-251.685
F.do trattamento fine rapporto	149.476	172.399	22.923
Saldo al 18.11.2024	2.513.142	2.284.380	-228.762

Descrizione	Valore 31/12/2023	Accantonamenti e incrementi	Liquidazioni e decrementi	Saldo al 18.11.2024
F.do indennità fine servizio	2.363.666	70.766	-322.450	2.111.982
F.do trattamento fine rapporto	149.476	23.391	-468	172.399
Saldo al 18.11.2024	2.513.142	94.157	-322.918	2.284.380

Nel periodo in esame si sono registrati:

- l'incremento per accantonamento dell'esercizio a carico dell'Ente risulta di € 74.878 di cui € 56.537 per Ifr ed € 18.341 per Tfr;
- è stato introitato il rimborso pervenuto dall'INPS di € 5.822 per quota Ifr liquidata a dipendente cessata e relativa a periodi lavorativi effettuati presso altri enti;
- è stata rilevata una sopravvenienza passiva su liquidazione Ifr per € 8.407;
- sono stati liquidati ad ex dipendenti € 322.450 per Ifr;
- è stata rilevata una sopravvenienza passiva per corretta contabilizzazione imposta sostitutiva su rivalutazioni TFR di € 5.050;
- è stata rilevata una sopravvenienza attiva per acconto imposta sostitutiva su rivalutazione Tfr anno 2024 di € 468.

L'importo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ente al 18.11.2024 verso i dipendenti.

Debiti di funzionamento

I debiti sono stati iscritti al presunto valore di estinzione, che è pari al loro valore nominale. Non vi sono debiti con durata superiore ai 5 anni, la loro scadenza varia dai 12 ai 24 mesi.

La voce "debiti di funzionamento" al 18.11.2024 ammonta ad € 1.640.529 e la variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 18/11/2024	Variazioni
3.098.277	1.640.529	-1.457.748

I debiti sono così suddivisi:

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Debiti verso fornitori	289.423	624.719	335.296
Debiti Vs. organismi del sistema camerale	33.990	19.014	-14.976
Debiti tributari e previdenziali	117.689	19.853	-97.836
Debiti verso dipendenti	150.399	169.176	18.777
Debiti verso organi istituzionali	6.400	0	-6.400
Debiti diversi	2.107.148	740.702	-1.366.446
Debiti per servizi conto terzi	393.229	67.064	-326.165
Totale	3.098.277	1.640.529	-1.457.748

Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori ammontano a € 624.719, tutti con scadenza entro dodici mesi e con riferimento all'area geografica nazionale, di cui € 145.115 per debiti verso fornitori ed € 479.604 per fatture da ricevere infrannuali.

Debiti verso organismi del sistema camerale

Questa voce di passivo è pari a € 19.014 ed è relativa a debiti:

- verso l'Unione Italiana delle Camere di Commercio per € 1.612 per rimborso oneri per aspettative sindacali 2023;
- verso Unioncamere Lombardia per € 10.317 per contributo 2024 per progetto Suap & Imprese e per la gestione della privacy e DPO per le Camere lombarde;
- verso la Camera di Milano-Monza Brianza-Lodi per € 7.000 per convenzione per la gestione degli esami abilitanti per gli agenti d'affari in mediazione;
- verso la Camera di Alessandria per € 85 allestimento primo punzone marchio;

Debiti tributari e previdenziali

La voce debiti tributari e previdenziali è pari a € 19.853 ed è costituita dai debiti verso l'Erario e gli enti previdenziali per imposte, ritenute e contributi non versate entro il 18.11.2024.

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Dediti vs. erario	45.334	7.734	-37.600
Debiti Vs. enti previdenziali e assistenziali	44.021	9.905	-34.116
Debiti Vs. erario conto IRAP	19.517	0	-19.517
Debiti Vs. erario per split payment	8.817	2.215	-6.602
Totale	117.689	19.853	-97.836

Debiti verso dipendenti

I debiti verso dipendenti per emolumenti ammontano a € 169.176 di cui:

- € 37.728 per ferie residue non godute nell'anno;
- € 3.693 per fondo retribuzione di risultato Elevate Qualificazioni anno 2024,
- € 104.223 debiti vs. dipendenti per produttività e risultato 2024,
- € 23.532 per retribuzione risultato dirigenti anno 2024.

Debiti verso organi istituzionali

Non vi sono debiti per organi istituzionali.

Debiti diversi

I debiti diversi ammontano ad € 740.702 e sono suddivisi nelle seguenti categorie:

Descrizione	31/12/2023	18/11/2024	Variazione
Debiti diversi	12.218	211	-12.007
Debiti v/azienda speciale per disavanzo da ripianare	149.533	0	-149.533
Debiti per iniziative promozionali da liquidare	1.268.338	30.000	-1.238.338
Debiti per progetti e iniziative	55.962	100.000	44.038

Cauzioni ricevute da terzi	2.000	2.000	0
Versamenti diritto annuale da attribuire	151.595	151.303	-292
Versamenti sanzioni diritto annuale da attribuire	1.421	1.417	-4
Versamenti interessi diritto annuale da attribuire	140	139	-1
Incassi diritto annuale in attesa di regolarizzazione Agenzia Entrate	327.846	327.846	0
Incassi sanzioni in attesa di regolarizzazione Agenzia Entrate	92.095	92.095	0
Incassi interessi in attesa di regolarizzazione Agenzia Entrate	8.803	8.803	0
Debiti Diritto Annuale v/altre CCIAA	36.979	26.736	-10.243
Debiti sanzioni Diritto Annuale v/altre CCIAA	174	126	-48
Debiti interessi Diritto Annuale v/altre CCIAA	44	26	-18
Totale	2.107.148	740.702	-1.366.446

Debiti per servizi conto terzi

I debiti per servizi conto terzi ammontano ad € 67.064 e sono di seguito specificati:

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Anticipi ricevuti da terzi	358.066	6.054	-352.011
Debiti per Bollo virtuale	35.163	61.010	25.847
Totale	393.229	67.064	-326.164

Con riferimento agli anticipi ricevuti da terzi si evidenzia che in sede di chiusura dell'ultimo esercizio della Camera di Pavia - così come effettuato per i crediti vantati nei confronti della Regione Lombardia per progetti e bandi cofinanziati dall'Accordo di Programma Regione e Sistema camerale lombardo per cui è stata iscritta una sopravvenienza passiva (vedi pag. 10) - è stata iscritta una sopravvenienza attiva per gli importi residui dei fondi pervenuti dalla Regione per progetti e bandi in AdP e non completamente utilizzati riferiti agli anni:

- 2008 - Bando a sostegno dei processi di ICT nel distretto vigevanese - € 56.423;
- 2008 - Progetto Le porte della Valle Staffora - € 92.283;
- 2014 - Bando Pavia Concreta - € 167.397;

per un totale di € 316.104.

È stato iscritto a sopravvenienza attiva anche l'importo residuo delle risorse pervenute da Unioncamere Lombardia nel 2004 e relative al Bando Impresa digitale per € 8.058.

Il saldo di € 6.054 è riferito per a fondi pervenuti nel 2024 relativi a contributi Bando nuova impresa da liquidare alle imprese.

Il debito per imposta di bollo incassata virtualmente e dovuta all'agenzia delle Entrate risulta pari ad € 61.010

Fondi per rischi e oneri

La voce "fondi per rischi ed oneri" al 18.11.2024 è pari a € 3.849.306 e comprende:

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
-------------	-----------------------	-----------------------	------------

Altri fondi	10.785	10.785	0
Fondo spese future	283.454	259.648	-23.806
Fondo rinnovo contrattuale personale camerale	59.762	55.255	-4.507
Fondo accantonamento risparmi di spesa di cui art. 1, comma 594 Legge 160/2019- - quota 2023	298.022	298.022	0
Fondo spese promozionali CCIAA di PV	0	3.225.595	3.225.595
Totale	652.024	3.849.305	3.197.282

Altri Fondi

Prudenzialmente l'Ente ha accantonato nel 2020 l'importo di € 10.785 per il residuo a saldo di una fattura in contestazione.

Fondo spese future

Il fondo spese future pari a € 259.646 è costituito:

- per € 56.176 da somme accantonate per il rimborso a Equitalia Spa, ai sensi dell'art. 1 commi 527 e 528 della Legge n. 228/2012, delle spese per procedure esecutive poste in essere con riferimento alle attività di riscossione del diritto annuale per le annualità iscritte in ruoli resi esecutivi fino al 31 dicembre 1999; il rimborso avverrà in 20 rate annuali;
- per € 165.173 dalle somme accantonate per gli oneri stimati per il rimborso, nella misura del 50%, da riconoscere a Equitalia Spa per le procedure esecutive su ruoli esattoriali emessi (art. 61 D.P.R. 28.1.1988 nr. 43) negli anni dal 2015 al 2021;
- per € 36.668 dalla somma accantonata per procedure esecutive su partite annullate ex art. 4 C. 1 D. L. 119/2018;
- per € 1.631 da somma accantonata per insolvenze "Confiducia" anno 2022.

Fondo rinnovo contrattuale personale camerale

Il fondo rinnovo contrattuale personale camerale pari a 55.255 è costituito:

- per € 8.309 dall'accantonamento per rinnovo contrattuale del personale dirigente per il triennio 2022-2024;
- per € 46.946 dall'accantonamento per rinnovo contrattuale del personale camerale per il triennio 2022-2024.

Fondo accantonamento risparmi di spesa di cui art. 1, comma 594 Legge 160/2019

Si evidenzia che, pur in presenza del contenzioso in essere presso il Tribunale di Roma attivato da molte Camere avverso l'obbligo di versamento dei risparmi di spesa di cui al citato art. 1, comma 594, Legge 160/2019 – contenzioso instaurato a seguito della sentenza della Corte Costituzionale che ha condannato lo Stato al rimborso di quanto versato dagli enti camerali nel triennio 2017-2019 per la medesima fattispecie – nel 2024 il MIMIT ha intimato il versamento di tale importo e l'Ente, anche su indicazione di Unioncamere Nazionale, ha liquidato l'importo di € 298.022 evidenziando che: "Il versamento deve intendersi effettuato in forza del principio del "solve et repete", per cui, pur eseguito in pendenza di contenzioso giudiziario, non può essere inteso come volto a determinare la cessazione della materia del contendere, in quanto non integra in alcun modo acquiescenza alla pretesa avanzata nell'ambito del giudizio instaurato dinanzi al Tribunale Ordinario di Roma, sez. II civile, risultando effettuato solamente in ossequio allo spirito di leale collaborazione tra pp.aa. desumibile dall'art. 97 della Costituzione".

Fondo spese promozionali CCIAA di PV

Ai sensi della nota Mise n. prot. 172113 del 24/09/2015 (Per quanto riguarda le spese già autorizzate dalle Giunte delle camere di Commercio cessate, oggetto di un provvedimento di

utilizzo con determina dei dirigenti nell'ambito del budget loro assegnato, le stesse – in conformità a quanto indicato con circolare MISE n. 3622 del 5 febbraio 2009 – andranno imputate contabilmente alle cessate Camere mediante accantonamento in un apposito fondo oneri denominato "spese future") già citata, con determinazione del Segretario Generale n. 115 del 15.11.2024 è stato istituito il Fondo spese promozionali CCIAA di Pavia in cui sono state iscritte le risorse, previste nel Piano Promozionale 2024 dell'Ente, prenotate a budget, in qualche caso da liquidare nonché le risorse stanziare, ancora da prenotare, al fine di portare a compimento le progettualità promozionali definite dalla Camera di Pavia – e dalla sua Azienda Speciale Paviaviluppo – a favore del sistema economico pavese, oltre la data dell'accorpamento, allorquando l'Ente si sarebbe trovato sprovvisto di budget. Trattasi di prassi adottata dalle Camere di Commercio italiane in accorpamento. Al 18.11.2024 il fondo ammonta a € 3.225.595.

Ratei e risconti passivi

Ratei Passivi

Non sono stati rilevati ratei

Risconti passivi

Secondo le indicazioni del Ministero dello Sviluppo Economico si è rilevato un risconto passivo sui proventi da diritto annuale contabilizzati con riferimento all'annualità 2023. Detto risconto, di entità pari a € 402.915, corrisponde alle risorse per la realizzazione delle progettualità finanziate con la maggiorazione del 20% del diritto annuale non divenute oneri entro la chiusura dell'esercizio 2023. La contabilizzazione del risconto passivo consente il rinvio ad esercizi futuri di una pari quota di proventi da diritto annuale relativi all'annualità 2023, garantendo la necessaria correlazione proventi/oneri con riferimento alla realizzazione delle citate progettualità.

È stato inoltre rilevato un risconto passivo di € 291.000 con cui si rinvia a futuri esercizi la quota di 32/33 dell'acconto di € 300.000, pervenuto nel 2024, del contributo concesso dalla Fondazione Cariplo sul Bando Beni Aperti per complessivi € 475.000, a cofinanziamento del recupero e della rifunzionalizzazione dei locali di proprietà dell'Ente siti nel Condominio Mercato Coperto di Pavia. L'ente, come previsto dall'OIC 16, ha utilizzato per la contabilizzazione di tale contributo il metodo indiretto.

I risconti passivi sono di seguito evidenziati:

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Quota diritto annuale 2023 derivante dalla maggiorazione del 20%	402.915	402.915	
Canone di locazione immobile sede dell'Istituto Professionale "A. Cremona" di Pavia per il periodo 1.1-14.2.2023	26.676		-26.676
Quota contributo in conto capitale di Fondazione Cariplo su Bando Beni Aperti per cofinanziamento del recupero e della rifunzionalizzazione dei locali siti nel Condominio Mercato Coperto		291.000	291.000
Totale	429.591	693.915	264.324

GESTIONI SPECIALCONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine sono iscritti € 842.776 che si riferiscono ad obbligazioni con esecuzione differita o con durata pluriennale e precisamente: € 433.141 per creditori c/impegni ed

€ 409.636 per creditori c/investimenti.

CONTO ECONOMICO

L'imputazione a Conto Economico degli oneri e dei ricavi è avvenuta applicando il criterio della competenza economica e conformemente a quanto previsto dall'art. 21-comma 2 del D.P.R. 254/2005 che richiama l'art. 2425-bis del codice civile nonché dalle note Mise già citate. Per la determinazione del risultato d'esercizio è stato applicato l'art. 25 del D.P.R. 254/2005. L'attività economica dell'Ente è distinta, a fini fiscali, in attività istituzionale ed in attività commerciale. Quest'ultima è marginale sia per i valori espressi sia per le attività interessate. Il Conto Economico dimostra la formazione del risultato economico dell'esercizio, evidenziando un disavanzo di € 3.771.444.

Proventi correnti

La voce "proventi da gestione corrente" al 18.11.2024 ammonta ad € 7.658.562.

I proventi correnti relativi all'anno 2023 sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente

Proventi	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Diritto annuale	5.113.580	4.531.924	-581.656
Diritti di segreteria	1.953.079	1.549.204	-403.875
Contributi, trasferimenti e altre entrate	517.608	366.600	-151.008
Proventi da gestione di beni e servizi	92.889	66.247	-26.643
Variazioni delle rimanenze	-18.594	-547	18.047
Totale	7.658.562	6.513.428	-1.145.134

Diritto annuale

Diritto annuale	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Diritto annuale anno corrente	3.960.244	3.464.407	-495.837
Restituzione diritto annuale	-265	-423	-158
Sanzioni diritto annuale	417.578	374.156	-43.422
Interessi diritto annuale	221.259		-221.259
Diritto annuale 2024 – Incremento 20%	0	692.881	692.881
Diritto annuale 2022 – Incremento 20%	125.630		-125.630
Diritto annuale 2023 – Incremento 20%	389.134		-389.134
Totale	5.113.580	4.531.021	-582.559

Diritti di segreteria

Diritti di segreteria	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazione
Diritti di segreteria R.I.	1.648.527	1.296.614	-351.913
Diritti di segreteria per carte tachigrafiche	61.931	49.430	-12.501
Diritti di segreteria commercio estero	49.636	43.664	-5.972
Sanzioni amministrative	18.569	15.522	-3.047

Diritti di segreteria su rilasci e rinnovi CNS	120.613	91.974	-28.639
Diritti di segreteria protesti	6.266	5.772	-494
Diritti di segreteria marchi brevetti e conciliazione	5.851	7.258	1.407
Diritti di segreteria Ambiente	35.895	36.089	194
Diritti di segreteria Albi e ruoli	854	186	-668
Diritti di segreteria servizi di metrologia	5.647	3.134	-2.513
Diritti di segreteria bilanci	3	0	-3
Restituzione diritti di segreteria/sanzioni	-714	-439	275
Totale	1.953.079	1.549.204	-403.874

Contributi trasferimenti e altre entrate

In sintesi in questa voce sono iscritti i seguenti proventi:

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Affitti attivi	229.934	273.886	43.952
Rimborsi, recuperi e contributi diversi	131.930	73.170	-58.760
Contributi per progetti promozionali	56.852		-56.852
Contributi Fondo di perequazione per progetti	58.892		-58.892
Altri contributi e trasferimenti	40.000	19.544	-20.456
Totale	517.608	366.600	-151.008

Da anni l'Ente ha dato in locazione alla Provincia di Pavia una parte consistente dell'immobile di proprietà utilizzato dalla stessa quale sede dell'IPSA A. Cremona. Nel 2024, su istanza dell'Amministrazione Provinciale, è stato sottoscritto un nuovo contratto per la locazione di tutto l'immobile camerale, per il quale è stato incrementato il canone di locazione.

Nei rimborsi, recuperi e contributi diversi è stato effettuato il recupero di € 45.212 sul fondo trattamento accessorio del personale per l'anno 2024 delle somme contestate da IGF in sede di verifica ispettiva effettuata nel 2012. L'Ente ha provveduto al recupero di tutti gli importi contestati.

Proventi gestione servizi

I Proventi accertati in questo mastro sono riferiti all'attività commerciale dell'Ente:

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Proventi per cessione di beni	5.057	3.487	-1.571
Proventi per prestazione di servizi	87.388	62.220	-25.168
Proventi da verifiche metriche	105		-105
Concorsi a premio	540	540	0
Altri ricavi attività commerciale	632		-632
Rimborsi ricavi attività commerciale	-834		834
Totale	92.889	66.247	-26.642

I proventi per la cessione di beni riguardano la cessione di smart card, business key, carnets Ata

base e standard nonché i relativi fogli aggiuntivi.

I proventi per prestazione di servizi sono: per il 56% riferiti alla concessione in uso del Palazzo delle Esposizioni per manifestazioni organizzate da terzi, per il 41% riferiti al servizio di mediazione e per il 3% riferiti ai servizi per il rilascio firme digitali.

Variazioni delle rimanenze

La voce Variazione delle rimanenze è negativa per € 547.

Oneri correnti

Gli oneri correnti registrati al 18.11.2024 sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente

Oneri Correnti	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Personale	1.530.558	1.244.028	-286.530
Funzionamento	1.525.252	1.479.139	-46.113
Interventi economici	4.655.488	6.375.791	1.720.303
Ammortamenti e accantonamenti	1.835.943	1.229.089	-606.854
Totale	9.547.241	10.328.047	780.806

Personale

Il totale degli oneri per il personale, determinati applicando i vigenti contratti del comparto Regioni e Autonomie Locali, è complessivamente pari a 1.244.028.

Al 18.11.2024 l'organico dell'Ente risulta il seguente:

- n. 1 Dirigente;
- n. 7 cat. D - di cui 1 in aspettativa;
- n. 13 cat. C;
- n. 7 cat. B
- n. 1 cat. A

Oneri	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Competenze al personale	1.085.412	942.289	-143.123
Oneri sociali	265.984	220.187	-45.797
Accantonamenti TFS/TFR	102.934	74.878	-28.056
Altri costi del personale	76.258	6.674	-69.584
Totale	1.530.588	1.244.028	-286.560

Funzionamento

Gli oneri di funzionamento sono complessivamente pari a € 1.479.139

Oneri	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Prestazione di servizi	810.469	742.060	-68.409

Godimento beni di terzi	14.734	20.872	6.138
Oneri diversi di gestione	338.836	340.091	1.255
Quote associative	328.725	348.964	20.239
Organi istituzionali	32.487	27.153	-5.334
Totale	1.525.251	1.479.139	-46.112

Molti degli oneri sopra riportati sono assoggettati al vincolo di spesa introdotto con la Legge n. 160/2019 del 27.12.2019 (cd. Legge di stabilità 2020) che ha previsto, ai commi 590 e seguenti, nuove regole in materia di tetti di spesa per l'acquisto di beni e di servizi, in sostituzione delle precedenti norme di contenimento in vigore fino al 31.12.2019.

Tale legge prevede, infatti, che non possano essere effettuate spese per l'acquisto di beni e servizi per importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

Per gli enti in contabilità economico-patrimoniale, come l'Ente camerale, la base di raffronto è costituita dalle voci B6, B7 e B8 del Conto Economico dell'esercizio redatto a norma dello schema del DM 27 marzo 2013.

Si deve tuttavia tenere conto che, con la circolare n. 88550 del 25.3.2020, il Ministero dello Sviluppo Economico ha precisato che dai valori iscritti alla voce B7 vanno esclusi gli oneri relativi ai costi per interventi economici anche dalla base imponibile. Non vanno quindi considerati ai fini dei limiti di spesa.

Dal 2022, con circolari n.23/2022 e n. 42/2022 del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento Ragioneria Generale - sono stati esclusi dal limite anche gli oneri sostenuti per i consumi energetici quali energia elettrica, gas e combustibili nonché l'onere dei buoni pasto erogati ai dipendenti.

Per il periodo in esame il limite imposto è stato rispettato.

In particolare per le tipologie di spesa indicate, il livello registrato a consuntivo è il seguente:

Budget economico annuale (art. 1 comma 2 D.M. 27.3.2013)	2016	2017	2018	Media triennio	Oneri al 18.11.2024
B) COSTI DELLE PRODUZIONE					
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0	0	0
7) per servizi	946.448	876.930	1.003.120	942.166	686.912
a) erogazione di servizi istituzionali –interventi promozionali - esclusi dal limite – nota MISE n. 88550 del 25.3.2020					
b) Acquisizione di servizi	846.168	843.298	961.723	882.730	659.759
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0	0	0	0	0
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	103.280	33.632	41.397	59.436	27.153
8) per godimento di beni di terzi	27.814	26.792	26.778	27.128	20.872
Totale	974.262	903.722	1.029.898	969.294	707.783

Interventi economici

Gli interventi economici comprendono gli oneri per attività, progetti e iniziative diretti alla promozione del sistema delle imprese ed allo sviluppo dell'economia del territorio, attraverso iniziative direttamente gestite dall'Ente o tramite la propria Azienda Speciale Paviasiluppo ovvero tramite l'erogazione di contributi a terzi.

Gli oneri per interventi economici ammontano complessivamente a € 6.375.791.

Come specificato (pag.14), si ricorda che ai sensi della nota Mise n. prot. 0172113 del l'24/09/2015 già citata con determinazione del Segretario Generale n. 115 del 15.11.2024 è stato istituito il Fondo spese promozionali CCIAA di Pavia al fine di portare a compimento le progettualità promozionali definite dalla Camera di Pavia – e dalla sua Azienda Speciale Paviaviluppo – a favore del sistema economico pavese, che al 18.11.2024 risulta pari a € 3.225.595.

Pertanto gli oneri effettivamente sostenuti alla data di accorpamento risultano pari a € 3.150.196 per il cui dettaglio si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Ammortamenti e accantonamenti

Gli **ammortamenti** si riferiscono alle immobilizzazioni materiali per complessivi € 240.780 così ripartiti:

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Fabbricati	246.662	220.180	-26.482
Impianti speciali di comunicazione	1.071	182	-890
Arredi	280	231,7	-48
Macchine apparecchi e attrezzatura varia	14.469	13.393	-1.076
Macchine ufficio elettromecc./elettroniche	11.358	6.794	-4.564
Totale	273.840	240.780	-33.060

Gli **accantonamenti** risultano pari a € 988.309 e sono di seguito evidenziati:

- € 16.429, quale quota accantonamento a fondo svalutazione crediti relativi a crediti Vs clienti per fatture da incassare per € 13.3539 e per note di credito da incassare per € 3.076;
- € 988.309, quale quota di svalutazione crediti da diritto annuale che è stata calcolata applicando la percentuale dell'86% al credito calcolato al 18.11.2024 solo su diritto annuale e sanzioni. Tali importi saranno rivisti in sede di stesura del Bilancio al 31.12.2024 della Camera accorpata quando i dati relativi saranno rilasciati da Infocamere Scpa e sarà calcolata anche la quota di svalutazione sulla maggiorazione del 20%.

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
Accantonamento Fondo svalutazione crediti		16.429	16.429
Accantonamento Fondo svalutazione crediti diritto annuale	1.348.164	971.880	-376.284
Accantonamento Fondo svalutazione crediti diritto annuale maggiorazione 20%	193.940	0	-193.940
Accantonamento Fondo spese future	20.000	0	-20.000
Totale	1.562.104	988.309	-573.795

GESTIONE FINANZIARIA

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
<i>Proventi finanziari:</i>			
Interessi attivi su c/c di tesoreria	247	0	-247

Interessi su prestiti al personale per TFS	3.592	3.165	-427
Altri interessi attivi	298	66	-232
<i>Totale</i>	<i>4.137</i>	<i>3.231</i>	<i>-906</i>
<i>Oneri finanziari</i>			
Oneri finanziari	0	0	0
<i>Totale</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Saldo gestione finanziaria	4.137	3.231	-906

GESTIONE STRAORDINARIA

Descrizione	Importo al 31.12.2023	Importo al 18.11.2024	Variazioni
<i>Proventi straordinari:</i>			
Altri proventi straordinari		10.000	10.000
Sopravvenienze attive	70.022	360.432	290.410
Sopravvenienze attive da diritto annuale	459.019	11.482	-447.537
Sopravvenienza attive per interessi su diritto annuale	22.225	20.864	-1.361
Sopravvenienze attive per sanzioni su diritto annuale	287.821	3.028	-284.793
Insussistenze di oneri per progetti ed iniziative promozionali.	184.645	31.533	-153.112
Sopravvenienze attive sanzioni amministrative L. 689/81 (Upica)	9.923	10.217	294
<i>Totale</i>	<i>1.033.654</i>	<i>447.557</i>	<i>-586.098</i>
<i>Oneri straordinari:</i>			
Sopravvenienze passive	21.161	93.950	72.789
Oneri straordinari per versamento allo Stato	298.022	298.022	0
Oneri straordinari per attività propedeutiche all'accorpamento CCIAA PV CR MN		11.387	11.387
Sopravvenienze passive da diritto annuale	25.845	1.030	-24.815
Sopravvenienza passive per interessi su diritto annuale	5.671		-5.671
Sopravvenienze passive per sanzioni su diritto annuale	24.278		-24.278
Restituzione diritto annuale anni precedenti	947	3.207	2.260
Restituzione sanzioni diritto annuale anni precedenti	13	13	0
Restituzione interessi diritto annuale anni precedenti		2	2
<i>Totale</i>	<i>375.938</i>	<i>407.613</i>	<i>31.676</i>
Saldo gestione straordinaria	657.716	39.944	-617.772

Proventi Straordinari

Gli altri proventi straordinari - € 10.000 - si riferiscono al valore dell'opera "La Battaglia di Pavia" che il maestro Marco Lodola ha donato all'Ente.

Le sopravvenienze attive sono pari a € 447.557 e riguardano:

- € 5.950 per conguaglio servizi resi da Ic Outosurcing Scrl nell'anno 2023;
- € 12.588 per conguaglio servizi resi da Tecnoservice Scpa nell'anno 2023
- € 3.718 per rimborso da regolazione premi polizze assicurative 2023;
- € 1.904 per recupero quote retribuzione di posizione erroneamente liquidate a posizioni organizzative quadriennio 2020 - 2024;
- € 324.062 per anticipi ricevuti da Regione Lombardia e Unioncamere Lombardia per progetti e bandi anni 2008 e 2014 non interamente utilizzati come specificato a pag.14;
- € 9.991 per minor quota associativa Unioncamere Nazionale;
- € 1.566 per corrette imputazioni contabili;
- € 553 per minori oneri a consuntivo.

Le sopravvenienze per diritto annuale sono pari a € 35.375 e derivano dalle riscossioni su ruoli riferite ad annualità precedenti il 2008 per cui i rispettivi crediti sono esauriti per € 1.030.

Le sopravvenienze per interessi e sanzioni diritto annuale sono pari a € 23.892 e si riferiscono a riscossioni su ruoli di annualità precedenti il 2008 per cui i rispettivi crediti sono esauriti.

Le insussistenze di oneri per progetti ed iniziative promozionali sono pari a € 31.533 e riguardano minori debiti liquidati a rendicontazione per bandi e progetti e promozionali di anni precedenti.

Le sopravvenienze per sanzioni amministrative L. 689/81 (Upica) sono pari a € 9.923 e risultano dall'incasso a mezzo ruoli esattoriali.

Oneri Straordinari

Le sopravvenienze passive sono pari a € 93.950 e riguardano:

- € 66.196 per le somme anticipate per conto di Regione Lombardia per contributi liquidati sull'Accordo di Programma fra Regione Lombardia e Sistema Camerale Lombardo relativi a Bandi del 2010 e 2011;
- € 1.228 per ricalcolo indennità di risultato delle posizioni organizzative triennio 2020 - 2022;
- € 7.048 per minor credito per contributo pervenuto per progetto Futurae 2 da Unioncamere;
- € 8.407 per rivalutazione IFR personale cessato;
- € 1.590 per annullamento credito buoni benzina scaduti;
- € 5.050 per corretta contabilizzazione imposta sostitutiva su TFR;
- € 1.043 per maggior debito vs. dipendenti su trattamento accessorio 2023;
- € 1.050 per addebito da parte di Infocert Spa dei canoni delle pec dell'Ente per gli anni 2021, 2022 e 2023 non richieste negli anni di competenza;
- € 832 per minor contributo pervenuto a rendicontazione da Unioncamere Lombardia su progetto fondo di perequazione;
- € 380 per maggior debito a consuntivo verso la Camera di Brescia per il servizio convenzionato di metrologia legale;
- € 112 per minor credito Irap 2023;
- € 162 per versamento effettuato all'Agenzia delle Entrate a seguito comunicazione di debito irpef per ex dipendente assunto a tempo determinato nel periodo 1-25 marzo 1996;
- € 418 per importi minori

Gli oneri straordinari per versamenti allo Stato sono pari a € 298.022 e sono stati versati su richiesta del MIMIT pur in presenza di un contenzioso sulla legalità del versamento come già evidenziato.

Gli oneri straordinari per attività propedeutiche all'accorpamento delle Camere di Cremona Mantova e Pavia per € 11.387 sono relative a servizi di analisi tecnica e informatica effettuate da Infocamere Scpa al fine di consentire un corretto accorpamento dei tre enti.

Le sopravvenienze passive da diritto annuale pari a € 4.253 relative alla restituzione di diritti, sanzioni e interessi di anni precedenti.

RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA

Le partecipazioni dell'Ente dettagliate nell'attivo patrimoniale non hanno registrato variazioni.

ALTRE INFORMAZIONI

Dipendenti

Al 18.11.2024 i dipendenti in organico erano 29 – di cui 1 in aspettativa - incluso un Dirigente.

Compensi agli amministratori e ai revisori

Nel 2024 non sono stati corrisposti compensi agli amministratori, ma solo rimborsi spese: € 3.550 al Commissario Straordinario. Ai Revisori dei Conti sono stati liquidati € 20.077 comprensivi di indennità e rimborsi spese. All'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) è stato corrisposto il compenso di € 3.020.

CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI PAVIA

Art. 6 - D.M. 27.3.2013

Allegato 1 - Nota MISE n. 50114/2015

	ANNO 2023	ANNO 2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (METODO INDIRETTO)		
Avanzo/disavanzo dell'esercizio	- 1.226.826	- 3.771.444
Imposte sul reddito	287.597	267.229
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 4.137	- 3.231
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1. (Avanzo/disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	- 943.366	- 3.507.446
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	- 160.390	- 400.022
Ammortamenti delle immobilizzazioni	273.840	240.780
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Altre rettifiche per elementi non monetari	381.563	3.225.680
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	495.013	3.066.438
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	18.594	547
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	- 326.229	1.179.490
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	- 609.502	- 1.457.748
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	2.098	- 71.505
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	277.285	264.324
Altre variazioni del capitale circolante netto		
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	- 637.754	- 84.892
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	4.137	3.231
(Imposte pagate)	- 287.597	- 267.229
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	107.958	142.862
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	- 175.502	- 121.136
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	- 1.261.609	- 647.036

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	- 102.760	- 957.129
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	- 8.000	- 24.000
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 110.760	- 981.129
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-1.372.369	-1.628.166
Disponibilità liquide al 1 gennaio Anno N+1	27.445.565	26.073.196
Disponibilità liquide al 31 dicembre Anno N+1	26.073.196	24.445.030

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	DIRITTI	
1100	Diritto annuale	3.993.785,97
1200	Sanzioni diritto annuale	219.658,89
1300	Interessi moratori per diritto annuale	48.714,72
1400	Diritti di segreteria	1.629.318,19
1500	Sanzioni amministrative	25.739,08
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	
2101	Vendita pubblicazioni	
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	4.193,68
2201	Proventi da verifiche metriche	
2202	Concorsi a premio	658,80
2203	Utilizzo banche dati	
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	101.691,39
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	271.296,70
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	3.854,00
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	4.951,59
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	
	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	
	Concorsi, recuperi e rimborsi	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	99.267,40
4199	Sopravvenienze attive	
	Entrate patrimoniali	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	254.117,75
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	3.477,99
4205	Proventi mobiliari	
4499	Altri proventi finanziari	
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	Alienazione di immobilizzazioni materiali	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	300.000,00
	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	OPERAZIONI FINANZIARIE	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economali	2.000,00
	Riscossione di crediti	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	30.000,00
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	1.176.370,33

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	

TOTALE CONSUNTIVO ENTRATE

8.169.096,48

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	68.737,83
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	888,41
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	8.403,88
1202	Ritenute erariali a carico del personale	26.803,68
1301	Contributi obbligatori per il personale	31.681,43
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	106,13
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	7.107,25
1599	Altri oneri per il personale	23,25
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	556,61
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	196,45
2104	Altri materiali di consumo	167,25
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	292,10
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	214,50
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	40.269,76
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	16.168,68
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.108,15
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	459,61
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	5.751,48
2117	Utenze e canoni per altri servizi	386,56
2118	Riscaldamento e condizionamento	15.000,18
2121	Spese postali e di recapito	112,99
2122	Assicurazioni	7.075,18
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	12.932,82
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.598,65
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.596,29
2298	Altre spese per acquisto di servizi	219.507,32
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	177,75
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	37.245,35
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	21.000,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	1.032.874,02
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	2.641.860,49
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	218.948,48
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.864,81
4201	Noleggi	3.951,47
4401	IRAP	10.250,02
4402	IRES	17.370,01
4405	ICI	24.741,76
4499	Altri tributi	7.008,06
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	495,28
4507	Commissioni e Comitati	300,16

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	823,43
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	584,23
7500	Altre operazioni finanziarie	1.584,54

TOTALE 4.497.226,30

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	211.644,05
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	1.030,56
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	19.393,59
1202	Ritenute erariali a carico del personale	61.854,67
1301	Contributi obbligatori per il personale	73.110,96
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	357,09
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	94.381,27
1599	Altri oneri per il personale	26,97
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	2.715,24
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	227,87
2104	Altri materiali di consumo	29.454,24
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	674,06
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	702,90
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	18.755,63
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.765,44
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	533,12
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	6.671,66
2117	Utenze e canoni per altri servizi	448,41
2118	Riscaldamento e condizionamento	17.400,16
2121	Spese postali e di recapito	11.805,41
2122	Assicurazioni	8.207,21
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	137.487,18
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	7.654,45
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.851,70
2298	Altre spese per acquisto di servizi	263.919,12
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	330,87
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	1.784,28
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	14.034,91
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	20.975,23
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	153,72
4102	Restituzione diritti di segreteria	364,34
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	3.323,13
4201	Noleggi	4.583,70
4401	IRAP	23.653,88
4402	IRES	20.149,22
4405	ICI	28.700,44
4499	Altri tributi	8.129,35
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	1.142,94
4507	Commissioni e Comitati	692,67

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.900,21
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.348,24
7500	Altre operazioni finanziarie	1.949,92

TOTALE 1.108.290,01

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	118.986,32
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	355,36
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	10.343,25
1202	Ritenute erariali a carico del personale	32.989,15
1301	Contributi obbligatori per il personale	38.992,49
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	169,86
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	8.747,40
1599	Altri oneri per il personale	9,30
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	352,45
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	78,58
2104	Altri materiali di consumo	462,34
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	359,50
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	956,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	6.467,53
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.643,27
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	183,84
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	2.300,60
2117	Utenze e canoni per altri servizi	154,63
2118	Riscaldamento e condizionamento	6.000,04
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	99,27
2121	Spese postali e di recapito	5.832,40
2122	Assicurazioni	4.361,83
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	10.688,23
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	2.639,47
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	638,52
2126	Spese legali	346,32
2298	Altre spese per acquisto di servizi	50.792,41
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	60,30
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	4.905,11
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	3.000,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	7.485,28
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	11.186,77
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	81,98
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.467,99
4201	Noleggi	1.580,58
4401	IRAP	12.615,42
4402	IRES	6.948,01
4405	ICI	9.896,70
4499	Altri tributi	2.803,23

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	609,57
4507	Commissioni e Comitati	369,43
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.013,44
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	719,06
7500	Altre operazioni finanziarie	1.322,99

TOTALE 371.016,22

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	19.356,92
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	142,15
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.292,91
1202	Ritenute erariali a carico del personale	4.123,64
1301	Contributi obbligatori per il personale	4.874,05
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	31,85
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	1.093,42
1599	Altri oneri per il personale	3,72
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	81,27
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	31,43
2104	Altri materiali di consumo	13,41
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	44,93
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	14,40
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	2.586,96
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	657,30
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	73,52
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	920,22
2117	Utenze e canoni per altri servizi	61,85
2118	Riscaldamento e condizionamento	2.399,98
2121	Spese postali e di recapito	18,08
2122	Assicurazioni	1.132,03
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	1.592,14
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.055,81
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	255,41
2298	Altre spese per acquisto di servizi	3.983,64
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	24,12
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	935,66
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	1.398,37
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	10,25
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	458,36
4201	Noleggi	632,25
4401	IRAP	1.576,91
4402	IRES	2.779,20
4405	ICI	3.958,68
4499	Altri tributi	1.121,29
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	76,20
4507	Commissioni e Comitati	46,18
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	126,68
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	89,89

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
7500	Altre operazioni finanziarie	130,00
TOTALE		59.205,08

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	99.738,65
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	1.454,41
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	9.696,75
1202	Ritenute erariali a carico del personale	30.927,34
1301	Contributi obbligatori per il personale	36.555,48
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	322,94
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	51.553,60
1599	Altri oneri per il personale	25.778,69
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	284,45
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	110,00
2104	Altri materiali di consumo	89,60
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	337,04
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.144,40
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	18,65
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	9.054,48
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.300,55
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	257,37
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	3.220,81
2117	Utenze e canoni per altri servizi	216,47
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.400,13
2121	Spese postali e di recapito	192,44
2122	Assicurazioni	3.962,10
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	12.399,08
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.695,29
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	893,93
2126	Spese legali	1.843,68
2298	Altre spese per acquisto di servizi	24.437,46
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	84,42
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	298.022,17
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	110.707,70
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	122.787,18
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	99.911,47
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	7.017,45
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	10.487,58
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	76,86
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.604,27
4201	Noleggi	2.212,80
4401	IRAP	11.834,76
4402	IRES	9.727,21

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
4403	I.V.A.	233,22
4405	ICI	13.855,38
4499	Altri tributi	3.924,51
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	2.947,70
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	34.844,53
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	5.000,00
4507	Commissioni e Comitati	1.571,54
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	950,11
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	674,11
4513	Altri oneri della gestione corrente	4.200,00
5102	Fabbricati	504.849,02
5103	Impianti e macchinari	7.574,32
5149	Altri beni materiali	8.446,54
5152	Hardware	1.658,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.016,87

TOTALE 1.596.105,51

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	173.545,65
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	639,65
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	15.514,84
1202	Ritenute erariali a carico del personale	49.483,72
1301	Contributi obbligatori per il personale	62.527,59
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	265,38
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	159.567,53
1599	Altri oneri per il personale	16,74
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	602,55
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	141,43
2104	Altri materiali di consumo	349,08
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	539,25
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	4.106,80
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	11.641,27
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.957,83
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	330,87
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	4.162,20
2117	Utenze e canoni per altri servizi	278,33
2118	Riscaldamento e condizionamento	10.800,22
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	47.514,01
2121	Spese postali e di recapito	177,23
2122	Assicurazioni	5.094,13
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	26.192,51
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	4.750,90
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.149,30
2298	Altre spese per acquisto di servizi	94.581,95
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	183,54
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	11.227,93
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	16.780,18
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	122,98
4101	Rimborso diritto annuale	14.949,98
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.062,61
4201	Noleggi	2.845,02
4401	IRAP	29.824,12
4402	IRES	12.506,40
4405	ICI	17.814,07
4499	Altri tributi	17.162,17
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	914,35
4507	Commissioni e Comitati	554,11

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.520,17
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.078,59
7405	Concessione di crediti a famiglie	31.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.559,93
TOTALE		839.037,11

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	001	Fondi da assegnare
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
--------------	--------------------	----------------

TOTALE

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	002	Fondi di riserva e speciali
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
--------------	--------------------	----------------

TOTALE

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	210,52
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.504,71
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	255,88
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	29,43
2104	Altri materiali di consumo	6.281,26
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	391,60
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	2.130,75
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	740,18
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	414,94
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	4.170,85
2118	Riscaldamento e condizionamento	4.503,47
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	5.082,31
2121	Spese postali e di recapito	45,08
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	34.584,44
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.289,20
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.496,54
2126	Spese legali	34,32
2298	Altre spese per acquisto di servizi	19.287,27
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	189,42
4101	Rimborso diritto annuale	106,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	10.249,48
4201	Noleggi	3.169,21
4403	I.V.A.	16.970,23
5102	Fabbricati	90.922,32
5103	Impianti e macchinari	297,69
5149	Altri beni materiali	1.858,24
5152	Hardware	435,09
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	2.000,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	23.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.092.752,64

TOTALE 1.324.403,07

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
PROGRAMMA	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
--------------	--------------------	----------------

TOTALE

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE **4.497.226,30**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE **1.108.290,01**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE **371.016,22**

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE **59.205,08**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

TOTALE MISSIONE **1.596.105,51**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE **839.037,11**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2024**

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	001	Fondi da assegnare
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE
MISSIONE**

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	002	Fondi di riserva e speciali
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

**TOTALE
MISSIONE**

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

**TOTALE
MISSIONE**

1.324.403,07

MISSIONE	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
PROGRAMMA	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

**TOTALE
MISSIONE**

TOTALE GENERALE 9.795.283,30

INCASSI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice	000699111
Ente Descrizione	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI PAVIA
Categoria	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
Sotto Categoria	CAMERE DI COMMERCIO
Periodo	ANNUALE 2024
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	13-feb-2025
Data stampa	17-feb-2025
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

		5.917.216,85	5.917.216,85
DIRITTI			
1100	Diritto annuale	3.993.785,97	3.993.785,97
1200	Sanzioni diritto annuale	219.658,89	219.658,89
1300	Interessi moratori per diritto annuale	48.714,72	48.714,72
1400	Diritti di segreteria	1.629.318,19	1.629.318,19
1500	Sanzioni amministrative	25.739,08	25.739,08
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI		106.543,87	106.543,87
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	4.193,68	4.193,68
2202	Concorsi a premio	658,80	658,80
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	101.691,39	101.691,39
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		280.102,29	280.102,29
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	271.296,70	271.296,70
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	3.854,00	3.854,00
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	4.951,59	4.951,59
ALTRE ENTRATE CORRENTI		356.863,14	356.863,14
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	99.267,40	99.267,40
4202	Altri fitti attivi	254.117,75	254.117,75
4204	Interessi attivi da altri	3.477,99	3.477,99
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		300.000,00	300.000,00
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	300.000,00	300.000,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		1.208.370,33	1.208.370,33
7350	Restituzione fondi economali	2.000,00	2.000,00
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	30.000,00	30.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.176.370,33	1.176.370,33
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		8.169.096,48	8.169.096,48

Ente Codice	000699111
Ente Descrizione	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI PAVIA
Categoria	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
Sotto Categoria	CAMERE DI COMMERCIO
Periodo	ANNUALE 2024
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	13-feb-2025
Data stampa	17-feb-2025
Importi in EURO	

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE

		1.566.367,00	1.566.367,00
1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	692.009,42	692.009,42
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	4.721,06	4.721,06
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	64.645,22	64.645,22
1202	Ritenute erariali a carico del personale	206.182,20	206.182,20
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.504,71	1.504,71
1301	Contributi obbligatori per il personale	247.742,00	247.742,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.253,25	1.253,25
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	322.450,47	322.450,47
1599	Altri oneri per il personale	25.858,67	25.858,67

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

		1.324.963,72	1.324.963,72
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	4.848,45	4.848,45
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	815,19	815,19
2104	Altri materiali di consumo	36.817,18	36.817,18
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co. e occasionali	2.246,88	2.246,88
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	8.530,60	8.530,60
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	40.288,41	40.288,41
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	66.805,30	66.805,30
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	17.172,72	17.172,72
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.253,27	2.253,27
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	27.197,82	27.197,82
2117	Utenze e canoni per altri servizi	1.546,25	1.546,25
2118	Riscaldamento e condizionamento	64.504,18	64.504,18
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	52.695,59	52.695,59
2121	Spese postali e di recapito	18.183,63	18.183,63
2122	Assicurazioni	29.832,48	29.832,48
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	235.876,40	235.876,40
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	27.683,77	27.683,77
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	7.881,69	7.881,69
2126	Spese legali	2.224,32	2.224,32
2298	Altre spese per acquisto di servizi	676.509,17	676.509,17
2299	Acquisto di beni e servizi derivato da sopravvenienze passive	1.050,42	1.050,42

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

		4.695.021,40	4.695.021,40
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	298.022,17	298.022,17
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	37.245,35	37.245,35
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	110.707,70	110.707,70
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	122.787,18	122.787,18
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	127.600,86	127.600,86
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Universita'	3.000,00	3.000,00
3202	Altri contributi e trasferimenti ad aziende speciali	1.073.575,25	1.073.575,25
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	2.702.688,62	2.702.688,62
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	219.394,27	219.394,27

ALTRE SPESE CORRENTI

		436.573,07	436.573,07
4101	Rimborso diritto annuale	15.055,98	15.055,98
4102	Restituzione diritti di segreteria	364,34	364,34
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	22.030,65	22.030,65
4201	Noleggi	18.975,03	18.975,03

000699111 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI PAVIA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4401	IRAP	89.755,11	89.755,11
4402	IRES	69.480,05	69.480,05
4403	I.V.A.	17.203,45	17.203,45
4405	ICI	98.967,03	98.967,03
4499	Altri tributi	40.148,61	40.148,61
4504	Indennita' e rimborso spese per il Presidente	2.947,70	2.947,70
4505	Indennita' e rimborso spese per Collegio dei revisori	38.082,87	38.082,87
4506	Indennita' e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	5.000,00	5.000,00
4507	Commissioni e Comitati	3.534,09	3.534,09
4509	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	6.334,04	6.334,04
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	4.494,12	4.494,12
4513	Altri oneri della gestione corrente	4.200,00	4.200,00

INVESTIMENTI FISSI

		616.041,22	616.041,22
5102	Fabbricati	595.771,34	595.771,34
5103	Impianti e macchinari	7.872,01	7.872,01
5149	Altri beni materiali	10.304,78	10.304,78
5152	Hardware	2.093,09	2.093,09

OPERAZIONI FINANZIARIE

		1.156.316,89	1.156.316,89
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	2.000,00	2.000,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	54.000,00	54.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.100.316,89	1.100.316,89

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

9.795.283,30

9.795.283,30

Importo a tutto il
periodo**CONTO CORRENTE PRINCIPALE**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	26.071.143,83
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	8.169.096,48
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	9.795.283,30
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	24.444.957,01
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	24.444.957,01

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO
AGRICOLTURA DI PAVIA**

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 18.11.2024

E

RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI

SOMMARIO

- 1) Scenario Economico**
- 2) Evoluzione del quadro normativo**
- 3) Ruolo della Camera e relazioni istituzionali**
- 4) Attività realizzate per il conseguimento degli obiettivi strategici:**
 - 1. Sostenere la competitività del sistema imprenditoriale**
 - 1.1 Rafforzare il processo di internazionalizzazione del sistema imprenditoriale**
 - 1.2 Far crescere la competenza delle imprese nel campo digitale e dell'innovazione**
 - 1.3 Favorire lo sviluppo del capitale umano e la cultura di impresa**
 - 1.4 Promuovere le eccellenze territoriali, le filiere produttive, il turismo, la cultura e il marketing territoriale;**
 - 1.5 Semplificare il rapporto delle imprese con la PA e promuovere l'e-government**
 - 1.6 Agevolare la qualità delle relazioni sul mercato**
 - 2. Processi interni**
 - 2.1 Migliorare l'efficienza della struttura e assicurare un adeguato livello di efficacia dei servizi**
 - 3. Crescita e apprendimento**
 - 3.1 Promuovere il processo di riqualificazione delle competenze e professionalità interne, anche attraverso adeguati percorsi formativi**
 - 4. Economico finanziaria**
 - 4.1 Incrementare le entrate alternative al diritto annuo e contenere i costi**
- 5) Spese sostenute articolate per missioni e programmi**
- 6) Risultanze contabili**
- 7) Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)**

PREMESSA

L'articolo 24 del D.P.R. 254/2005 prevede che il **bilancio d'esercizio** sia corredato dalla Relazione sull'andamento della gestione, in cui sono riassunti i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi indicati nella Relazione Previsionale e Programmatica.

Alla Relazione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti relativamente alle funzioni istituzionali indicate nel Preventivo.

Il Decreto Legislativo n. 91/2011, emanato in attuazione dell'art. 2 della Legge n. 196/2009, ha disciplinato l'armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle Pubbliche Amministrazioni, per assicurare un migliore coordinamento della finanza pubblica attraverso una omogenea disciplina dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo.

La specifica applicazione alle Amministrazioni Pubbliche in contabilità civilistica, tra cui rientrano le Camere di Commercio, è stata definita con D.M. del 27 marzo 2013. Tale Decreto ha, in particolare, previsto alcuni documenti, comuni e comparabili tra le differenti Amministrazioni, in base a cui predisporre, ovvero riclassificare, i documenti previsionali e i rendiconti consuntivi di bilancio.

Accanto alle usuali forme di pianificazione e rendicontazione di natura economico patrimoniale, tipiche delle Amministrazioni in contabilità civilistica, sono quindi previsti ulteriori schemi a valenza informativa, con particolare riferimento alla previsione e alla rendicontazione dei flussi di entrata e di spesa, quest'ultima articolata secondo le specifiche missioni e programmi (proprie della contabilità di Stato).

Il fine ultimo consiste nel poter disporre di dati immediatamente aggregabili a quelli delle Amministrazioni Pubbliche in contabilità finanziaria, dati su cui vengono tradizionalmente fondate le analisi degli equilibri di bilancio del settore pubblico rilevanti in sede europea oltre che nazionale.

Con nota prot. n. 50114 del 9.4.2015 il Ministero dello Sviluppo Economico ha fornito le specifiche istruzioni applicative per la redazione del bilancio d'esercizio ai sensi del D.M. 27.3.2013.

I relativi schemi di bilancio e di previsione assumono natura "derivata", con finalità di complemento informativo. L'impianto contabile principale di gestione è, e rimane, quello previsto dal Regolamento di contabilità delle Camere di Commercio (D.P.R. n. 254/2005), con la propria caratterizzazione economico-patrimoniale.

In sede di redazione del bilancio d'esercizio sono state seguite le medesime logiche e metodologie utilizzate in sede di programmazione e previsione, con particolare riferimento:

→ alla correlazione tra centri di costo, aree organizzative, funzioni istituzionali e missioni e programmi;

- all’allocazione dei costi comuni sui centri di spesa (centri di costo, funzioni istituzionali, missioni e programmi) tramite appositi driver per il bilancio per funzioni;
- alla correlazione tra i conti elementari del piano dei conti previsto dal D.P.R. n. 254/2005 e i conti elementari previsti nel piano dei conti riclassificato dal D.M. del 27.3.2013.

L’articolo 7 del D.M. del 27.3.2013 prevede che la Relazione sulla gestione debba evidenziare la spesa complessiva sostenuta secondo l’articolazione per missioni e programmi (DPCM del 12.12.2012 e D. Lgs. n. 91/2011).

Tenuto conto delle indicazioni fornite dal Ministero dell’Economia e delle Finanze con circolare n. 13 del 24.3.2015 e delle Istruzioni applicative fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico con la citata nota del 9.4.2015, la Relazione sulla gestione e sui risultati presenta:

- il contesto economico-istituzionale di riferimento, con particolare attenzione allo scenario economico, alle risorse umane e ai risultati di bilancio;
- i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi prefissati nella Relazione Previsionale e Programmatica, con l’indicazione delle spese sostenute articolate per missioni e programmi;
- il rapporto sul Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio di cui all’art. 5, c. 3, del D.M. del 27.3.2013.

Nell’anno in esame è stata applicata la maggiorazione del diritto annuale nella misura del 20% approvata, per il triennio 2023-2025, dal Commissario Straordinario con determinazioni n. 58 del 10.11.2022 e n. 3 del 10.1.2023 e autorizzata con Decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy del 23 febbraio 2023. Tale maggiorazione ha lo scopo di finanziare le seguenti progettualità riferite ad ambiti di attività di rilievo strategico delle politiche nazionali e regionali “La doppia transizione: Digitale ed Ecologica”, “Formazione lavoro”, “Turismo”, “Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti S.E.I.”.

Nel 2024, il 19.11.2024 (data da cui decorrono gli effetti giuridici della nuova Camera), si è concluso il **processo di accorpamento** con le consorelle di Cremona e Mantova, in applicazione della riforma del sistema camerale, di cui al D. Lgs. n. 219/2016 in attuazione dell’art. 10 della Legge Delega n. 124/2015. Con il conseguente Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 febbraio 2018 sono state infatti rideterminate le circoscrizioni territoriali camerali e, all’allegato B, ha previsto l’accorpamento delle Camere di Commercio di Cremona, Mantova e Pavia. L’art. 61, c. 4, del DL n. 104/2020, sostituendo il comma 3 dell’art. 1 della L. n. 580/93, ha stabilito che le CCIAA sono quelle individuate dal suddetto DM 16 febbraio 2018, risolvendo definitivamente l’annosa questione che ha riguardato la riorganizzazione territoriale. Con il Decreto del Presidente della Giunta della Regione Lombardia 24 ottobre 2024 n. 245 sono stati nominati i componenti del Consiglio camerale della Camera di

Commercio di Cremona-Mantova-Pavia, che si è insediato il 18 novembre dell'anno in discorso.

La presente relazione, dunque, riguarda il periodo dal 1 gennaio al 18 novembre 2024.

1) SCENARIO ECONOMICO

Il primo semestre del 2024 per l'economia mondiale si è concluso sostanzialmente in linea di continuità con gli andamenti del 2023, disattendendo le aspettative di miglioramento dello scenario globale.

Permangono i timori sull'equilibrio del quadro politico internazionale, che vede incrociarsi le difficoltà in Ucraina e in Medio Oriente con le incertezze legate ai passaggi elettorali e ai mutamenti negli equilibri politici in diversi paesi, in primis negli Stati Uniti.

In tale contesto internazionale, i primi dati disponibili per il 2024 - elaborati dall'Ufficio Studi dell'Ente camerale - rilevano anche per la provincia di Pavia qualche segnale di indebolimento.

Partendo dai dati provinciali sulla **demografia d'impresa**, nei primi sei mesi dell'anno i flussi delle nuove aperture e delle cessazioni di impresa determinano un saldo negativo di 58 unità (al netto delle cessazioni d'ufficio), con un tasso di crescita pari al -0,1%. Rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, tornano a salire le cessazioni di impresa, che negli scorsi anni, per effetto della pandemia, avevano registrato un anomalo andamento al ribasso: nella prima metà del 2024 le chiusure, al netto delle cessazioni d'ufficio, si attestano a 1.533 unità, in aumento del 6% rispetto alla prima metà del 2023. I valori risultano ancora molto distanti dai dati pre-pandemia, descrivendo una situazione ancora non completamente tornata alla normalità.

In aumento anche le aperture di impresa, senza tuttavia riuscire a bilanciare l'incremento delle cessazioni. Sul fronte dell'avvio di nuove attività, il Registro Imprese della Camera di Commercio di Pavia conta, nel primo semestre 2024, 1.475 iscrizioni, in aumento del 5% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Al netto delle imprese non ancora classificate, la scomposizione per settori economici evidenzia alcune peculiarità. Continua la **lenta erosione del commercio**, caratterizzato ormai da oltre un decennio da una vera e propria recessione: nella prima metà dell'anno lo stock di imprese si riduce di ulteriori 127 unità (saldo tra iscrizioni e cessazioni non d'ufficio), con un tasso di crescita del -1,3%. Andamento simile per l'agricoltura, che chiude il primo semestre 2024 con un saldo negativo di 124 imprese e un tasso di crescita pari al -2,2%. Positivo invece l'andamento delle attività professionali, tecniche e scientifiche, che avanzano nel primo semestre di 32 unità (+2%).

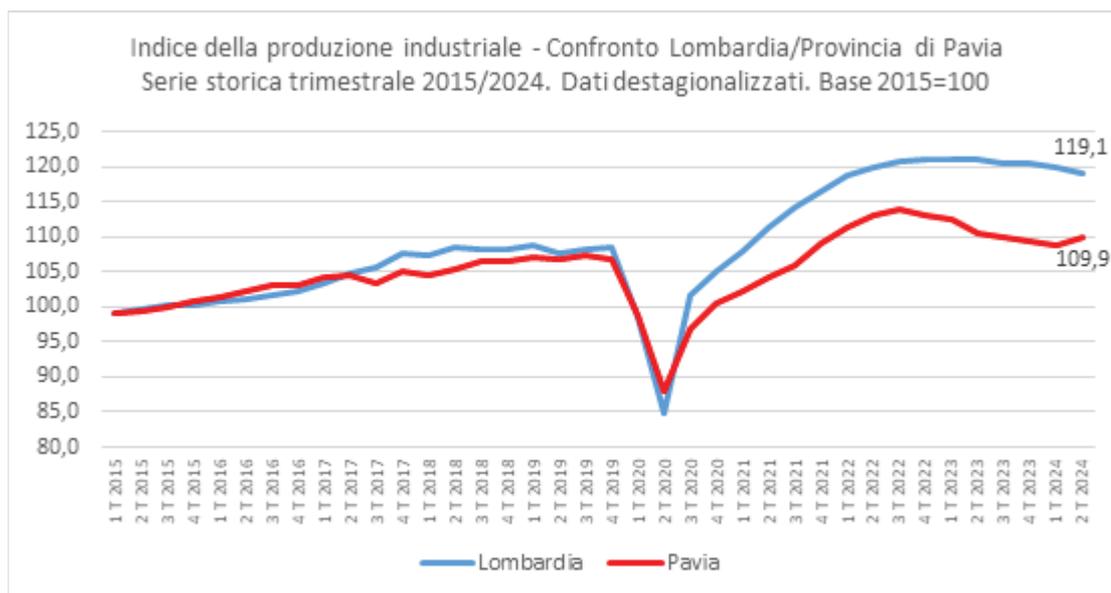
Al netto delle cessazioni d'ufficio e delle variazioni di forma giuridica e/o attività economica intervenute nell'anno, al 30.06.2024 il numero di sedi d'impresa registrate alla Camera di Commercio ammonta a 44.471 unità, di cui 39.732 attive. Considerando anche le unità locali registrate sul territorio provinciale, il numero delle imprese registrate in provincia di Pavia si attesta a 56.128 unità.

La produzione del comparto manifatturiero pavese, che già nel 2023 aveva subito una decisa frenata, chiude il bilancio del primo semestre 2024 ancora in negativo, con una variazione tendenziale media del -1,91%.

Il dettaglio trimestrale rileva tuttavia un lieve miglioramento nei mesi primaverili, che registrano un incremento della produzione dello 0,8%, non sufficiente però ad assorbire la flessione del 4,6% registrata tra gennaio e marzo.

L'indice della produzione industriale, che nel 2022 aveva superato quota 113 - il valore più alto mai registrato in provincia negli ultimi 10 anni - si stabilizza nel secondo semestre del 2024 a quota 109,9, valore comunque superiore ai livelli precedenti la pandemia del 2020.

Inseriti nel contesto regionale, i risultati dell'analisi congiunturale destano preoccupazione. Pavia fatica a mantenere il passo con le altre province lombarde, risultando **tra le ultime posizioni in classifica per indice della produzione**: oltre 9 punti separano infatti l'indice della produzione industriale pavese da quello regionale (n.i. 119,1).



Nel primo semestre 2024 aumentano le interazioni delle imprese pavesi con il mercato internazionale: rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, si osserva un incremento del 5,9%, delle importazioni, che si assestano a poco più di 6,1 miliardi di euro, mentre le **esportazioni spuntano un incremento dell'1,5%**, superando in valore la quota di 2,3 miliardi di euro.

Il maggior contributo all'aumento delle esportazioni deriva dal comparto dei macchinari e apparecchi, che tra gennaio e giugno 2024 raggiungono una variazione tendenziale del 14,8%, confermandosi quale merce più venduta all'estero dalle imprese della provincia, rappresentando in valore quasi il 22% del totale delle esportazioni. Bene anche gli articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici, che spuntano un incremento del 4,8% su base annua.

Risulta invece in sofferenza il comparto delle sostanze e i prodotti chimici, che segnano nel semestre una contrazione di quasi il 15%, che si aggiunge alle già pesanti perdite registrate nel 2023 (variazione 2022/2023: -27,5%).

2) EVOLUZIONE DEL QUADRO NORMATIVO

Come premesso, gli ultimi anni sono stati attraversati dal processo conseguente alla **riforma delle Camere di Commercio**, operato con il D. Lgs. n. 219/2016 in attuazione dell'art. 10 della Legge Delega n. 124/2015 e che ha investito temi cruciali, quali quelli delle *funzioni*, delle *circoscrizioni territoriali* e del *finanziamento*.

Con il conseguente Decreto del Ministero delle Sviluppo Economico del 16 febbraio 2018 sono state infatti rideterminate le circoscrizioni territoriali camerali e, all'allegato B, è stato previsto l'accorpamento delle Camere di Commercio di Cremona, Mantova e Pavia. L'art. 61, c. 4, del DL n. 104/2020, sostituendo il comma 3 dell'art. 1 della L. n. 580/93, ha stabilito che le CCIAA sono quelle individuate dal suddetto D.M. 16 febbraio 2018, risolvendo definitivamente la questione della riorganizzazione territoriale. Il 18 novembre 2024, pertanto, l'Ente pavese si è accorpato nella Camera di Cremona, Mantova e Pavia.

Il contesto normativo in cui la Camera ha agito nel 2024 insiste su vari temi.

In materia di **Registro Imprese**, l'art. 37 del Decreto Semplificazioni 2020 (D.L. n. 76/2020, convertito dalla L. n. 120/2020) ha reso più stringenti le disposizioni sull'**obbligo di domicilio digitale per le imprese**, prevedendo sanzioni amministrative e contestuale assegnazione da parte del sistema camerale in caso di inottemperanza. L'art. 40 dello stesso Decreto, inoltre, ha introdotto **semplificazioni** nei *procedimenti di cancellazione delle imprese non più attive*, assegnando al Conservatore funzioni che in passato erano riservate al Giudice del Registro. Con Decreto MISE 24.2.2022, emanato in attuazione dell'art. 9 D.Lgs. n. 183/2021 - che recepisce la direttiva (UE) 2019/1151 sull'uso di strumenti e processi digitali nel diritto societario -, si stabilisce che **le Camere di Commercio dovranno rilasciare le copie e gli estratti di documenti e informazioni detenuti dal RI esclusivamente in formato elettronico**, ai sensi degli articoli 20 e ss. del CAD e in conformità alle Linee guida AGID.

Anche nel corso del 2024, il Registro Imprese ha proseguito l'attività relativa alla tenuta del **Registro dei titolari effettivi**, importante competenza in ambito di **Antiriciclaggio**, in applicazione del D.lgs. n. 231/2007; tale attività non è ancora giunta a una completa operatività in quanto, con Ordinanze del 15.10.2024, il Consiglio di Stato che ha sospeso l'esecutività della precedente sentenza del TAR del Lazio del 09.04.2024 - per effetto della quale era stata dichiarata la piena operatività della sezione dei Titolari effettivi - rimettendo alcune questioni pregiudiziali alla Corte di Giustizia Europea. In attesa di indicazioni da parte del MIMIT, il Registro Imprese ha comunque continuato a ricevere le pratiche di prima comunicazione, variazione e conferma, mentre sono rimaste sospese l'azione sanzionatoria, la consultazione e l'accesso delle informazioni del Registro da parte di soggetti obbligati o portatori di legittimo interesse.

Con l'art. 22 ter del Decreto Milleproroghe (D.L. 29 dicembre 2022, n. 198, convertito con modificazioni della legge 24 febbraio 2023, n. 14) è stato portato al 5 gennaio 2024 il termine per l'adeguamento dei requisiti richiesti per l'esercizio dell'attività di **Meccatronica** che, dopo la modifica dell'art. 3 della L. n. 122/1992, ad opera della L. n. 224/2012, include le attività di "Meccanica/Motoristica" e di "Elettrauto". Le imprese che, alla data del 5 gennaio 2013, erano già iscritte nel Registro delle imprese o nell'Albo delle imprese artigiane e abilitate solo per l'una o l'altra delle citate attività potevano infatti continuare a svolgere l'attività sino al 5 gennaio 2024 (data inizialmente fissata al 4 gennaio 2018 e successivamente prorogata di altri cinque anni dall'art. 1, c. 1132, lett. d) della Legge di Bilancio 2018). Tale termine è stato prorogato, dunque, per un altro anno e, senza l'adeguamento prescritto, il Responsabile Tecnico (anche in caso di Titolare o Socio) non può più abilitare l'impresa e deve comunicare la cessazione o la sospensione della propria attività. In assenza di tale comunicazione, il Registro Imprese dovrà avviare un procedimento che comporta l'inibizione delle attività di meccanica-motoristica oppure di quella di elettrauto.

In ambito **Regolazione del mercato**, una materia su cui il legislatore è intervenuto negli ultimi anni è quella della prevenzione e gestione delle **crisi d'impresa e da sovraindebitamento**. Innanzitutto con l'art. 4-ter della L. n. 176/2020 (di conversione con modificazioni del D.L. n. 137/2020 - c.d. Decreto Ristori) sono state introdotte *Semplificazioni in materia di accesso alle procedure di sovraindebitamento per le imprese e i consumatori di cui alla legge 27 gennaio 2012, n. 3*. Dal 15 luglio 2022, inoltre, è entrato in vigore - con le modifiche operate dal D.Lgs. n. 83/2022 - il **nuovo Codice della Crisi d'impresa e dell'insolvenza (CCII)**. Si ricorda che il D.L. n. 118/2021 ("Misure urgenti in materia di crisi d'impresa e di risanamento aziendale, nonché ulteriori misure urgenti in materia di giustizia"), convertito con L. n. 147/2021, aveva: *rinviato ulteriormente l'entrata in vigore del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza* (D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14, attuativo della Legge n. 155/2017) al 16 maggio 2022; *anticipato l'entrata in vigore di alcune norme*; introdotto la **nuova procedura di Composizione Negoziata della Crisi (CNC)**, stragiudiziale e volontaria, di competenza camerale ed operativa dal 15 novembre 2021; *modificato la Legge Fallimentare in materia di accordi di ristrutturazione dei debiti e di concordato preventivo*. Con il citato D.Lgs. n. 83/2022, la CNC viene incardinata nel Codice della Crisi (articoli 12-25) e la precedente prospettiva dell'OCRI definitivamente accantonata. Con il D.L. 24 febbraio 2023, n. 13 - c.d. Decreto PNRR 3 all'art. 37 CCII sono state introdotte *nuove misure per incentivare l'accesso delle imprese alla CNC*; in particolare si citano: l'Agenzia delle Entrate potrà concedere un piano di rateazione del debito fiscale da 72 a 120 rate; lo sblocco delle istanze pendenti in attesa di nomina dell'esperto, per cui il certificato unico dei debiti tributari, i certificati dei debiti contributivi e per premi assicurativi nonché la certificazione sulla situazione debitoria complessiva rilasciata dall'agente della riscossione possono essere sostituite da una dichiarazione resa ai sensi dell'articolo 46 del D.P.R. n. 445/2000. Con una comunicazione del 4 gennaio 2023, prot. n. 45, il Ministero della Giustizia ha reso note le modalità di entrata in funzione e di iscrizione all'*Albo dei gestori della crisi d'impresa*, ai fini del primo popolamento. Dal 1° aprile 2023 l'Albo è in grado di essere costantemente aggiornato. Con decreto del Ministero della Giustizia del 29.12.2022 è

stato poi istituito, in attuazione di quanto previsto dall'art. 353, c.1, CCII, presso l'Ufficio di Gabinetto del Ministero stesso, l'*Osservatorio permanente sull'efficienza delle misure e degli strumenti per la regolazione della crisi d'impresa previsti e disciplinati dal Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza*. Anche nel 2024 permane l'impatto del suddetto Codice della Crisi sul Registro Imprese, con particolare riferimento alla pubblicità delle procedure ivi previste e alle iscrizioni relative alla CNC. Tali temi, che pongono incertezze interpretative, sono oggetto di approfondimento in un apposito gruppo di lavoro di Unioncamere.

In materia di **proprietà industriale ed intellettuale**, il 23 agosto 2023 è entrata in vigore la Legge 24 luglio 2023, n. 102, recante **Modifiche al Codice della Proprietà Industriale** (D.Lgs. n. 30/2005), nel segno del rafforzamento della *Competitività del sistema paese e Protezione della proprietà industriale* nonché della *Semplificazione amministrativa e Digitalizzazione delle procedure*. Il 1° giugno 2023, inoltre, ha preso il via sistema unitario di protezione brevettuale rappresentato dal **Brevetto Europeo ad effetto Unitario** - con un'unica procedura centralizzata, protezione uniforme ed estesa in tutti gli Stati Membri aderenti, senza necessità di convalida in ciascun Paese - e dal **Tribunale Unificato dei Brevetti (TUB)**. Il TUB si snoda in tre Divisioni Centrali (Parigi e Monaco e per la terza sede, in origine assegnata a Londra, è candidata Milano), Divisioni Locali (in Italia, Milano) e Regionali.

Relativamente all'**etichettatura prodotti**, si segnalano le nuove normative sull'**etichettatura elettronica di vini e spiriti** di cui al nuovo piano 2023-2027 della PAC (Politica Agricola Comune). Si rileva, inoltre, che con il D.Lgs. 7 marzo 2023, n. 26 si attua la Direttiva UE 2019/2161 ("Direttiva omnibus") in materia di protezione dei consumatori, modificando il **Codice del Consumo** (D.Lgs. n. 206/2005), in particolare sul tema della **contrattazione digitale**; viene inasprito l'apparato sanzionatorio per pratiche commerciali scorrette e clausole vessatorie.

Il 30 giugno 2023 sono entrate in vigore tutte le novità che la c.d. "Riforma Cartabia" (D.Lgs. n. 149/2022) ha introdotto nel D.Lgs. n. 28/2010, che disciplina la **Mediazione civile e commerciale**. Le novità riguardano: estensione materie c.d. "obbligatorie"; termini fissazione "primo incontro", che diviene già finalizzato al raggiungimento di un accordo; durata complessiva del procedimento definita in 3 mesi, prorogabili per altri 3; mediazione telematica; spese di mediazione dovute sin dal deposito o dall'adesione (in fase antecedente al "primo incontro"). Con il Decreto del 24.10.2023 n. 150 (*Regolamento recante la determinazione dei criteri e delle modalità di iscrizione e tenuta del registro degli organismi di mediazione e dell'elenco degli enti di formazione, nonché l'approvazione delle indennità spettanti agli organismi, ai sensi dell'articolo 16 del decreto legislativo 4 marzo 2010, n. 28 e l'istituzione dell'elenco degli organismi ADR deputati a gestire le controversie nazionali e transfrontaliere, nonché il procedimento per l'iscrizione degli organismi ADR ai sensi dell'articolo 141-decies del decreto legislativo 6 settembre 2005, n. 206 recante Codice del consumo, a norma dell'articolo 7 della legge 29 luglio 2003, n. 229*), in vigore dal 15.11.2024, il Ministero della Giustizia ha dato attuazione al citato D.Lgs. n. 28 e completato il quadro normativo in materia. Si evidenzia, altresì, che con la già citata la Legge annuale concorrenza 2021 si prevede il **tentativo obbligatorio di conciliazione di fronte**

all’Autorità di regolazione dei trasporti nelle controversie tra operatori economici che gestiscono reti, infrastrutture e servizi di trasporto e consumatori.

Venendo al *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)* - che discende dal **Piano europeo Next-Generation EU** promosso nel 2020 - si ricorda che esso contempla sei missioni (declinate in componenti, aree di intervento, investimenti e riforme) relative a *PA, Giustizia, Transizione Ecologica, Semplificazione normativa e Concorrenza*. Con D.L. n. 77/2021 (Decreto Semplificazioni) sono state poste disposizioni di rafforzamento della capacità amministrativa in particolare su: *Transizione Ecologica e procedimento ambientale e paesaggistico; Transizione Digitale; Contratti Pubblici; Investimenti e interventi nel mezzogiorno*. Con il Decreto “PNRR ter” sono state approvate altre disposizioni urgenti per l’attuazione del Piano stesso nonché del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC). Gli art. 35 e 36 contengono disposizioni in materia di giustizia, tra cui quelle già segnalate in materia di CNC. Tra gli interventi già realizzati grazie al PNRR, degno di nota è il portale istituzionale - presso il Dipartimento Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio - rivolto a cittadini e imprese per promuovere il **Sistema nazionale di certificazione della parità di genere**, su cui sono consultabili, tra le altre informazioni, quelle relative al numero di imprese certificate e agli avvisi di *misure di supporto alle pmi e microimprese per l’ottenimento della certificazione*.

Per effetto del D.D. del MIMIT del 22.12.2022 la certificazione dei **Centri di trasferimento tecnologico Industria 4.0** – nati con Decreto 22.12.2017 – è stata posta in capo a Unioncamere fino al 31 dicembre 2023. In attuazione del PNRR – Missione 4, con Decreto del 2023, il MIMIT ha messo in campo un finanziamento di 350 milioni di euro, di cui 113,4 milioni destinati anche a potenziare dal punto di vista tematico e territoriale gli otto *Centri di Competenza ad alta specializzazione*.

In materia ambientale, un’importante novità è rappresentata dall’avvio, dal 15 giugno 2023, del **R.E.N.T.R.I., Registro Elettronico Nazionale per la Tracciabilità dei Rifiuti** (Decreto 4 aprile 2023, n. 59 del Ministero dell’Ambiente e della Sicurezza Energetica), modello di gestione digitale degli adempimenti per i produttori di rifiuti e di tutti i soggetti della filiera. Tale nuovo Registro è stato previsto dall’art. 6 della L. n. 12/2019 (di conversione del D.L. n. 135/2018) che ha soppresso il SISTRI (Sistema di controllo della Tracciabilità dei Rifiuti) a decorrere dal 1° gennaio 2019. Il R.E.N.T.R.I., come il S.I.S.T.R.I., sarà gestito dal Ministero dell’Ambiente e della Sicurezza Energetica. Si segnala, inoltre, che il 28 dicembre 2022 sul sito del medesimo Ministero è stato pubblicato il *Piano nazionale di adattamento al cambiamento climatico (PNACC)*.

Alcune novità normative rilevano, invece, sul fronte dei **processi interni**.

Si ricorda che l’art. 6 del D.L. n. 80/2021 convertito, con modificazioni, con la L. n.113/2021, ha previsto che le PA con più di 50 dipendenti adottino, entro il 31 gennaio di ogni anno, il **Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)**. Le PA con meno di 50 dipendenti possono adottare un PIAO in versione semplificata, regolamentata dal Decreto del Ministro per la PA 24 giugno 2022. Con la ratio della massima semplificazione, il PIAO è funzionale ad assorbire diversi atti di pianificazione adottati storicamente dalle PA, in particolare i piani della Performance, di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, dei Fabbisogni del personale nonché di Organizzazione del Lavoro Agile. Il DPR 24 giugno 2022, n. 81 ha approvato il

“Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività ed organizzazione”.

ANAC ha varato, con delibera n. 7 del 17 gennaio 2023, il Piano nazionale anticorruzione (PNA) 2022-2024, aggiornato con deliberazione n. 602 del 19.12.2023. In attuazione della legge di delegazione europea 2021 (L. n. 127/2022, art. 13), con Decreto Legislativo 10.3.2023, n. 24 è stata inoltre recepita la Direttiva UE “*Whistleblowing*” (n. 2019/1937).

In attuazione della delega contenuta nell’art. 1 della Legge n. 78/2022, con il D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 è stato approvato il **nuovo Codice dei contratti pubblici**, in vigore dal 1° aprile e applicabile dal 1° luglio. Si è previsto un periodo transitorio - fino al 31 dicembre 2023 - di vigore di alcune disposizioni del precedente Codice (D.Lgs. n. 50/2016) e dei decreti Semplificazione (D.L. nn. 76/2020 e 77/2021). Anche l’approvazione di questa riforma rientra nell’attuazione degli impegni assunti dal Governo con il PNRR e la ratio è quella di semplificare nonché di rimuovere il c.d. gold planting. Con delibera n. 160/2022, inoltre, ANAC aveva approvato il *Regolamento sull’esercizio dell’attività di vigilanza collaborativa in materia di contratti pubblici*.

Il 23 aprile 2022, sempre nell’ambito delle politiche attuative del PNRR, è stato istituito presso il Ministero della Giustizia il **Dipartimento per la transizione digitale, l’analisi statistica e le politiche di coesione**. Con DPCM del 12 gennaio 2024 è stato approvato il **Piano triennale per l’informatica nella Pubblica Amministrazione 2024-2026**. Sempre nell’ambito del PNRR, con il contributo tecnico di AgID, il nostro Paese sta realizzando importanti **misure di digitalizzazione della PA**, come: *Sportello Digitale Unico (Single Digitale Gateway)*, *l’accessibilità dei servizi pubblici digitali*, *INAD (elenco pubblico dei domicili digitali)*, *ecosistema digitale dei SUAP e dei SUE*, *sistema di certificazione dell’identità digitale dei beni culturali*. Entro il 31 marzo di ogni anno, inoltre, le PA hanno adesso l’obbligo di pubblicare gli obiettivi annuali di accessibilità e lo stato di attuazione del piano per l’utilizzo del telelavoro, ex art. 9, c. 7, D.L. n. 179/2012, convertito dalla L. n. 221/2012. Con determina n. 224/2022 AgID ha dettato le *Linee guida di design per i siti internet e i servizi digitali della PA*. Con D.Lgs. n. 123/2022, inoltre, vengono stabilite misure volte ad adeguare la normativa nazionale al nuovo quadro europeo di **certificazione della cybersicurezza**, di cui al Titolo III del Regolamento (UE) 2019/881. Sempre grazie al PNRR si sta realizzando la **Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND)** e ha preso il via l’attuazione della **Piattaforma digitale per l’erogazione di benefici economici concessi dalle PA** (D.P.C.M. 6.10.2022, adottato ai sensi dell’art. 28-bis, c. 3, D.L. n. 152/2021, convertito, con modificazioni, dalla L. n. 233/2021), gestita dalla società pubblica PagoPA SpA. Con riferimento all’attività sanzionatoria, inoltre, si cita il Decreto n. 58/2022 del Dipartimento per la trasformazione digitale (Regolamento recante **Piattaforma per la notificazione degli atti della pubblica amministrazione**), adottato ai sensi dell’art. 26, c. 15, del già citato D.L. n. 76/2020. Si evidenzia, infine, che con D.Lgs. del 13.12.2023, n. 222, entrato in vigore il 13.01.2024, sono state poste **Disposizioni in materia di riqualificazione dei servizi pubblici, per l’inclusione e l’accessibilità, in attuazione dell’art. 2, lett. e), della legge n. 227/2021** (“Delega al Governo in materia di disabilità”).

Con riferimento all’ambito economico-finanziario, si evidenzia che, con sentenza n. 210 del 14 ottobre 2022 la Corte Costituzionale ha dichiarato l’illegittimità delle norme

contenute nel D.L. n. 112/2008, nel D.L. n. 78/2010, nel D.L. n. 95/2012 e nel D.L. n. 66/2014 nella parte in cui prevedono, limitatamente alla loro applicazione alle Camere di Commercio dal 1° gennaio 2017 al 31 dicembre 2019, che le **somme derivanti dalle riduzioni di spesa** ivi previste siano versate annualmente ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato. Nel 2024 la Camera ha ricevuto il rimborso per l'annualità 2018 e ha partecipato all'azione legale intrapresa dalla quasi totalità delle Camere di Commercio italiane, con l'assistenza di Unioncamere, tesa a recuperare le annualità successive al 2019. Si precisa che, nel 2023, le risorse annuali da versare allo Stato sono state accantonate in un apposito fondo del passivo e non liquidate mentre nel 2024 l'Ente, su richiesta del MIMIT ha provveduto al versamento della quota di competenza evidenziando che tale versamento non implica la rinuncia al contenzioso in corso.

3) RUOLO DELLA CAMERA E RELAZIONI ISTITUZIONALI

Nel 2024 la Camera ha continuato a praticare la sinergia interna al **sistema camerale**, operando attivamente nei **servizi associati** e nei **gruppi di lavoro**, sulle diverse materie di propria competenza, coordinati sia da Unioncamere nazionale e regionale.

Sono proseguite, inoltre, le importanti **collaborazioni interistituzionali per sostenere la legalità nell'economia**, mettendo a disposizione delle **Forze dell'Ordine**, della **Procura** di Pavia e della **Prefettura** utenze per l'accesso all'applicativo di Infocamere *Regional Explorer*. È continuato il confronto con gli **ordini professionali provinciali** e, nel campo dell'**orientamento al lavoro**, è proseguita la collaborazione con gli **istituti scolastici** nata nell'ottobre 2018 con il *Protocollo di Intesa per l'alternanza scuola-lavoro in provincia di Pavia*.

È proseguita, altresì, la collaborazione con l'**Università di Pavia**, in particolare con riferimento al sostegno al *Master Amministrazione Territoriale e Sviluppo locale*, alla promozione della nuova facoltà *Agri Food Sustainability*, al progetto sul PNRR *Nodes - Nord Ovest Digitale e Sostenibile* e alla partecipazione con il proprio PID alla *Notte Europea dei Ricercatori*. Con l'Università di Pavia è inoltre in corso apposita convenzione per i tirocini curriculari.

Con i **Comuni**, la **Provincia** e **Regione Lombardia** è continuata la collaborazione finalizzata alla **semplificazione amministrativa**, in particolare sul *SUAP* e sono state approfondite collaborazioni **anche in materia promozionale**.

Comunicazione istituzionale

Anche nell'anno 2024 l'attività di comunicazione camerale è stata svolta dall'azienda speciale Paviaviluppato, mantenendo un canale diretto e costante con le imprese e gli stakeholder del territorio. L'integrazione tra strumenti tradizionali offline e canali online è proseguita, in linea con le tendenze della comunicazione istituzionale e promozionale. Per ciascuna iniziativa e progetto è stata definita una strategia e un piano editoriale personalizzato, mirati agli obiettivi e al pubblico di riferimento. Si sono consolidati i rapporti con i media locali e si è registrata una produzione significativa di comunicati stampa.

La pagina **Facebook** "Paviasviluppo CCIAA Pavia" ha raggiunto, al 18 novembre 2024, una base di fan di 4.662 persone (ca. +220 rispetto all'inizio dell'anno), con una copertura media dei post di ca. 40.000, superiore rispetto all'anno precedente. La composizione della fanbase e delle interazioni sulla pagina è rimasta sostanzialmente invariata, con una maggioranza di donne, tra i 35 e i 50 anni, concentrate principalmente nella città di Pavia.

Al fine di aumentare le impressioni e stimolare conversazioni, in termini di commenti e di condivisioni, sono state utilizzate diverse strategie, inclusi contenuti sponsorizzati, inserzioni mirate e campagne lead per la raccolta di nuovi contatti.

Particolari strategie di comunicazione sono state adottate per alcune azioni promozionali, come quella relativa al marchio camerale "Carnaroli da Carnaroli pavese" e quella relativa ad Autunno Pavese, di cui si dirà in seguito.

Il profilo **X** (ex Twitter) "Paviasviluppo" ha registrato 740 follower alla fine del 2024, con trend di visualizzazioni dei post in linea con l'anno precedente.

La pagina istituzionale "Camera di Commercio Pavia" su **LinkedIn** conta circa 851 collegamenti in più rispetto al 2022 tra professionisti, aziende e personale di altre istituzioni, per la maggior parte proveniente dalla provincia di Pavia. La pubblicazione dei contenuti è stata incrementata, sui social media vengono veicolati contenuti istituzionali, promozionali (eventi e bandi) e dati statistici. I post hanno una media di 300 visualizzazioni.

Il profilo **Instagram** dedicato al progetto Cupola Arnaboldi, ha raggiunto circa 2.600 follower. Nonostante le attività del progetto Cupola abbiano subito un rallentamento a causa dei lavori strutturali, il profilo è rimasto in vita con contenuti legati al turismo e questo ha permesso di mantenere una costante attività di visite e interazioni.

Le campagne **CRM** hanno visto la realizzazione di ca. 40 tra newsletter e DEM, suddivise per argomento e con una frequenza settimanale.

Paviasviluppo ha continuato a condurre anche l'attività di **ufficio stampa** e **media relation**, producendo articoli, interviste e organizzando conferenze stampa sulle diverse iniziative. In totale sono stati redatti 16 comunicati stampa.

4) ATTIVITÀ REALIZZATE PER IL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI

1 - SOSTENERE LA COMPETITIVITÀ DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE

1.1 RAFFORZARE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE

Supportata dalla propria Azienda Speciale Paviasviluppo, la Camera ha proseguito nell'impegno per l'internazionalizzazione delle imprese pavesi, sviluppando le azioni che seguono.

Autunno Pavese Business

Il momento dedicato agli incontri d'affari tra imprese pavesi del settore eno-agroalimentare e nel 2024 con ca. 20 operatori della ristorazione a Milano dell'area lombarda e media di settore.

Gli incontri sono stati svolti in presenza prima della manifestazione "Autunno Pavese", coinvolgendo Italia a Tavola, quale media partner e scouter degli operatori.

Inbuyer

Grazie a **Inbuyer**, progetto di sistema realizzato attraverso Promos Italia, sono ca. 20 le imprese pavesi - dei settori food, wine, fashion, packaging e mechanical - che hanno partecipato ad incontri d'affari (on line). Sono stati 40 gli incontri realizzati con ca. 30 buyer provenienti da tutto il mondo.

Paviasviluppo ha aderito anche ad **Inbuyer turismo** che ha visto il settore coinvolto in ca. 20 appuntamenti online con l'obiettivo di far conoscere l'offerta enogastronomica e culturale della provincia a 3 operatori turistici europei.

Tali attività sono in linea con le azioni del progetto nazionale finanziato con l'aumento del 20% del diritto annuale "Turismo", che tra le sue finalità vede "le destinazioni turistiche come strumento strategico per dare una governance ai territori, anche promuovendo la nascita e lo sviluppo delle DMO, così da facilitare la definizione di pacchetti di prodotti e servizi turistici".

Informazione, formazione e affiancamento

Nel 2024 Paviasviluppo ha continuato ad erogare - anche attraverso LombardiaPoint, rete per l'internazionalizzazione delle imprese - servizi di informazione, formazione e affiancamento per aiutare a sviluppare una presenza stabile e continuativa sui mercati internazionali. La formazione si è svolta a livello centrale - su aspetti fiscali, accordi commerciali, contrattualistica. Le imprese, soprattutto le MPMI, hanno avuto assistenza per affrontare i problemi pratici incontrati nei processi di internazionalizzazione, mettendo a disposizione competenze tecnico-specialistiche su diversi aspetti (doganali, fiscali, contrattuali).

Vinitaly

Anche nell'anno in commento, tramite Paviasviluppo, si è organizzata, coordinata e gestita la partecipazione collettiva di n. 32 produttori vitivinicoli pavesi alla 56esima edizione di Vinitaly - Salone Internazionale dei vini e distillati - che si è tenuta ad aprile presso Fiera Verona nel Padiglione Vini Lombardia. L'iniziativa è stata organizzata insieme al Consorzio Tutela Vini Oltrepò Pavese e al Club del Buttafuoco Storico e vi hanno partecipato anche due imprese della zona di San Colombano, con una superficie occupata totale di circa 630 mq.

TTG Travel Experience

Tramite Paviasviluppo, la Camera ha organizzato la partecipazione collettiva alla 61^a edizione di TTG Travel Experience che si è svolta a Rimini ad ottobre. In uno spazio allestito di 42 mq e personalizzato con un'importante grafica raffigurante il cinquecentesimo anniversario della Battaglia di Pavia, sette imprese pavesi che operano nel turismo hanno potuto relazionarsi con operatori da tutto il mondo, come tour operator, agenzie di viaggio e imprese di servizi per il turismo.

Mirabilia

Sempre attraverso la propria Azienda Speciale, l'Ente ha organizzato la partecipazione di 6 imprese eno-agroalimentari e 2 turismo della provincia all'edizione 2024 di Mirabilia Food&Drink, svoltasi a Perugia nei giorni 14 e 15 ottobre. Le imprese hanno incontrato numerosi buyer provenienti da Europa, Giappone, Stati Uniti, Canada, Australia ed Emirati Arabi.

Il percorso progettuale "Mirabilia" nel 2024 ha coniugato l'offerta turistica di siti UNESCO meno noti con l'offerta del patrimonio enogastronomico tipico della Dieta Mediterranea, patrimonio immateriale UNESCO, per incrementarne la promozione e la riconoscibilità presso il grande pubblico.

Bandi a sostegno dell'Internazionalizzazione delle mpmi

Bando Internazionalizzazione 2024

Nel mese di aprile, l'Ente ha pubblicato il "Bando per la concessione di contributi per l'internazionalizzazione delle micro, piccole e medie imprese pavesi - anno 2024" con una dotazione iniziale di € 130.000,00 a valere sull'incremento del 20% del diritto annuale. Chiuso dopo pochi giorni dall'apertura per esaurimento risorse, il bando è stato successivamente riaperto nel mese di ottobre, con un rifinanziamento pari a € 91.796,11 a valere sul bilancio camerale, portando la dotazione finanziaria a complessivi € 221.796,11.

La misura prevedeva contributi fino a € 5.000,00 destinati alla realizzazione, da parte delle mpmi pavesi, di uno o più dei seguenti interventi:

- Partecipazione a fiere a carattere internazionale che si svolgono in Italia;
- Partecipazione a fiere all'estero;
- Percorsi di rafforzamento della presenza all'estero;
- Sviluppo e potenziamento di canali di vendita on line, strumenti di marketing digitale e promozione all'estero.

Hanno inviato la domanda di partecipazione al bando n. 60 imprese, con una richiesta di contributo che ha superato la dotazione finanziaria a disposizione.

Al 18.11.2024 sono state istruite n. 38 domande, di cui 36 ammesse al beneficio per un totale di agevolazioni concesse pari a € 135.459,91. Le restanti 22 istanze sono in attesa di valutazione.

BANDO INTERNAZIONALIZZAZIONE 2024	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 221.796,11
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 5.000,00
DATA APERTURA	07.05.2024
DOMANDE ARRIVATE	60
ISTANZE ISTRUITE AL 18.11.2024	38
<i>di cui AMMESSE</i>	36
CONTRIBUTI CONCESSI E LIQUIDATI AL 18.11.24	€ 135.459,91
CONTRIBUTO MEDIO CONCESSO	€ 3.762,78
ISTANZE DA VALUTARE	22

Bando Export 2024: Nuovi Mercati per le Micro, Piccole e Medie Imprese Lombarde

Il Bando Export 2024 è stato realizzato in collaborazione con Regione Lombardia e il Sistema Camerale lombardo, nell'ambito dell'Accordo di Programma per la competitività del sistema economico regionale.

La misura, che prevede la concessione di un contributo a fondo perduto nel limite massimo di € 15.000,00, è finalizzata a far crescere le imprese sui mercati esteri, internazionalizzando il proprio prodotto e sfruttando le opportunità offerte dal mercato globale, attraverso l'affiancamento di figure professionali (Manager Esperto di processi di Import Export e internazionalizzazione "EXIM Manager", Temporary Export Manager "TEM", Digital Export Manager "DEM") in grado di elaborare una strategia di sviluppo aziendale mediante analisi e ricerche sui mercati esteri, individuazione delle potenziali aree e dei mercati di interesse, individuazione di nuovi clienti e definizione e attuazione di un piano di sviluppo per l'export.

Il Bando, finanziato da Regione Lombardia, ha visto la partecipazione di n. 4 imprese pavesi, di cui n. 2 ammesse al beneficio per l'importo totale di € 21.000,00. La fase di rendicontazione si svolgerà nel 2025.

BANDO EXPORT 2024 - ACCORDO DI PROGRAMMA RL	
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 15.000,00
DATA APERTURA	04.07.2024
DOMANDE ARRIVATE	4
ISTANZE ACCOLTE	2

CONTRIBUTO CONCESSO	21.000,00
---------------------	-----------

1.2 FAR CRESCERE LA COMPETENZA DELLE IMPRESE NEL CAMPO DIGITALE E DELL'INNOVAZIONE

La Camera e la propria Azienda Speciale hanno svolto un significativo ruolo di assistenza e di orientamento rispetto alle tecnologie 4.0, ai servizi digitali (SPID, Cassetto Digitale e Fatturazione elettronica) nonché alla tutela della proprietà industriale ed intellettuale. L'Ente ha agito anche con sostegni economici alle imprese, tramite bandi.

Il Punto Impresa Digitale (PID) camerale ha attivato la community **Pavia Innovation District**, composta da startup locali, spin-off universitari e PMI innovative interessate a sviluppare occasioni di promozione, formazione e condivisione di buone pratiche per rafforzare la propria competitività sul mercato. Nel corso del 2024 si sono svolti n. 4 meetup, con l'obiettivo di stimolare il network tra le aziende del citato district nonché un focus sul tema del crowdfunding. In totale i partecipanti alle iniziative sono stati n. 50.

Anche nel 2024, inoltre, Paviaviluppo ha aderito al progetto **Eccellenze in Digitale**, iniziativa promossa da Unioncamere in collaborazione con Google.org per favorire la digitalizzazione delle imprese e delle filiere produttive del Made in Italy e accrescerne, così, la competitività sui mercati nazionali ed esteri.

Importante, inoltre, è stata la presenza a **SMAU**, Fiera Internazionale sull'Innovazione Tecnologica e Digitale, che si è svolta a Milano il 29/30 ottobre. La collettiva pavese era formata da n. 6 imprese/startup innovative.

Tramite Il proprio PID, infine, la Camera ha preso parte ad iniziative territoriali connesse ai temi dell'innovazione, come il **Career Day** e la citata **Notte Europea dei Ricercatori** a Pavia presso il Castello Visconteo a Pavia.

Sostegno mediante concessione di contributi economici all'innovazione e al digitale in azienda

La Camera ha incentivato i processi di digitalizzazione e di innovazione delle imprese pavese anche tramite emanazione di appositi bandi per la concessione di contributi a fondo perduto, come di seguito dettagliato.

Bando Investimenti Innovativi 2024

In continuità con gli anni precedenti, l'Ente ha riproposto, nel 2024, il "*Bando a sostegno degli investimenti innovativi realizzati dalle mpmi della provincia di Pavia*", con una dotazione finanziaria iniziale di € 1.149.400,00 di euro. Dato l'alto numero di richieste pervenute dal territorio, il bando è stato riaperto a fine ottobre con un rifinanziamento di € 500.000,00, che ha innalzato le risorse assegnate alla misura a complessivi € 1.649.400,00, di cui € 299.400,00 a valere sulle risorse derivanti dall'incremento del 20% del diritto annuale.

L'agevolazione prevede la concessione di un contributo a fondo perduto, di importo massimo di 15.000,00 Euro, a copertura del 50% delle spese sostenute per l'acquisto di hardware, software, macchinari, impianti, attrezzature nonché di impianti di condizionamento e sicurezza, per migliorare la competitività delle imprese pavesi e favorirne crescita e sviluppo.

Il riscontro del territorio è stato notevole, con n. 241 domande di partecipazione inviate e una richiesta di contributi che ha superato le risorse a disposizione.

Al 18.11.2024 sono state istruite n. 160 istanze di contributo, con l'ammissione al beneficio di n. 143 imprese per un totale di contributi concessi pari a € 1.148.526,21.

BANDO INVESTIMENTI 2024	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 1.649.400,00
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 15.000,00
DATA APERTURA	09.04.2024
DOMANDE ARRIVATE	241
ISTANZE ISTRUITE AL 18.11.2024	160
<i>di cui AMMESSE</i>	143
CONTRIBUTO CONCESSO E LIQUIDATO	€ 1.148.526,21
CONTRIBUTO MEDIO CONCESSO	€ 8.031,65
ISTANZE DA VALUTARE	81

Nel 2024 l'Ente ha concluso altresì le attività relative all'**edizione 2023 del Bando Investimenti**, istruendo le ultime n. 88 istanze presentate in coda d'anno (il numero totale di partecipanti all'edizione 2023 ammontava a n. 259 imprese). Le operazioni eseguite nel 2024 hanno portato all'erogazione di contributi a n. 69 aziende per complessivi € 494.618,94.

Bando Certificazioni 2024

Il Bando certificazioni 2024 è stato pubblicato nel mese di novembre 2024. La misura, è cui è stata assegnata una dotazione di € 50.000,00, prevede la concessione di un contributo massimo di 3.000,00 Euro, destinato alla realizzazione di interventi per l'introduzione in azienda di sistemi di gestione ambientale, della qualità, della sicurezza o per la responsabilità etica e sociale.

La misura è stata ben accolta dalle imprese pavesi, che hanno presentato n. 35 istanze di partecipazione esaurendo in pochi giorni tutta la dotazione finanziaria a disposizione.

BANDO CERTIFICAZIONI 2024	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 50.000,00
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 3.000,00
DATA APERTURA	14.11.2024
ISTANZE DA VALUTARE	35

Bando Sicurezza 2024

In linea con il Protocollo Video-Allarme Antirapina, stipulato l'8 maggio 2024 tra la Prefettura di Pavia e la locale Confcommercio imprese per l'Italia, nel mese di novembre è stato pubblicato il "Bando Sicurezza 2024", con una dotazione finanziaria di € 200.000,00.

La misura, finalizzata a incrementare i livelli di sicurezza delle imprese pavesi, prevede la concessione di un contributo massimo di 5.000,00 Euro, a copertura del 50% delle spese sostenute per l'installazione di sistemi di video-allarme collegati con le sale e le centrali operative delle Forze di Polizia.

La misura ha visto la partecipazione di una sola impresa.

BANDO SICUREZZA 2024	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 200.000,00
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 5.000,00
DATA APERTURA	07.11.2024
ISTANZE DA VALUTARE	1

Servizi SPID, Firma Digitale e Fatturazione elettronica fatturazione elettronica

Ormai da diversi anni, in qualità di Registration Authority Officer per conto della Certification Authority (nel 2020 Infocert, ora InfoCamere SCPA), la Camera rilascia i **dispositivi validi per l'autenticazione (CNS) e la sottoscrizione digitale**, divenuti indispensabili per le imprese. Anche nel 2024 il servizio è stato ritenuto indifferibile, considerato altresì l'aumento della richiesta in ordine al nuovo adempimento del Titolare Effettivo per le società di capitali, le persone giuridiche private e i trust. Complessivamente sono stati rilasciati n. 3356 dispositivi, di cui n. 776 token digital dna e n. 1733 smart card, e sono stati eseguiti n. 847 rinnovi di certificati scaduti. Anche nel 2024, considerati i vantaggi per l'utenza, la Camera ha proseguito il servizio di **rilascio online dell'identità digitale**, svolto in outsourcing da InfoCamere S.C.P.A. e avviato nell'ottobre del 2021: sono stati rilasciati n. 310 dispositivi di firma digitale. Nel corso del 2024, in virtù dell'apposita Convenzione sottoscritta dalla Camera con Infocamere S.c.p.a. per lo svolgimento di attività di ufficio di registrazione SPID e

rilascio di identità digitale, l'ufficio camerale ha rilasciato 70 **SPID (Sistema Pubblico di Identità Digitale)**.

Anche nel corso del 2024 è stato assicurato il servizio di rilascio **carta tachigrafica**, per un totale di n. 1.353 dispositivi rilasciati.

Anche nel 2024, l'Ente ha messo a disposizione delle imprese del territorio il software gratuito per la **fatturazione elettronica**, utilizzabile verso le PA e tra le imprese. A partire dal 2019, anno di entrata in vigore dell'obbligo di fatturazione elettronica, le imprese della provincia di Pavia che hanno utilizzato il software sono n. 530, a fronte di oltre n. 250.000 fatture registrate.

Servizio di assistenza in materia di proprietà industriale

Nel 2024 l'Ente ha continuato a investire sull'attività di assistenza al **deposito di marchi, brevetti ed altri titoli di proprietà industriale** e si è registrato interesse dell'utenza rispetto al servizio, anche con riferimento alle richieste relative al servizio di primo orientamento. In totale, in materia di proprietà industriale e intellettuale, l'ufficio competente ha registrato n. 155 contatti.

RICERCHE DI ANTERIORITA' MARCHI	2022	2023	2024
A pagamento	3	=	=
Gratuite	24	25	17
TOTALE	27	25	17
RICERCHE DI ANTERIORITA' BREVETTI	2022	2023	
A pagamento	=	=	=
Gratuite	1	=	=
TOTALE	1	=	=
DEPOSITO TITOLI PRORPIETA' INDUSTRIALE	2022	2023	
Marchi nazionali (primi depositi e rinnovi)	112 (21 rinnovi)	119 (35 rinnovi)	122 (45 rinnovi)
Marchi internazionali	1	=	1
Brevetti	8 (5 invenzioni, 3 MU)	2 invenzioni	4 (3 invenzioni, 1 MU)
Seguiti (tutte le tipologie)	7	14	3
TOTALE	128	135	130

Il **Servizio gratuito di primo orientamento in materia di Proprietà Industriale e Intellettuale** - svolto tramite i professionisti iscritti nell'elenco camerale - si è svolto con modalità prevalentemente telematica. Nel 2024 gli *incontri one to one* sono stati n. 8, (2023: 6; 2022: n. 16) e hanno riguardato imprenditori e aspiranti tali nonché professionisti. Per promuovere il servizio è stato svolto il consueto seminario annuale, previsto dalla relativa convenzione, con due dei suddetti professionisti.

Marchi collettivi camerali

Nel 2024 la Camera ha continuato a valorizzare il marchio collettivo di propria titolarità **Carnaroli da Carnaroli Pavese**, con il coinvolgimento dei soggetti della filiera (dalle

associazioni agricole maggiormente rappresentative alle imprese). Il processo di mantenimento della certificazione di filiera, ottenuta dall'Ente terzo incaricato CSQA, ha riguardato n. 14 imprese aderenti al "circuito" *La via del Carnaroli*, di cui n. 12 produttrici.

Paviasviluppo ha dato seguito alla relativa attività promozionale, attraverso un piano di iniziative dedicate e un'intensa campagna di comunicazione.

Per quanto riguarda le iniziative, si citano le degustazioni organizzate nell'ambito di *Vinitaly* nonché nell'ambito della partecipazione a CIBUS 2024.

Durante la storica manifestazione *Autunno Pavese*, inoltre, il prodotto è stato valorizzato sia nella modalità tour con due eventi dedicati sia nelle consuete degustazioni di risotti e show cooking.

1.3 FAVORIRE LO SVILUPPO DEL CAPITALE UMANO E LA CULTURA DI IMPRESA

Nel 2024 è stato centrale il tema dello sviluppo del capitale umano e della cultura manageriale nel sistema produttivo, anche per agevolare la nascita di nuove imprese. Per tale funzione, la Camera si avvale prevalentemente di Paviasviluppo, consolidando collaborazioni in corso con altre istituzioni pubbliche, il sistema dell'istruzione e le associazioni di categoria.

Startup d'Impresa

Nel 2024 l'Azienda Speciale ha proseguito il servizio informativo e di orientamento rivolto agli aspiranti imprenditori, con un'affluenza allo sportello *Punto Nuova Impresa*. Le richieste hanno riguardato, in primis, le agevolazioni per l'avvio di una nuova impresa e le forme giuridiche più adeguate e, a seguire, le opportunità di orientamento e formazione e le procedure amministrative. Sono state inoltre selezionate alcune idee imprenditoriali che hanno potuto beneficiare di un *servizio gratuito di assistenza personalizzata per la redazione del business plan* di 4 ore.

Come ogni anno, inoltre, Paviasviluppo ha gestito un catalogo di corsi/seminari di orientamento per aspiranti imprenditori e, in particolare:

- ✓ edizioni online del seminario gratuito di orientamento "*Progetta la tua impresa*";
- ✓ corsi di orientamento su *turismo 3.0* e *aspetti giuridici e fiscali*.

Nel 2024, inoltre, si è svolto un corso per **Agenti di affari in mediazione - settore immobiliare**, con ca. 15 allievi partecipanti e 220 ore di didattica.

Progetto Futurae

È proseguita l'importante azione per l'autoimprenditorialità, destinata alle persone con background migratorio regolarmente soggiornanti in Italia, realizzata nell'ambito del progetto "*Futurae*", promosso da Unioncamere nazionale e finanziato dal Ministero del Lavoro e delle

Politiche Sociali - Direzione Generale dell'Immigrazione e delle Politiche di Integrazione.

Transizione Energetica

Nell'ambito del progetto di Fondo di Perequazione, svolto anch'esso in collaborazione con le Camere di Cremona e Mantova, si sono svolti incontri formativi/informativi per aiutare le imprese a cogliere le opportunità offerte dalla transizione energetica. Inoltre, attraverso i 3 "desk" di confronto con l'esperto, le imprese e gli stakeholder locali hanno potuto approfondire le tematiche della transizione energetica e della Comunità Energetiche Rinnovabili (CER).

Orientamento al mercato del lavoro e PCTO (PAVIASVILUPPO)

Anche nel 2024 la Camera ha affidato all'Azienda le attività del programma triennale "Formazione-Lavoro", a valere sulle risorse rese disponibili dall'incremento del 20% del diritto camerale.

Per quanto riguarda le azioni di progetto più strettamente rivolte agli studenti in **PCTO**, a Pavia, è stata realizzata la sesta edizione del **Campus "Color Your Life"** che ha visto la partecipazione di scuole superiori pavesi, per un totale di 45 ore.

Con riferimento alle skills, si evidenzia l'avvio di due percorsi sperimentali con Unioncamere per la **certificazione delle competenze nell'ambito del settore turistico e agrario**.

Per quanto attiene all'**orientamento**, anche nel 2024 la Camera ha collaborato con il Comune di Pavia e l'Ufficio Scolastico provinciale, alla realizzazione della manifestazione **Pavia Orienta Giovani** destinata agli studenti delle classi terze degli Istituti scolastici di I grado della provincia. In particolare, Paviaviluppo ha organizzato tre workshop sui temi "impresa e startup innovative"; "professioni del futuro e progetto Excelsior" e "autoimprenditorialità e figura dell'imprenditore".

All'interno del POG si sono tenuti l'iniziativa **Camera Orienta**, rivolta agli studenti delle scuole superiori e il **Meethejob**, simulazioni di colloqui di lavoro con aziende pavesi.

Per quanto attiene all'orientamento dei laureati, la Camera ha rinnovato la convenzione con l'Università di Pavia - Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, collaborando alla realizzazione della terza edizione del **Master in Amministrazione Territoriale e Sviluppo Locale**. L'Ente ha messo a disposizione un contributo di 3.000,00 Euro per la realizzazione dell'iniziativa, con cui l'Università ha cofinanziato borse di studio per la partecipazione al Master da parte di laureati non dipendenti di PA. Inoltre ha realizzato n. 4 laboratori per gli studenti del Master, coinvolgendo anche diverse professionalità del sistema camerale nazionale, regionale ed europeo.

Servizio "Impresattiva"

Il servizio *ImpresAttiva* è finalizzato a realizzare un unico punto presso cui reperire in maniera integrata le diverse competenze e informazioni, così da favorire l'elaborazione di risposte "ad hoc" per il singolo utente e fornire strumenti per concorrere a bandi locali, regionali e nazionali. Nel 2024 sono stati effettuati interventi one to one online di cui hanno fruito aziende di vari settori (dall'agricoltura

all'artigianato), con un forte interesse per bandi, finanziamenti e agevolazioni nonché all'internazionalizzazione.

Bando Formazione Lavoro 2024

Nell'ambito dei progetti finanziati con le risorse derivanti dall'incremento del 20% del diritto annuale, nel mese di novembre è stato pubblicato il "*Bando Formazione Lavoro 2024*" con l'intento di favorire il raccordo tra scuola e mondo del lavoro incentivando l'inserimento di giovani studenti in azienda attraverso la realizzazione di percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento (PCTO), stage e tirocini attivati nell'ambito di convenzioni stipulate tra imprese della provincia di Pavia ed istituti scolastici (scuole secondarie di secondo grado/Centri di Formazione Professionale).

Il Bando, con una dotazione finanziaria di € 83.088,92, prevede l'assegnazione di un contributo, concesso a fondo perduto, modulato sulla base della tipologia di PCTO/stage/tirocini attivati dall'azienda e del numero di studenti accolti, partendo da un contributo minimo di € 600,00 fino ad un massimo di € 4.000,00.

Il Bando ha visto la partecipazione di n. 13 imprese.

BANDO FORMAZIONE LAVORO 2024	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 83.088,92
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	FINO A € 4.000,00
DATA APERTURA	13.11.2024
ISTANZE DA VALUTARE	13

Bando Nuova Impresa 2024

La Camera ha supportato Unioncamere Lombardia nella gestione del Bando Nuova Impresa 2024, eseguendo l'attività di istruttoria sulle istanze di contributo presentate dalle imprese della provincia di Pavia.

La misura, finanziata con risorse regionali, prevede contributi fino a € 10.000,00 a copertura delle spese sostenute per l'avvio di nuove attività (come acquisto di attrezzature e macchinari, hardware e software, spese notarili, locazione dei locali adibiti a sede dell'impresa).

BANDO NUOVA IMPRESA 2024	
RISORSE	REGIONE LOMBARDIA
DATA APERTURA	28.05.2024
DOMANDE ARRIVATE	22
DOMANDE ACCOLTE (DATO AL 18.11.2024)	7

CONTRIBUTI CONCESSI (DATO AL 18.11.2024)
--

40.826,65

Il patrimonio informativo camerale al servizio del territorio

L'**Osservatorio economico** della Camera ha continuato l'attività di raccolta, elaborazione e diffusione delle informazioni economico-statistiche sul territorio. Le principali attività per il 2024 hanno riguardato:

- l'organizzazione di un evento, nel mese di settembre, dedicato all'economia del territorio, con la *presentazione del "Rapporto sull'Economia Provinciale"* redatto in collaborazione con il Centro Studi Tagliacarne;
- la realizzazione di *indagini congiunturali* sui comparti industria e artigianato del settore manifatturiero pavese, svolte con periodicità trimestrale in collaborazione con Unioncamere Lombardia;
- il monitoraggio periodico dell'andamento demografico delle imprese e di altre dinamiche di sviluppo dell'imprenditorialità locale (tra cui l'export).

L'Ente ha inoltre svolto le seguenti attività in ambito statistico:

- su richiesta del MISE, collaborazione per la realizzazione dell'indagine sulla Grande Distribuzione Organizzata (Grandi Magazzini, Supermercati, Ipermercati, Minimercati e Grandi Superfici Specializzate);
- rilascio gratuito di dati ed informazioni statistiche a Enti, aziende e cittadini;
- su richiesta dell'Istat e nell'ambito delle attività del SISTAN, attività di raccolta e data entry dei prezzi di particolari merceologie di prodotti quali concimi e ammendanti, antiparassitari, beni strumentali, mangimi, sementi.

L'attività di Orientamento al Lavoro e alle Professioni è stata ulteriormente implementata in quanto la Camera, anche per il 2024, ha affidato all'Azienda Speciale la gestione della rilevazione **Excelsior** a livello locale, con il coordinamento di Unioncamere Nazionale. Paviaviluppo ha curato la rilevazione mensile presso 100 imprese della provincia, acquisendo in tal modo informazioni quantitative e qualitative utili per le azioni di Orientamento svolte a favore degli studenti degli Istituti Superiori del territorio.

INDAGINE EXCELSIOR - ANNO 2024	
N.INDAGINI gennaio-dicembre	12
N. IMPRESE AFFIDATE per ogni rilevazione mensile	100
RIMBORSO	Euro 10.200

L'impegno della Camera sulle tematiche ambientali

Nel 2024 la Camera ha proseguito l'attività dello **Sportello Ambiente**, che aiuta le imprese a orientarsi nel vasto repertorio di disposizioni e adempimenti previsti dalla

normativa vigente in campo ambientale, anche avvalendosi dell’ausilio e della collaborazione di Ecocerved. L’Ente ha svolto regolarmente le seguenti **funzioni di competenza in materia ambientale**:

- Organizzazione di un ciclo di n. 4 webinar formativi gratuiti per le imprese del territorio così composto:
 - 18 aprile 2024: “Guida alla compilazione e alla presentazione del Modello Unico di Dichiarazione ambientale MUD” - partecipanti: 80;
 - 23 maggio 2024: “Il mondo dei RAEE: dalla responsabilità estesa del produttore all'iscrizione all'Albo Gestori ambientali con gli ultimi aggiornamenti” – partecipanti: 17;
 - 04 giugno 2024: “Approfondimento sul registro elettronico nazionale per la tracciabilità dei rifiuti RENTRI” – partecipanti: 63;
 - 27 settembre 2024: “Emissioni in atmosfera: la nuova direttiva ETS ed il meccanismo CBAM” - partecipanti: 17;
- Ricezione delle dichiarazioni ambientali (MUD), che devono essere trasmesse obbligatoriamente e con cadenza annuale, con versamento dei diritti di segreteria, da imprese ed enti individuati dalla normativa vigente;
- Ricezione e verifica istruttoria delle pratiche di iscrizione, variazione e cancellazione inviate telematicamente al *Registro Nazionale Pile e Accumulatori* e al *Registro Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche* da parte dei soggetti obbligati.

Nella tabella che segue si riportano i dati di sintesi dell’attività svolta dallo Sportello Ambiente della Camera nell’anno 2024:

AMBIENTE E QUALITÀ DEL TERRITORIO 2023	
INDICATORE	DATO
Seminari formativi e informativi destinati alle imprese	4
Imprese pavese partecipanti ai seminari	177
N. MUD raccolti nell’anno 2024	3.396
N. Pratiche di iscrizione, variazione o cancellazione ricevute sui Registro Pile ed Accumulatori e sul Registro apparecchiature elettriche ed elettroniche	24

1.4 PROMUOVERE LE ECCELLENZE TERRITORIALI, LE FILIERE PRODUTTIVE, IL TURISMO, LA CULTURA E IL MARKETING TERRITORIALE

Anche avvalendosi di Paviasiluppo, la Camera ha realizzato diverse azioni di valorizzazione del patrimonio eno-gastronomico, storico-culturale e naturalistico, anche al fine di sostenere il settore turistico.

Autunno Pavese

Per la sua 70ma edizione **Autunno Pavese** ha riconfermato la doppia formula Tour e Fiera, oltre alla **AP Settimana del Gusto** e **AP Talk**. Visto il successo dell'iniziativa **Autunno Pavese Tour**, nata nel 2020 in piena pandemia come alternativa alla classica fiera, anche il 2024 ha visto quattro weekend dedicati alla scoperta delle eccellenze pavese. Ca. 15 imprese enoagroalimentari hanno promosso le proprie produzioni e attività attraverso degustazioni, cene tipiche e visite in cantina e vigna, ospitando gruppi di visitatori provenienti anche da fuori provincia.

Dal 4 al 7 ottobre, invece, si è tenuta presso il Palazzo Esposizioni "A. Ricevuti" la manifestazione tradizionale, nel corso della quale n. 40 aziende e n. 10 associazioni di settore hanno promosso le eccellenze enogastronomiche del territorio: salame, riso, vino, birra artigianale e formaggi.

Un ricco calendario di eventi ha caratterizzato il programma delle iniziative: grazie alla collaborazione del media partner "Gambero Rosso" si sono tenuti cooking show con chef stellati e un talk sulla cultura gastronomica pavese. Inoltre le associazioni AIS, FISAR, ONAV e APAB hanno curato n. 15 masterclass con i migliori vini dell'Oltrepò Pavese, birre artigianali e olio EVO. L'Associazione Cuochi di Pavia ha organizzato iniziative per i più piccoli, come laboratori "mani in pasta" e fattorie didattiche.

Per quanto attiene all'attività di promozione della manifestazione, è stata realizzata una campagna di comunicazione e pubblicitaria strutturata che ha coinvolto sia strumenti offline che online. Sono state prese in considerazione nuove testate giornalistiche settoriali e la pubblicità sui mezzi di trasporto. La pagina web www.autunnopavesedoc.it ha avuto un completo restyling grafico nonché di struttura, plugin e contenuti. La pagina Facebook "Autunno Pavese" evidenzia, a fine 2024, ca n. 15.000 follower. Il piano editoriale ha previsto una campagna di sponsorizzazioni particolarmente attenta alle performance e alla targettizzazione sia attraverso i social media che tramite Google ADS.

Autunno Pavese Business

Il momento dedicato agli incontri d'affari tra imprese pavese del settore eno-agroalimentare e nel 2024 con ca. 20 operatori della ristorazione a Milano dell'area lombarda e media di settore.

Gli incontri sono stati svolti in presenza prima della manifestazione "Autunno Pavese", coinvolgendo Italia a Tavola, quale media partner e scouter degli operatori.

Settimana Enotecche VINARIUS

Proseguendo la collaborazione con l'Associazione Vinarius, nella settimana dal 15 al 21 aprile, 30 enoteche associate hanno ospitato le degustazioni di Oltrepò Pavese

Wine Experience con il Pinot Nero DOC di ca. 20 produttori pavesi che hanno aderito all'iniziativa.

I BANDI PER LA PROMOZIONE DEL TURISMO E DELLE ECCELLENZE TERRITORIALI

Bando per la Promozione dell'Economia Locale

Nel 2024, l'Ente ha proseguito nell'attività di valorizzazione del territorio provinciale anche attraverso la concessione di contributi a fondo perduto ad Associazioni ed Enti pubblici e privati per l'organizzazione di iniziative rilevanti in ambito turistico, culturale ed enogastronomico, finalizzate alla promozione e alla conoscenza del territorio pavese e delle eccellenze produttive locali.

Il "*Bando per la concessione di contributi per iniziative di promozione dell'Economia Locale*", pubblicato nel mese di settembre, prevede l'assegnazione di contributi fino a € 15.000,00 a copertura del 50% delle spese dirette alla realizzazione dell'iniziativa. La fase di rendicontazione dei progetti verrà portata a termine nel 2025.

BANDO PROMOZIONE ECONOMIA LOCALE 2024	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 127.500,00
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 15.000,00
DATA APERTURA	28.03.2024
DOMANDE ARRIVATE	12
ISTANZE ACCOLTE	8
CONTRIBUTO CONCESSO	€ 92.430,00
CONTRIBUTO MEDIO CONCESSO	€ 11.553,75

Nel corso dell'anno, in applicazione al "*Regolamento per la concessione di contributi, sovvenzioni, ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici in conformità all'art. 12 della Legge n. 241 del 7 agosto 1990*", adottato nel mese di febbraio, l'Ente ha altresì cofinanziato alcune iniziative di promozione dell'economia locale organizzate da Enti terzi. Tra queste, si ricorda il protocollo sottoscritto con il Comune di Garlasco per la collaborazione nell'organizzazione della manifestazione "*Risomania*", svoltasi nel mese di giugno.

Bando per la promozione del turismo agricolo

Nell'Ambito dell'Accordo di Programma sottoscritto da Regione Lombardia e Sistema Camerale Lombardo per la competitività del sistema regionale, è stato pubblicato il "*Bando per la promozione del turismo agricolo del vino e dell'olio di qualità in Lombardia*" finalizzato a supportare, in applicazione delle disposizioni normative relative alle attività di enoturismo, oleo turismo e agriturismo, le imprese agricole e gli

agriturismi produttori di vino DOP e IGP e olio DOP, comprese le cantine e i frantoi, che intendono promuovere i vini e gli oli lombardi di qualità.

Il Bando è stato finanziato con risorse Regionali (€ 200.000,00 messe a disposizione dalla DG Agricoltura, Alimentazione e Sistemi verdi) e Camerali (€ 135.000,00, di cui € 15.000,00 messe a disposizione dalla Camera di Commercio di Pavia per le Imprese del territorio).

L'istruttoria sulle istanze presentate - nove per la provincia di Pavia - verrà eseguita nell'ultima parte dell'anno.

BANDO TURISMO AGRICOLO 2024	
DOTAZIONE FINANZIARIA CCIAA	€ 15.000,00
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 10.000,00
DATA APERTURA	14.10.2024
ISTANZE DA VALUTARE	9

Progetto DMP Pavia

Grazie all'affidamento ad un ente specializzato in materia di turismo è stato avviato un progetto di realizzazione del sistema turistico pavese, con la realizzazione di un Destination Management Plan, di una Destination Management Organization e di un Brand territoriale.

MISURE PER LE IMPRESE A SOSTEGNO DELL'ACCESSO AL CREDITO

Bando Fai Credito 2024

Sulla scia del positivo riscontro ottenuto nelle edizioni precedenti, anche nel 2024 l'Ente ha adottato misure finalizzate a migliorare le condizioni di accesso al credito delle imprese pavesi.

Il "Bando Fai Credito 2024" prevede un contributo massimo concedibile di € 11.000,00, determinato dall'abbattimento del tasso di interesse in misura non superiore al 5% sui finanziamenti bancari ottenuti per liquidità o investimenti.

L'intervento, a cui inizialmente era stato assegnato un budget di € 800.000,00 euro, è stato successivamente rifinanziato nel mese di ottobre con ulteriori € 350.000,00.

BANDO FAI CREDITO 2024	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 1.150.000,00
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	MAX € 11.000,00
DATA APERTURA	16.05.2024
DOMANDE ARRIVATE	194

ISTANZE ISTRUITE AL 18.11.2024	116
<i>di cui AMMESSE</i>	98
CONTRIBUTO CONCESSO E LIQUIDATO AL 18.11.24	€ 680.166,25
CONTRIBUTO MEDIO CONCESSO	€ 6.940,47
ISTANZE DA VALUTARE	78

1.5 SEMPLIFICARE IL RAPPORTO DELLE IMPRESE CON LA P.A. E PROMUOVERE L'E-GOVERNMENT

Negli anni i processi camerali - e in particolare quelli afferenti alle funzioni anagrafiche - sono stati investiti da un importante processo di **trasformazione digitale**.

Nel 2022 La Camera pavese ha partecipato all'Avviso su **PNRR-Missione 1-Componente 1 Investimento 1.4 "Servizi e Cittadinanza Cittadinanza Digitale"**, presentando istanza sulla Misura 1.4.4 **"Estensione dell'Utilizzo delle Piattaforme Nazionali di identità Digitale - SPID CIE"**. Il servizio individuato per l'avvio di tale innovazione è quello dell'*iscrizione on line al Ruolo dei Periti e degli Esperti* che, all'inizio del 2024, è stato messo in linea.

Su più fronti, dunque, la Camera ha continuato ad approfondire percorsi di **semplificazione**, a vantaggio del sistema produttivo e del territorio, con particolare riguardo all'avvio delle attività e alla fruizione delle piattaforme in grado di agevolare gli interscambi informativi.

Sostegno ai SUAP

É proseguita l'azione di stimolo e di formazione verso gli uffici SUAP comunali, verso i quali la Camera svolge un'azione di coordinamento rivolta al costante aggiornamento informativo e formativo su normativa, modulistica, evoluzione tecnologica, scambio di buone prassi e dialogo con gli enti terzi. Tutti i Comuni pavesi, in sintonia con la normativa vigente, sono accreditati presso il portale nazionale "impresainungiorno.gov", strumento unico su scala nazionale per la razionalizzazione delle componenti informative e per l'accesso ai front-end dei SUAP; la Camera, al fine di agevolare i Suap, in tutte le fasi e i processi di front-office per il ricevimento delle pratiche inviate dall'utente e per la gestione delle attività di back office, riguardante l'inoltro telematico della documentazione ad altre eventuali amministrazioni ed enti che intervengono nel procedimento amministrativo (Provincia, ASL, VV.FF, ecc), ha mantenuto il proprio impegno economico, sostenendo i costi del canone di Infocamere per la **piattaforma Suap Camerale**, scrivania telematica messa a disposizione dal sistema camerale ai Suap, ed oggi utilizzata da n. 151 (su n. 186) Comuni pavesi. L'applicativo è attualmente adottato anche da alcuni degli enti terzi coinvolti nel rilascio di concessioni e autorizzazioni, a cui nel corso del 2024 si è aggiunta la Questura di Pavia, oltre agli enti già precedentemente coinvolti (Provincia,

Comando provinciale dei Vigili del Fuoco, ATS di Pavia, ATO, Ufficio Territoriale Regionale, A.R.P.A. e Comune di Pavia). Tale funzionalità, oltre a garantire l'uniformità procedimentale, alimenta automaticamente il *fascicolo elettronico d'impresa*.

Inoltre l'Ente camerale, dando attuazione alle disposizioni normative regionali (art. 6, c.3, L.R. n. 11/2014), ha aderito al *progetto del Sistema Camerale Lombardo di automatizzazione degli scambi informativi tra SUAP e anagrafe camerale*, in relazione ai flussi inerenti le cessazioni delle attività produttive, volto a dare attuazione all'interoperabilità sulle comunicazioni di cessazione ricevute dal Registro Imprese da notiziare ai SUAP. Nel corso del 2024, il flusso automatizzato di interoperabilità per i procedimenti di cessazione tra il Registro delle Imprese e i Suap, nel rispetto del principio *once only*, ha visto l'invio automatizzato da parte del registro imprese ai Suap di n. 2859 scia di cessazione dell'attività, con notevole semplificazione procedurale per le imprese. È proseguita, inoltre, la partecipazione alle attività del gruppo di lavoro regionale per la semplificazione degli adempimenti amministrativi a carico delle imprese e all'elaborazione di una Knowledge Base (SARI SUAP) sui procedimenti di competenza dei SUAP.

Nell'ambito delle attività di coordinamento dei Suap si è concluso il percorso del sistema camerale lombardo denominato "*Servizio Impresa Lombardia*" (prosecuzione del progetto "*Angeli anti burocrazia*" avviato nel 2015 in collaborazione con Regione Lombardia) ed è stato avviato un nuovo servizio, **Suap&Impresa**, finalizzato ad implementare le attività già svolte a sostegno dei Suap, per il miglioramento qualitativo nella gestione dei procedimenti relativi alle attività produttive e per sostenere i processi di semplificazione burocratica a vantaggio delle imprese. In proposito sono stati organizzati n. 8 webinar per Suap e Enti Terzi, n. 2 webinar per il mondo imprenditoriale, n. 9 newsletter informative per gli stessi soggetti ed è stato predisposto un canale "*Info Suap*" per la presentazione di quesiti da parte di imprese, Suap e professionisti. L'azione formativa è stata volta anche alla nuova architettura del **Sistema Informatico degli Sportelli Unici (SSU)**, in base al nuovo Allegato tecnico al DPR 160/10 (decreto interministeriale del 12.11.2021). Questa architettura si fonda su una nuova piattaforma unica nazionale denominata *Catalogo SSU* alla quale tutti i Suap e gli Enti terzi dovranno accreditarsi. Il catalogo garantirà per tutto il territorio nazionale uniformità di procedure, sicurezza negli scambi informativi, interoperabilità tra diverse componenti strutturali. Gli uffici camerali forniscono supporto a questa attività, tecnicamente presieduta da Infocamere e inserita nel PNRR.

Inoltre, la Camera pavese ha proseguito il **servizio di supporto ai SUAP del proprio territorio**, in sinergia con le consorelle di Cremona e di Mantova, per svolgere azioni di formazione e di aggiornamento, con la presa in carico diretta di specifiche segnalazioni provenienti dal mondo imprenditoriale e dagli Enti pubblici coinvolti, in stretto raccordo con la task force a livello regionale. Con tale servizio, sono stati organizzati n. 8 incontri, rivolti ai Suap, in merito a modulistica, normativa ed evoluzione tecnologica e n. 7 comunicazioni, oltre ad assicurare una puntuale assistenza agli stessi Sportelli per gestione informatica della piattaforma telematica. Al fine di diffondere la conoscenza del Catalogo sono state eseguite n. 7 comunicazioni ai Suap, oltre a gestire incontri specifici presso i vari Suap della Provincia, con l'intervento di IC.

Gestione del Registro Imprese e delle altre funzioni in materia di anagrafe economica

Nel prospetto che segue sono indicati i numeri delle *pratiche di iscrizione/modifica/cancellazione nel Registro Imprese*; a tal proposito si evidenzia che la percentuale di pratiche evase nei termini (5 giorni) è risultata pari al 94,6%.

PRATICHE E RICHIESTE EVASE REG. IMPRESE E REA - DOCUMENTI CAMERALI RILASCIATI ALLO SPORTELLO	2023	al 18/11/2024
Iscrizioni	2.790	2.637
Modifiche e cessazioni	30.596	30.516
Bilanci	7.514	7.312
Certificati e visure allo sportello	2.355	2.011
Elenchi merceologici, copie atti e bilanci	241	122

La qualità e l'efficienza del Registro Imprese è stata implementata con il completamento della nuova **piattaforma DIRE (Depositi e Istanza Registro Imprese)**, importante progetto tecnologico di sistema che ha dato vita a un ambiente unico per la compilazione di ogni tipologia di pratica, accessibile in modalità guidata, con molteplici controlli automatizzati e la presenza di un servizio di assist in fase di compilazione. Al fine di diffondere il corretto utilizzo di tale servizio web, impostato per la riduzione di errori in fase di compilazione, determinando quindi una riduzione del tasso di sospensione delle pratiche da parte dell'Ufficio, sono stati organizzati n. 6 webinar illustrativi per professionisti e associazioni. Sono inoltre a disposizione degli utenti portali di *selfcare* quali *SARI (Assistenza Specialistica Registro Imprese)* e *ATECO* (quadro d'insieme degli adempimenti amministrativi necessari per svolgere legittimamente l'attività di impresa) e da settembre 2024 è operativo il portale *Info Impresa*, piattaforma informativa, predisposta dal sistema camerale Suap&Impresa in collaborazione con Regione Lombardia, che raccoglie gli adempimenti Suap per l'avvio e la gestione dell'attività, con rimando alla specifica normativa di settore e ai portali ATECO e SARI.

Nell'ambito della qualità dei dati e della pubblicità legale del Registro Imprese, nel corso del 2024, sono proseguite le attività di back office riferite alle importanti procedure d'ufficio della *cancellazione di imprese non più operative* (ai sensi del D.P.R. n. 247/2004, posta in capo al Conservatore e non più al Giudice del Registro dal D.L. Semplificazioni n. 76/2020) e dell'*assegnazione d'ufficio del domicilio digitale (ex PEC)*. Il **procedimento di cancellazione d'ufficio** è stato avviato per n. 197 società di capitali non operative, ai sensi dell'art. 40 c. 2 del D.L. 76/2020. Relativamente all'**assegnazione d'ufficio del domicilio digitale** per le imprese sprovviste di PEC, sono proseguite le attività, intraprese nel 2023, per le società: è stato assegnato d'ufficio il domicilio digitale a n. 1.518 società, a cui è stato contestualmente notificato, nel

cassetto digitale dell'imprenditore, il relativo verbale di accertamento sanzionatorio. Nel corso del 2024 è stato eseguito inoltre il procedimento di cancellazione d'ufficio di n. 1799 domicili digitali inattivi o revocati.

Come evidenziato nel quadro normativo, con la pubblicazione del decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy in data 9 ottobre 2023 è stato reso operativo il sistema di comunicazione dei dati e delle informazioni sulla titolarità effettiva; tale attività non è ancora giunta a una completa operatività in quanto oggetto di sospensiva da parte del Consiglio di Stato che, con le Ordinanze del 15.10.2024, ha sospeso l'esecutività della precedente sentenza del TAR del Lazio del 09.04.2024 - per effetto della quale era stata dichiarata la piena operatività della sezione dei Titolari effettivi - rimettendo alcune questioni pregiudiziali alla Corte di Giustizia Europea. In attesa di indicazioni da parte del MIMIT, il Registro Imprese ha comunque continuato a ricevere le pratiche di prima comunicazione, variazione e conferma, mentre sono rimaste sospese l'azione sanzionatoria, la consultazione e l'accesso delle informazioni del Registro da parte di soggetti obbligati o portatori di legittimo interesse. Nel corso del 2024 sono state presentate al Registro Imprese n. 1.540 pratiche di comunicazione di **Titolare Effettivo**.

In seguito alla già ricordata entrata in vigore del **nuovo CCII**, inoltre, il Registro Imprese ha gestito n. 272 adempimenti pubblicitari.

In merito all'**Albo regionale delle cooperative sociali** sono stati effettuati i controlli sulla sussistenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, sia per le n. 2 nuove cooperative sociali iscritte nel 2024 sia - nella misura del 40% - per quelle già iscritte (in totale n. 32 cooperative sottoposte a verifica).

Nell'ambito della vigilanza sull'**attività di impiantistica**, sono state controllate **n. 928** dichiarazioni di conformità rilasciate dalle imprese e pervenute dai Comuni competenti nel 2024.

In relazione al **controllo sul rispetto degli obblighi di denuncia e di deposito di atti** presso l'Anagrafe Economica della Camera, fino al 18 novembre 2024 sono stati elevati complessivamente **n. 713 verbali di accertamento** (oltre ai già citati n. 1.518 verbali notificati per l'omessa denuncia del domicilio digitale).

In data 8 aprile 2024 è stata avviata - dopo un periodo di attività di formazione e di preparazione anche con l'assistenza di Infocamere - l'integrazione di PROAC (il programma informatico dei verbali di accertamento) con GEDOC (Gestione Documentale): con tale modalità, i verbali di accertamento creati in Proac sono automaticamente protocollati e fascicolati in Gedoc. Fino all'8 aprile, invece, **122** PEC (con allegati i verbali di accertamento da notificare ai soggetti in possesso di domicilio digitale) sono state elaborate senza alcun automatismo.

Nel corso del 2024 la Camera ha proseguito l'attività di controllo (avviata nel 2022 a seguito della Convenzione sottoscritta tra Unioncamere e l'Agenzia delle Entrate in forza della quale le Camere possono "incrociare" l'informazione circa la presenza o meno di un volume d'affari ai fini IRAP con l'informazione dell'omesso deposito del bilancio d'esercizio, relativo al medesimo anno di riferimento) sulle posizioni presenti in un elenco fornito da Infocamere comprendente **n° 291** società di capitali che - pur in presenza di una dichiarazione di fatturato IRAP maggiore di zero - non hanno depositato al Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2020.

Le società in possesso di PEC sono state invitate ad effettuare il deposito del bilancio oppure, in caso di mancata approvazione dello stesso, a darne spiegazione e dimostrazione. In seguito a questa attività, alle società (**n. 16**) che hanno depositato in ritardo il bilancio 2020 approvato nel 2021 sono stati notificati i relativi verbali di accertamento. Le società (**n. 23**) che hanno depositato il bilancio 2020 allegando un verbale di approvazione del 2024 (successivo al ricevimento della lettera di avvio del procedimento) sono state invitate a produrre via PEC la documentazione idonea a comprovare che la convocazione dell'assemblea sia avvenuta nei termini previsti dall'art.2364 comma 2 c.c. Successivamente **n. 12** società hanno presentato la documentazione richiesta, conducendo all'archiviazione del procedimento.

Su richiesta di Infocamere, al fine di agevolare l'attività di allineamento informatico in previsione dell'accorpamento con Cremona e Mantova del 18 novembre, l'attività di emissione dei verbali di accertamento è stata interrotta in data 8 novembre 2024.

Per quanto riguarda l'attività di **vidimazione di libri sociali, registri di carico e scarico e formulari di identificazione rifiuti**, sono stati vidimati **n. 3.349** libri/registri per un totale di **n. 1.066.340** pagine vidimate. Nel 2024 le imprese hanno potuto continuare ad utilizzare il servizio **Vi.Vi.Fir** - attivato nel 2021 - totalmente gratuito e messo a disposizione da Ecocerved, con cui le imprese e gli enti interessati possono produrre autonomamente il formulario con modalità informatica, senza la necessità di effettuare la vidimazione fisica presso gli sportelli dell'Ente. Nel corso del 2024 sono risultati **n. 139** i soggetti utilizzatori del Vi.Vi.Fir. che hanno prodotto **n. 78.206 FIR**.

Per quanto attiene al servizio di **rilascio di documenti per il commercio estero**, nel 2024 sono stati emessi:

- **n. 4704** originali di certificati di origine e **n. 3.069** copie;
- **n. 1.269** visti per l'estero;
- **n. 258** legalizzazioni di firme;
- **n. 22** attestati di libera vendita;
- **n. 28** Carnet ATA;
- **n. 127** rilasci/convalide di numero meccanografico.

Nel 2024 alla modalità di **stampa in azienda dei certificati d'origine**, avviata nel 2020, hanno aderito **n. 42 imprese**, che si sono aggiunte alle **n. 375** già abilitate. Sul totale dei certificati emessi si registra il rilascio con tale modalità nella misura del **98,26%**.

Nel gennaio 2022 è stata introdotta la possibilità, per le imprese abilitate, di stampare i certificati di origine su foglio bianco anziché su formulario ufficiale di Unioncamere: al 18 novembre 2024 le imprese che hanno trasmesso il modello di adesione alla modalità di stampa su foglio bianco erano **179** (75 in più rispetto al 2023). Sono stati stampati **n. 2680** certificati di origine su foglio bianco.

La funzione anagrafica, infine, è fondamentale per le azioni di **sostegno alla legalità**. L'Ente, per supportare le Forze dell'Ordine nell'attività di contrasto alla criminalità nel mondo imprenditoriale, ha rinnovato il *Protocollo d'Intesa* con la Prefettura e Procura

della Repubblica, attivando n. 3 utenze (n. 1 per la Prefettura e n. 2 per la Procura della Repubblica) per l'accesso all'applicativo di Infocamere **Regional EXplorer**, che consente l'individuazione mirata di eventuali fenomeni anomali coinvolgenti gli operatori che agiscono nel mercato; grazie a questo strumento informatico le Forze dell'ordine anche nel 2024 hanno potuto analizzare al meglio bilanci, indicatori di movimenti, crediti, oltre che informazioni sulle relazioni tra le imprese e le persone che compongono l'arco societario.

1.6 AGEVOLARE LA QUALITA' DELLE RELAZIONI SUL MERCATO

É continuato, anche nel 2024, l'impegno dell'Ente camerale per sostenere la trasparenza del mercato, nell'interesse dei consumatori e delle imprese.

Vigilanza sul mercato – Metrologia

L'Ufficio Metrico ha esaminato ed evaso, al 18 novembre 2024, n. 661 pratiche su comunicazioni inviate dagli Organismi di Ispezione, secondo l'articolazione evidenziata nella tabella che segue.

TIPOLOGIA	N.
distributori di carburanti	235
bilance	209
contatori e convertitori del gas	46
autobotti	-
orafi	84
centri tecnici	87
TOTALE	661

Delle pratiche sopra riportate n. 1.084 sono state presentate tramite lo Sportello Telematico (n. 340 su distributori carburanti, n. 292 su bilance, n. 433 su contatori e convertitori del gas e n. 19 su autobotti) e n. 432 tramite PEC (n. 46 su distributori carburanti, n. 187 su bilance, n. 84 su orafi, n. 87 su Centri Tecnici e n. 28 presentate dai Titolari del gas).

A causa di carenze di personale, anche nel 2024 non è stato possibile svolgere **ispezioni su prodotti**.

Come nel 2023, tuttavia, si è dato corso **all'attività di vigilanza** relativa al DPR 17 febbraio 2003 n. 84 - *Regolamento di attuazione della direttiva 1999/94/CE concernente la disponibilità di informazioni sul risparmio di carburante e sulle emissioni di CO2 da fornire ai consumatori, con riferimento alla commercializzazione di autovetture nuove*. In applicazione dell'art 6 di tale Decreto, in materia divulgazione del materiale promozionale, nel 2024 sono stati verificati n. 190 numeri della Provincia

Pavese (nel 2023 n. 157); non è stata rilevata alcuna violazione. Con riguardo alla **metrologia legale**, invece, oltre all'attività di vigilanza amministrativa, nel periodo in commento sono state svolte n. 34 ispezioni, così articolate:

ISPEZIONI	2022	2023	2024
Su strumenti e Laboratori	50	20	27
Su Centri Tecnici	11	11	6
Per nuovi marchi orafi	1	0	1
Preimballaggi	3	0	0
Totale	65	31	34

A seguito del pensionamento dell'ispettore metrico in servizio presso l'Ente pavese, le ispezioni sono state svolte grazie a un'apposita convenzione con la Camera di Commercio di Brescia, rinnovata nel 2024.

Servizio di primo orientamento in materia di Etichettatura Prodotti

Nell'anno in commento si è continuato ad erogare, in modalità telematica, il Servizio di primo orientamento in materia di Etichettatura dei prodotti (alimentari e non alimentari), reso in forma gratuita per le imprese con costi a carico della Camera. L'attività è stata svolta come servizio associato con le CCIAA di Bergamo, Brescia, Como-Lecco, Milano-Monza-Lodi, Sondrio e Varese, nell'ambito del progetto, coordinato da Unioncamere Lombardia, che ha previsto, oltre all'adesione al *Portale Nazionale Etichettatura*, anche l'erogazione di un webinar per imprese e professionisti. Pertanto nel 2024 lo Sportello, tramite il Laboratorio Chimico - Azienda Speciale della Camera torinese di cui si è avvalsa l'Unione regionale, ha trattato 1 quesito (2023: n. 2; 2022: n. 4). La Camera ha promosso sul territorio i 12 focus nazionali (webinar) previsti dal suddetto progetto coordinato da Unioncamere Lombardia.

Prevenzione e Composizione delle Crisi, Legalità economica

Presso la Camera insiste ormai dal 2016 una sede territoriale dell'Organismo per la **Composizione delle Crisi da Sovraindebitamento (OCC)**, gestito in forma associata, con sede centrale e referente presso la Camera Arbitrale di Milano srl e iscritto al n. 80 del Registro presso il Ministero di Giustizia. Attualmente fanno capo a tale servizio associato anche le Camere di Como-Lecco, Cremona e Varese. Anche nel 2024 l'interesse sul territorio pavese per il servizio è risultato significativo, con n. 23 istanze presentate e istruite dalla Camera nel periodo di riferimento (2022 e 2023: n. 20), di cui n. 2 non ammesse per carenza istruttoria.

Nel periodo in commento sono inoltre state presentate n. 9 nuove istanze di **Composizione Negoziata della Crisi d'Impresa** (per un totale di n. 13 istanze trattate dall'operatività dell'istituto, dal 15 novembre 2021). La Camera ha continuato, inoltre, ad essere parte della rete degli **Sportelli "RiEmergo"** delle CCIAA Lombarde coordinata da Unioncamere Lombardia e che prevede, con il supporto di LIBERA - Associazioni, Nomi e Numeri contro le Mafie e TII – Transparency International Italia. Nel 2024, come negli ultimi anni, non ci sono state richieste per usufruire di tale servizio. Nell'ambito di tale rete, comunque, le Camere lombarde hanno continuato ad approfondire progettualità comuni per la **legalità** e **per prevenire la crisi d'impresa**, sempre con il coordinamento dell'Unione regionale. Con il **progetto Prevenzione della crisi di impresa 2023-2024**, dedicato al tema *Una finanza efficiente per una impresa vincente: tra prevenzione della crisi e percorsi di sostenibilità*, realizzato con la collaborazione della società del sistema camerale Innexa srl, sono state messe in campo le seguenti azioni: incontro territoriale con gli stakeholder, presso la sede camerale il 16 gennaio 2024 e ha visto la partecipazione di associazioni di categoria, istituti di credito e ordini professionali; laboratori on line per le imprese; accessi gratuiti alla piattaforma Suite finanziaria e incontri one to one gratuiti con esperti per le imprese. Il ciclo webinar ha visto, nel 2024, i seguenti temi: *La DSCR: la pianificazione dei flussi finanziari per la stabilità dell'azienda* (23 gennaio 2024); *La valutazione dell'impresa per l'accesso al credito: sostenibilità economica e ambientale* (13 febbraio 2024).

Strumenti di risoluzione alternativa delle controversie

Tramite il proprio Organismo di Mediazione, registrato presso il Ministero della Giustizia con il n. 268, la Camera ha continuato a sostenere il ricorso agli strumenti di risoluzione alternativa delle controversie (A.D.R.), anche volontari.

Nel 2024 sono state n. 46 le domande di mediazione depositate e, anche nell'anno in commento, si è verificata una netta prevalenza dell'utilizzo degli strumenti telematici per gli incontri. A seguito delle attività promozionali svolte negli ultimi anni, si conferma il buon andamento dei depositi on line, ora maggioritari, tramite ConciliaCamera (n. 45 domande). La maggioranza delle procedure ha riguardato materie per cui il tentativo di mediazione è condizione di procedibilità; le materie più frequenti sono state: locazioni; diritti reali; contratti assicurativi; contratti d'opera e successioni ereditarie.

MEDIACONCILIAZIONE	2022	2023	2024
Domande depositate	50	57	46
Procedure gestite	72	75	60
Incontri gestiti	69 (55 telematici)	117 (76 telematici, 10 in modalità ibrida)	98 (75 telematici, 7 in modalità ibrida, 16 in presenza)

L'Organismo, in base alle disposizioni del capo III del D.M. n. 150/2023 ha proceduto alla conferma dell'iscrizione all'apposito registro tenuto dal Ministero di Giustizia.

Per la gestione delle procedure di **arbitrato** ci si è avvalsi di una convenzione con la Camera Arbitrale di Milano. Tra il 1 gennaio e il 18 novembre 2024 sono state avviate n. 3 procedure.

Protesti e Sanzioni

Connessa alle funzioni di trasparenza del mercato è la tenuta del Registro dei **Protesti**. Di seguito si riporta il trend 2022-2024 (fino al 18 novembre):

REGISTRO PROTESTI	2022	2023	2024
Nominativi inseriti	2.146	1.849	1.701
di cui tratte non accettate	1	4	0
Istanze di cancellazione	67	64	43
Effetti cancellati	102	171	94
Visure sportello	118	111	84

Per quanto attiene alle **sanzioni**, si ricorda che l'Ufficio Protesti e Sanzioni è competente all'emissione di *ordinanze relative a violazioni in materia di Registro Imprese, trasparenza del mercato, sicurezza dei prodotti nonché abusivismo economico*. In caso di infrazioni per omessa o ritardata denuncia al REA, la Camera è anche Ente beneficiario dei relativi proventi; nelle altre fattispecie gli importi delle sanzioni sono di competenza erariale. Di seguito il trend 2022-2024 (fino al 18 novembre):

SANZIONI	2022	2023	2024
Provvedimenti emessi	608	683	589
Entrate previste in favore dell'Erario	139.549	171.582	143.198
Entrate risultanti in favore dell'Erario	47.793	64.006	72.807
Entrate previste in favore della CCIAA	15.106	8.717	10.485
Entrate risultanti in favore della CCIAA	5.518	3.003	4.320

Per il **recupero dei crediti non riscossi**, la Camera ha trasmesso all'Agenzia Entrate e Riscossione l'elenco delle relative posizioni anno 2022 (l'invio dell'anno riguarda 2 annualità precedenti) per l'emissione delle cartelle di pagamento, tenendo conto degli interessi e delle maggiorazioni previste.

In generale, si osserva un'annosa difficoltà di riscossione dei crediti perfezionati; si registrano comunque dei miglioramenti.

Infatti nel 2019 si evidenziava una percentuale del 21% relativamente agli importi delle sanzioni erariali effettivamente riscossi sul totale delle sanzioni irrogate; nel 2020 tale percentuale era diminuita ancora (18,8%), anche per il contesto economico

e normativo legato all'emergenza pandemica. Anche per le sanzioni di cui la Camera introita i proventi, nel 2020, si era registrata una diminuzione delle entrate rispetto all'anno precedente (19,5% rispetto al 26,2%). Nel 2021 gli importi delle sanzioni erariali effettivamente riscossi, sul totale delle sanzioni irrogate, era del 28% e, quindi, in leggero incremento rispetto agli anni precedenti; per le sanzioni introitate dalla Camera la percentuale corrispondeva al 19,5%, in linea con quella dell'anno precedente. Nel 2022 si è registrato un ulteriore lieve aumento delle sanzioni erariali riscosse rispetto al totale delle irrogate, con una percentuale pari al 34%, mentre per le sanzioni a favore della Camera, quelle riscosse hanno rappresentato il 36,5% del totale, con un netto incremento rispetto agli anni precedenti. Per il 2023 tale tendenza in aumento è stata confermata sia in merito alle sanzioni erariali riscosse rispetto al totale delle erogate (37,30%) sia per le sanzioni riscosse a favore della Camera (34%). Nel 2024 si è registrato un incremento delle riscossioni rispetto agli anni precedenti. Riguardo alle sanzioni erariali quelle riscosse rappresentano il 50% del totale irrogato, per le sanzioni a favore della Camera quelle riscosse rappresentano il 41% del totale irrogato.

Concorsi a premi

La Camera esercita le funzioni di verifica di regolarità delle operazioni nei "Concorsi a premi", ai sensi del D.P.R. n. 430/2001. Nel 2024 è stata ricevuta n. 1 richiesta di intervento, esaudita con l'intervento di un funzionario camerale delegato dal Responsabile della Fede Pubblica.

Qualificazione delle funzioni di rilevazione dei prezzi e valorizzazione della Borsa Merci telematica italiana in accordo con le nuove previsioni normative

Il servizio di rilevazione dei **prezzi agricoli** è stato svolto con regolarità per tutto il 2024, con oltre 130 riunioni sui diversi mercati di Pavia, Voghera, Mortara e Broni. La rilevazione ha riguardato circa 240 voci, suddivise nelle seguenti macro categorie merceologiche: *cereali, uve, vini, pioppi e bestiame*. I listini prezzi sono stati caricati sul portale www.paviaprezzi.it e messi a disposizione del pubblico per la libera consultazione.

Gli operatori del mercato del riso e risone hanno potuto inoltre ricevere notizie relative all'andamento dei prezzi nazionali e internazionali grazie alla prosecuzione del servizio di *Newsletter sul mercato del riso e del risone*, rivolta a operatori e istituzioni del mercato agricolo e risicolo, realizzata in collaborazione con Borsa Merci Telematica Italiana.

L'Ente ha svolto anche attività di segreteria nelle operazioni di rilevazione dei Prezzi delle *Opere Edili*.

2 – PROCESSI INTERNI

2.1 MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELLA STRUTTURA E ASSICURARE UN ADEGUATO LIVELLO DI EFFICACIA DEI SERVIZI

Negli anni dal 2016 al 2024 il personale in servizio ha subito una progressiva riduzione che non è stato possibile fronteggiare, a seguito del blocco delle assunzioni determinato dal processo di riforma del Sistema Camerale. Al fine di mantenere un buon livello di servizi, la Camera ha come strumento principale la formazione del personale che permette ai dipendenti di approfondire le proprie competenze e di acquisirne nuove. Nell'anno in esame 28 dipendenti su 28 effettivamente in servizio hanno preso parte ad almeno un evento formativo con un tasso di copertura pari al 100%, con esclusione di un dipendente in aspettativa per incarico dirigenziale presso altro Ente.

Compliance e Gestione Documentale

Nel 2024 l'attività di compliance è proseguita con uno spirito di continuo perfezionamento, anche grazie allo scambio nell'ambito del gruppo di lavoro intercamerale coordinato da Unioncamere Lombardia.

In materia di **Data Protection** si è svolto, in via documentale, l'audit annuale con il DPO (Unioncamere Lombardia).

In materia di **Prevenzione della Corruzione** e della **Trasparenza** sono stati adempiuti, in uno spirito di accountability, i *monitoraggi* semestrali sull'attuazione delle misure previste dalle schede camerali di valutazione del rischio corruttivo - approvate con il PTPCT 2022-2024 a cui rinvia la relativa sezione del PIAO 2024/2026 - nonché quello richiesto da ANAC sulle pubblicazioni nella sezione **Amministrazione Trasparente**. È stata inoltre erogata la *formazione anticorruzione obbligatoria* ai dipendenti camerali e di Paviaviluppo.

Anche nel 2024 l'Ente ha contribuito alla strategia di sistema in materia di **Transizione Digitale**, con obiettivi legati a kpi comuni.

3) CRESCITA E APPRENDIMENTO

3.1 PROMUOVERE IL PROCESSO DI RIQUALIFICAZIONE DELLE COMPETENZE E PROFESSIONALITÀ INTERNE, ANCHE ATTRAVERSO ADEGUATI PERCORSI FORMATIVI

Nel 2024 sono proseguite le **azioni formative** su aree tematiche di tipo specialistico, indispensabili per potenziare le professionalità interne attraverso un aggiornamento continuo volto al miglioramento dell'efficienza della struttura. Tale attività, che ha riguardato la totalità del personale camerale è stata particolarmente consistente ed è quantificabile in complessive n. 888 ore. Tutti i dipendenti hanno effettuato oltre 24

ore di formazione ciascuno, il dirigente di vertice ha effettuato n. 108 ore di formazione, partecipando a corsi di formazione obbligatoria o necessaria.

TREND RISORSE UMANE

Nel secondo semestre 2023 l'Ente ha esperito la procedura comparativa, prevista dalla normativa vigente per le Camere di Commercio, per la selezione del Segretario Generale (a fronte della scadenza al 31.12.2023 dell'incarico allora conferito) che è stato assunto a tempo determinato per due anni a far tempo dall'8.1.2024. Nell'imminenza dell'accorpamento con le Camere di Cremona e Mantova, l'incarico è stato modificato da quello di Segretario Generale a quello di Dirigente di vertice con incarico di facente funzione, con determinazione del Commissario Straordinario n.64 del 7.11.2024. È naturalmente rimasta immutata la scadenza del contratto.

Si ricorda, inoltre, che nel 2021 è stata concessa un'aspettativa a n. 1 dipendente dell'area dei Funzionari.

La tabella che segue riporta i dati riguardanti l'organico e le variazioni intervenute nelle unità di personale in servizio nel corso dell'anno in commento:

CATEGORIE	DOTAZIONE ORGANICA Delib. GC n. 217/2003	DOTAZIONE ORGANICA DM 8.8.2017	Posti occupati al 31.12.2022	Posti occupati al 31.12.2023	Posti occupati al 18.11.2024
SEGRETARIO GENERALE Fuori dotazione organica	=	=	IN CONVENZIONE	IN COMANDO	=
DIRIGENTI	2	1	=	=	1
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	18	9	7 di cui 1 in aspettativa	7 di cui 1 in aspettativa	7 di cui 1 in aspettativa
Area degli Istruttori	29	20	15 di cui 1 in aspettativa	13	13
Area degli Operatori Esperti	30	17	8	7	7
Area degli Operatori	3	2	1	1	1
TOTALE ESCLUSO	82	49	35	31	28

4) ECONOMICO-FINANZIARIO

4.1 – INCREMENTARE LE ENTRATE ALTERNATIVE AL DIRITTO ANNUO E CONTENERE I COSTI

La Relazione Previsionale e Programmatica per l'esercizio 2023 dava conto di un contesto contrassegnato dall'impatto della guerra in Ucraina, tutt'ora in atto e che ha significativamente cambiato gli scenari geo-politici e geo-economici mondiali, innescando una crescita esponenziale del costo delle materie prime di cui la Russia era il principale fornitore dell'Europa, dando vita a una spirale inflattiva che ha costretto le banche centrali a incrementare i tassi di interesse, con il conseguente aumento del costo dei prestiti che ha colpito sia le imprese che le famiglie anche nel 2024, almeno fino a dopo l'estate. Nell'anno in esame la situazione politica ed economica mondiale si è ulteriormente aggravata dal 7 ottobre, giorno in cui è scoppiata la guerra israelo-palestinese.

L'Ente, in sede di approvazione del Preventivo, aveva previsto interventi economici pari a 3,8 milioni di euro, ma, stante lo scenario sopra evidenziato ed al fine di aiutare le imprese, con due successivi aggiornamenti ha stanziato ulteriori 2,5 milioni di euro, arrivando ad un totale di € 6,5 milioni. A consuntivo l'accertamento degli oneri promozionali è risultato pari a € 6.375.791.

A fronte di oneri correnti pari a € 10.328.047, la percentuale di risorse messa a disposizione del sistema economico provinciale risulta del 61,7%, superiore rispetto sia agli oneri per il personale (12,4%) che agli oneri di funzionamento (14,3%).

Per quanto riguarda i proventi, si evidenzia che il Diritto annuale rimane la maggior fonte di finanziamento dell'Ente, attestandosi al 69,6%, seguito dai diritti di segreteria al 23,8,9%, dai contributi, trasferimenti ed altre entrate al 5,6% e dai proventi per servizi all'1,0%.

Nel Preventivo erano previsti anche investimenti di riqualificazione, rifunzionalizzazione e messa a norma di immobili di proprietà che, nel corso del 2024 si sono conclusi. L'immobile ha anche ospitato una mostra fotografica sulla storia della Cupola.

5) SPESE SOSTENUTE ARTICOLATE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il Rendiconto delle entrate e delle uscite articolato per missioni e programmi è stato redatto conformemente allo schema di cui al D.M. 27.3.2013 in termini di cassa secondo un'aggregazione della spesa per missioni e programmi.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Sono definite in base allo scopo istituzionale dell'amministrazione pubblica, in modo da fornire la rappresentazione delle singole funzioni politico-istituzionali perseguite.

I programmi sono definiti come aggregati omogenei di attività realizzate per il conseguimento delle finalità individuate nell'ambito delle missioni e sono classificati secondo la codifica COFOG (Classification Of the Functions Of Government) di secondo livello.

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con nota prot. 148123 del 12.9.2013, tenuto conto delle funzioni definite dall'art. 2, comma 1, della Legge 580/1993, ha individuato quelle che sono di pertinenza degli Enti camerali.

Di seguito si riportano lo schema che permette la lettura del Prospetto e, per ogni missione e programma, i pagamenti al 18.11.2024 a confronto con gli importi previsti a inizio anno.

COFOG							Funzione ISTITUZIONALE
Codice Missione	Descrizione Missione	Codice Programma	Divisioni Gruppi	1		4	
				1	3	AFFARI ECONOMICI	
				SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI			
				1	3	1	
				Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Affari generali e economici, commerciali e del lavoro	
011	Competitività e sviluppo delle imprese	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo			A 102 - Sistema Camerale C400 - RESP. AREA DEI SERVIZI PROMOZIONALI C412 - Sostegno al sistema imprenditoriale e promozione estera C414 - Ambiente, qualità e promozione del territorio C415 - Studi, statistica e informazione	D
012	Regolazione dei mercati	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori		B300 - DIRIGENTE AREA SERVIZI ISTITUZIONALI (50%) B323 - Metrico B324 - Conciliazione/Brevetti B326 - Protesti e Sanzioni		C
016	Commercio internazionale ed internazionalizzazioni e del sistema produttivo	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy			C413 - Estero	D
032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	002	Indirizzo politico	A100 - Segretario Generale A101 - Organi Istituzionali A204 - Ufficio Segreteria di Presidenza A222 - Segreteria GeneraleURP			A
		003	Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	A201 - Personale A211 - Ragioneria controllo di gestione, diritto annuale A212 - Provveditorato/Ufficio Tecnico A214 - Ausiliari A223 - Protocollo/archivio/spedizioni			B
033	Fondi da ripartire	001	Fondi da assegnare		1		A
90	Servizi per conto terzi e partite di giro	002	Fondi di riserva e speciali		1		B
		001	Servizi per conto terzi e partite di giro		1		
91	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione		1		

Missione 011 “Competitività e sviluppo delle imprese”

Programma 005 “Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo” – COFOG “Affari generali economici, commerciali e del lavoro”

In questo programma confluiscono le uscite riguardanti la promozione del sistema economico locale (funzione istituzionale D) con esclusione di quelle relative alla internazionalizzazione delle imprese.

		CONSUNTIVO 18.11.2024	PREVENTIVO 2024
001	PERSONALE	143.752	132.750
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	331.572	420.500
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	3.951.928	4.471.000
004	ALTRE SPESE CORRENTI	68.389	71.291
005	INVESTIMENTI FISSI		
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	1.585	3.200
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	TOTALE GENERALE MISSIONE	4.497.226	5.098.741

Missione 012 “Regolazione dei mercati”

Programma 004 “Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori” - COFOG “Affari generali economici, commerciali e del lavoro”

In questo programma confluiscono le uscite relative alle attività camerali in materia di regolazione del mercato (funzione istituzionale C).

		CONSUNTIVO 18.11.2024	PREVENTIVO 2024
001	PERSONALE	210.593	199.361
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	94.418	114.736
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	26.659	17.476
004	ALTRE SPESE CORRENTI	38.023	39.046
005	INVESTIMENTI FISSI		
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	1.323	2.000
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	TOTALE GENERALE MISSIONE	371.016	372.619

Missione 012 “Regolazione dei mercati”**Programma 004 “Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori” - COFOG “Servizi generali”**

In questo programma confluiscono le uscite relative alle attività proprie del Registro imprese e servizi telematici (funzione istituzionale C).

		CONSUNTIVO 18.11.2024	PREVENTIVO 2024
001	PERSONALE	461.799	388.579
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	513.605	512.538
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	36.948	23.154
004	ALTRE SPESE CORRENTI	93.988	96.260
005	INVESTIMENTI FISSI		
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	1.950	2.000
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	TOTALE GENERALE MISSIONE	1.108.290	1.022.530

Missioni 016 “Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo”**Programma 005 “Sostegno all’ internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy” – COFOG “Affari generali economici, commerciali e del lavoro”**

In questo programma confluiscono le uscite relative derivanti dalla realizzazione di iniziative in materia di internazionalizzazione delle imprese (funzione istituzionale D).

		CONSUNTIVO 18.11.2024	PREVENTIVO 2024
001	PERSONALE	30.919	29.974
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	14.947	16.933
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	2.344	1.510
004	ALTRE SPESE CORRENTI	10.866	10.244
005	INVESTIMENTI FISSI		
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	130	150
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	TOTALE GENERALE MISSIONE	59.205	58.810

Missione 032 - "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche"**Programma 002 "Indirizzo politico" - COFOG "Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie fiscali e affari esteri"**

In questo programma confluiscono le uscite relative alla funzione istituzionale A "Organi istituzionali e segreteria generale"

		CONSUNTIVO 18.11.2024	PREVENTIVO 2024
001	PERSONALE	256.028	263.019
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	73.942	83.220
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	649.010	234.276
004	ALTRE SPESE CORRENTI	93.580	86.115
005	INVESTIMENTI FISSI	522.528	510.000
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	1.017	3.500
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	TOTALE GENERALE MISSIONE	1.596.106	1.180.130

Missione 032 - "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche"**Programma 003 "Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza" – COFOG "Servizi Generali"**

In questo programma confluiscono le uscite relative alle attività camerali definite di "supporto" (funzione istituzionale B).

		CONSUNTIVO 18.11.2024	PREVENTIVO 2024
001	PERSONALE	461.561	408.746
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	215.553	225.769
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	28.131	17.723
004	ALTRE SPESE CORRENTI	101.232	95.534
005	INVESTIMENTI FISSI		
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	32.560	2.000
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	TOTALE GENERALE MISSIONE	839.037	749.772

Missione 90 - "Servizi per conto terzi e partite di giro"

Programma 001 "Servizi per conto terzi e partite di giro" – COFOG "Servizi Generali"

		CONSUNTIVO 18.11.2024	PREVENTIVO 2024
001	PERSONALE	1.715	1.711
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	80.927	96.296
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		
004	ALTRE SPESE CORRENTI	30.495	29.302
005	INVESTIMENTI FISSI	93.513	60.600
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	1.117.753	1.402.000
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	TOTALE GENERALE MISSIONE	1.324.403	1.589.909

Non erano previste e non si sono registrate uscite nelle missioni: **Missione 33 "Fondi da ripartire"** e **Missione 91 "Debiti da finanziamento dell'Amministrazione"**, .

6) RISULTANZE CONTABILI

La gestione al 18.11.2024 si è chiusa con un disavanzo d'esercizio di € 3.771.444, a fronte di una previsione di disavanzo di € 4.610.444 e di un disavanzo accertato in sede di Bilancio 2023 di € 1.226.826.

I proventi correnti risultano pari a € 6.513.428 milioni mentre gli oneri correnti ammontano a € 10.328.047 ed il disavanzo di parte corrente risulta pari a € 3.814.619.

Gli oneri per interventi economici a favore delle imprese e dell'economia provinciale si sono attestati a € 6.375.791 ma, come evidenziato anche in nota integrativa, ai sensi della nota Mise n. prot. 105995 del 01/07/2015, con determinazione del Segretario Generale n. 115 del 15.11.2024 è stato istituito il Fondo spese promozionali CCIAA di Pavia in cui sono state iscritte le risorse, previste nel Piano Promozionale 2024 dell'Ente, prenotate a budget ma da liquidare nonché le risorse stanziare ma da prenotare, al fine di portare a compimento le progettualità promozionali definite dalla Camera di Pavia – e dalla sua Azienda Speciale Paviaviluppo – a favore del sistema economico pavese. Tale fondo al 18.11.2024 ammonta a € 3.225.595. Tutti gli importi accantonati e non liquidati o utilizzati saranno portate a sopravvenienza attiva in sede di chiusura del Bilanci al 31.12.2024 della Camera accorpata.

Gli oneri correnti relativi al personale, pari a € 1.244.028 mentre gli oneri per il funzionamento della struttura si sono attestati a € 1.479.139.

Gli ammortamenti e accantonamenti ammontano a pari a € 1.229.089.

Il 62% degli oneri correnti è riferito agli interventi di promozione dell'economia provinciale, il 12% al personale, il 14% al funzionamento e il 12% agli ammortamenti e accantonamenti.

Agli oneri diretti per interventi economici, definiti nel Piano Promozionale andrà aggiunto, in sede di Bilancio al 31.12.2024, l'attività delle risorse umane e strumentali – valorizzate con le risorse attribuite all'Azienda Speciale Paviaviluppo - dedicate all'erogazione di servizi reali alle imprese, che rappresentano la concreta testimonianza dell'impegno assunto dalla Camera per il sostegno dell'economia del territorio.

Il risultato positivo della gestione finanziaria (€ 3.231) è, come per l'esercizio precedente, di entità assai ridotta in ragione dei tassi di interesse riconosciuti sulle giacenze di liquidità.

Il risultato della gestione straordinaria risulta positivo per € 39.944 a fronte di proventi per € 447.557 e oneri pari a € 407.613.

Anche per il periodo dal 1.1 al 18.11. 2024 emerge la piena capacità di copertura degli oneri relativi al personale e al funzionamento della "macchina" amministrativa camerale", ivi compresa la propria Azienda Speciale. Infatti, al netto degli accertamenti per interventi promozionali, si sarebbe registrato un risultato positivo della gestione corrente pari a € 2.561.172 ed un avanzo di gestione di euro 2.604.346.

Circa la presentazione dei risultati dell'Azienda Speciale Paviaviluppo, si rimanda al bilancio della stessa, che non essendo soggetta a accorpamento, verrà predisposto alla data di chiusura del 31/12 e approvato nei termini ordinari.

Le tabelle che seguono riepilogano - per le principali voci di provento e di onere - le previsioni aggiornate, i dati di consuntivo ed i relativi scostamenti (Tab. A), i dati di consuntivo 2023 confrontati con gli accertamenti a chiusura 2022 ed i relativi scostamenti (Tab. B).

TABELLA A

VOCI DI PROVENTI E ONERI	Preventivo Aggiornato	Consuntivo	Scostamento
<u>A) PROVENTI CORRENTI</u>			
1) Diritto Annuale	5.709.563	4.531.924	-1.177.639
2) Diritti di Segreteria	1.803.136	1.549.204	-253.932
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	363.321	366.600	3.279
4) Proventi da gestione di beni e servizi	76.250	66.247	-10.004
5) Variazione delle rimanenze		-547	-547
TOTALE PROVENTI CORRENTI	7.952.270	6.513.428	-1.438.842
<u>B) ONERI CORRENTI</u>			
6) Personale	-1.767.923	-1.244.028	523.895
7) Funzionamento	-1.941.133	-1.479.139	461.993
8) Interventi economici	-6.500.000	-6.375.791	124.209
9) Ammortamenti e accantonamenti	-2.097.354	-1.229.089	868.265
TOTALE ONERI CORRENTI	-12.306.410	-10.328.047	1.978.363
RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE	-4.354.140	-3.814.619	539.521
C) GESTIONE FINANZIARIA	4.350	3.231	-1.119
D) GESTIONE STRAORDINARIA	-260.654	39.944	-220.710
E) RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIA			
DISAVANZO/AVANZO ECONOMICO ESERCIZIO	-4.610.444	-3.770.897	569.048

TABELLA B

VOCI DI PROVENTI E ONERI	31.12.2023	18.11.2024	Scostamento
PROVENTI CORRENTI			
Diritto annuale	5.113.580	4.531.924	-581.656
Diritti di segreteria	1.953.079	1.549.204	-403.875
Contributi trasferimenti ed altre entrate	517.608	366.600	-151.008
Proventi gestione servizi	92.889	66.247	-26.643
Variazione delle rimanenze	-18.594	-547	18.047
TOTALE PROVENTI CORRENTI	7.658.562	6.513.428	-1.145.134
ONERI CORRENTI			
Personale	-1.530.558	-1.244.028	286.530
Funzionamento	-1.525.252	-1.479.139	46.113
a) Prestazione di servizi	-810.469	-742.060	68.409
b) Godimento di beni di terzi	-14.734	-20.872	-6.138
c) Oneri diversi di gestione	-338.836	-340.091	-1.255
d) Quote associative	-328.725	-348.964	-20.239
e) Organi istituzionali	-32.487	-27.153	5.334
Interventi economici	-4.655.488	-6.375.791	-1.720.303
Ammortamenti e accantonamenti	-1.835.943	-1.229.089	606.854
TOTALE ONERI CORRENTI	-9.547.241	-10.328.047	-780.806
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	-1.888.679	-3.814.619	-1.925.940
GESTIONE FINANZIARIA	4.137	3.231	-906
GESTIONE STRAORDINARIA	657.716	39.944	-617.772
RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIA			
AVANZO D'ESERCIZIO	-1.226.826	-3.771.444	-2.544.618

I proventi correnti accertati risultano pari ad € 6.513.428 e nella tabella sotto riportata vengono indicati i proventi imputati alle singole funzioni istituzionali:

PROVENTI	Organi istituzionali e segreteria generale (a)	Servizi di supporto (b)	Anagrafe e servizi di regolazione del mercato (c)	Studio, formazione, informazione e promozione (d)
Diritto Annuale		4.531.924		
Diritti di Segreteria			1.513.115	36.089
Contributi trasferimenti e altre entrate	9.000	319.613	37.121	866
Proventi da gestione di beni e servizi		33.950	32.296	
Variazione delle rimanenze		-547		
Totale	9.000	4.884.941	1.582.532	36.955

Per le principali voci di provento, si riportano nel seguito alcune considerazioni di dettaglio.

- ***Diritto annuale***

La prioritaria fonte di finanziamento dell'Ente è rilevata nella funzione B "Servizi di supporto" per € 4.531.924.

In merito si ricorda che il diritto annuale è determinato in base a modalità di calcolo che prevedono, con particolare riferimento a soggetti diversi dagli imprenditori individuali e ad alcune tipologie di società, pagamenti proporzionali al fatturato registrato nell'esercizio precedente.

Come già evidenziato in Nota Integrativa, cui si rimanda, sulla base delle indicazioni fornite dal Mise con circolare n. 105995 del 01/07/2015, il credito è stato calcolato quale differenza tra: il provento 2024 ricalcolato commisurandolo al periodo 1° gennaio - 18 novembre 2024 (giorno antecedente alla data della costituzione della nuova camera di commercio) e l'importo incassato alla data della nascita del nuovo ente. Tale credito è stato rettificato dalla quota di accantonamento al fondo svalutazione crediti, calcolato applicando la percentuale dell'86% pari alla percentuale utilizzata in sede di Bilancio 2023 non essendo ancora disponibili i dati di chiusura dell'annualità che verranno rilasciati da Infocamere Scpa nella seconda metà di marzo 2025.

L'Ente - in applicazione dell'art. 28 del D.L. n. 90 del 24 giugno 2014 convertito con modificazioni in Legge n. 114 del 11 agosto 2014 - nel 2019 - ha applicato la riduzione del 50% dei diritti annuali dovuti dalle imprese rispetto agli importi 2014 e, successivamente, la maggiorazione del diritto nella misura del 20% approvata, per il triennio 2023-2025, di cui alla determinazione del Commissario Straordinario n. 3 del 10.1.2023, con lo scopo di finanziare le seguenti progettualità riferite ad ambiti di attività di rilievo strategico delle politiche nazionali e regionali: "Doppia transizione Digitale ed Ecologica", "Turismo e Cultura", "Internazionalizzazione", "Formazione", autorizzati con decreto del Ministero delle Imprese del Made in Italy del 23.2.2023.

Nella tabella che segue viene evidenziato il trend del diritto annuale dal 2020 al 2023 oltre che per il periodo 1.1 – 18.11.2024.

	2020	2021	2022	2023	18.11.2024
Diritto, interessi e sanzioni	4.901.678	5.088.655	5.307.375	5.113.580	4.531.924
Fondo svalutazione crediti	1.630.821	1.606.528	1.664.717	1.542.104	971.880
Totale Diritto annuale, interessi e sanzioni al netto del Fondo svalutazione crediti	3.270.857	3.482.127	3.642.658	3.571.477	3.560.044

- Diritti di segreteria

I diritti di segreteria riscossi nell'esercizio ammontano a complessivi € 1.549.204, al netto dei rimborsi che ammontano a € 439 e comprese le sanzioni amministrative per € 15.522.

L'analisi per funzioni istituzionali evidenzia che il 98% dei diritti di segreteria totali vengono riscossi dai centri di costo inseriti nella funzione istituzionale C "Anagrafe e servizi di regolazione del mercato".

L'andamento delle riscossioni dei diritti di segreteria è riportato nella tabella che segue:

	2020	2021	2022	2023	18.11.2024
Diritti segreteria	1.699.176	1.716.851	1.707.760	1.953.079	1.549.204

- Contributi trasferimenti ed altre entrate

L'accertamento a consuntivo risulta di € 366.600, di seguito si evidenziano le tipologie di entrate previste in questo mastro e l'andamento delle riscossioni:

CONTRIBUTI TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE	2020	2021	2022	2023	18.11.2024
Contributi e trasferimenti	29.597	58.186	20.853	155.744	19.544
Affitti Attivi	223.270	227.302	229.238	229.934	273.886
Rimborsi e recuperi diversi	230.771	95.592	130.441	131.930	73.170
Totale contributi trasferimenti e altre entrate	483.638	381.079	380.532	517.608	366.600

Nel 2024 è pervenuto il primo acconto di € 300.000 del contributo concesso da Fondazione Cariplo alla Camera sul Bando Beni Aperti – per un importo di € 475.000 – a cofinanziamento del recupero e della rifunzionalizzazione dei locali di proprietà dell'Ente

siti nel Condominio Mercato Coperto di Pavia. L'ente, come previsto dall'OIC 16, ha utilizzato per la contabilizzazione di tale contributo il metodo indiretto, rilevando pertanto un risconto di € 291.000 (€ 300.000/33 - pari al numero di anni di ammortamento di un immobile -) e lasciando a provento € 9.000.

- **Proventi da gestione di beni e servizi**

Le attività "commerciali" dell'Ente hanno generato proventi per € 66.247. Nella funzione B "Servizi di supporto" sono contabilizzati i ricavi per i diritti d'uso di sale presso Il Palazzo Esposizioni e presso la sede camerale, per complessivi € 33.950.

Nella funzione C "Anagrafe e regolazione del mercato", si è registrato un accertamento di € 32.296 che riguarda gli introiti per mediazione, concorsi a premi, rilascio carnet ATA e relativi fogli aggiuntivi, lettori Smart Card.

- **Gli oneri correnti** risultano pari ad € 10.328.047 e nella tabella sotto riportata vengono evidenziati gli oneri correnti imputati alle singole funzioni istituzionali.

ONERI	Organi istituzionali e segreteria generale (a)	Servizi di supporto (b)	Anagrafe e servizi di regolazione del mercato (c)	Studio, formazione, informazione e promozione (d)
Personale	220.244	316.504	638.155	69.124
Funzionamento	490.803	282.009	558.974	147.352
Interventi economici			301.709	6.074.081
Ammortamenti e accantonamenti	44.028	1.030.243	94.020	60.798
Totale	755.076	1.628.756	1.592.859	6.351.356

- **Personale**

I costi del personale accertati nel periodo di competenza risultano pari a € 1.244.028. Nell'anno non sono state registrate variazioni.

SPESE DEL PERSONALE	2020	2021	2022	2023	18.11.2024
Competenze al personale	1.327.495	1.282.311	1.038.927	1.085.412	942.289
Oneri sociali	300.454	289.282	235.728	265.984	220.187
Accantonamento trattamento di fine rapporto	98.394	95.410	172.790	102.934	74.878
Altri costi	16.237	8.917	114.275	76.229	6.674
Totale	1.742.581	1.675.920	1.561.719	1.530.558	1.244.028

- **Funzionamento**

Gli oneri di funzionamento sono risultati pari a € 1.479.139 e sono soggette all'applicazione dei vincoli di spesa previsti dalla legge di stabilità n. 160 del 27.12.2019

che, in sostituzione delle precedenti norme di contenimento in vigore fino al 31.12.2019, ha imposto nuove regole in materia di limiti di spesa per l'acquisto di beni e di servizi. Tale Legge, dal 2020, ha infatti disposto che spese effettuate per l'acquisto di beni e servizi non fossero di importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

Per gli enti in contabilità economico-patrimoniale, come la Camera, la base di raffronto è costituita dalle voci B6, B7 e B8 del Conto Economico dell'esercizio redatto a norma dello schema del D.M. 27 marzo 2013.

Si deve tuttavia tenere conto che, con la circolare n. 88550 del 25.3.2020, il Ministero dello Sviluppo Economico ha precisato che dai valori iscritti alla voce B7 vanno esclusi gli oneri relativi ai costi per interventi economici anche dalla base imponibile.

Dal 2022, con circolare n. 23/2022 del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento Ragioneria Generale - sono stati esclusi dal limite anche gli oneri sostenuti per i consumi energetici quali energia elettrica, gas e combustibili.

Inoltre la stessa Ragioneria Generale dello Stato con circolare n. 42/2022, nel prendere atto che le voci di spesa/voci di costo poste a parametro di riferimento per gli enti in contabilità finanziaria e quelli in contabilità civilistica, appaiono divergere nel caso delle spese sostenute per i buoni pasto da erogare ai dipendenti, (per gli enti pubblici in contabilità finanziaria si tratta di spese per il personale non soggette a limitazione), allo scopo di evitare inique penalizzazioni conseguenti al diverso regime contabile, ha ritenuto opportuno consentire anche agli enti che operano in contabilità civilistica, come le Camere di Commercio, l'esclusione dell'onere dei buoni pasto dal limite di spesa fissato dal menzionato articolo 1, comma 591, della legge n. 160/2019.

Al 18 novembre 2024 gli oneri soggetti a contenimento di spesa sono stati inferiori di € 261.511 (€ 707.783) rispetto alla media degli anni 2016/2018 (€ 969.294) come evidenziato nella tabella che segue:

BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 1 c. 2 d.m. 27/03/2013)	2016	2017	2018	MEDIA TRIENNIO	18.11.2024
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci					
7) per servizi	946.448	876.930	1.003.120	942.166	686.912
a) erogazione di servizi istituzionali - ESCLUSO DAL LIMITE					
b) acquisizione di servizi	843.168	843.298	961.723	882.730	659.759
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro					
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	103.280	33.632	41.397	59.436	27.153
8) per godimento di beni di terzi	27.814	26.792	26.778	27.128	20.872
TOTALE	974.262	903.722	1.029.898	969.294	707.784

FUNZIONAMENTO	2020	2021	2022	2023	18.11.2024
----------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------------

Prestazioni di servizi	881.292	834.969	857.532	810.469	742.060
Godimento beni di terzi	20.639	20.336	18.640	14.734	20.872
Oneri diversi di gestione	430.403	420.111	394.408	338.836	340.091
Quote associative	349.147	344.791	323.722	328.725	348.964
Organi istituzionali	25.453	30.222	30.754	32.487	27.153
Totale	1.706.934	1.650.429	1.625.056	1.525.252	1.479.139

Per ciascuna voce di spesa indicata nella tabella precedente viene riportato un dettaglio illustrativo.

PRESTAZIONE DI SERVIZI	Consuntivo 2023	18.11.2024	Differenza
Oneri Telefonici	2.912	2.464	-448
Spese consumo acqua ed energia elettrica	29.756	26.800	-2.956
Oneri Riscaldamento e Condizionamento	56.601	46.659	-9.942
Oneri Pulizie Locali	71.689	75.230	3.541
Oneri per Servizi di Vigilanza	5.966	4.904	-1.062
Oneri per Manutenzione Ordinaria Immobili	21.720	20.489	-1.231
Oneri per Manutenzione Ordinaria Palaexpo	17.522	5.035	-12.487
Oneri per Manutenzione Ordinaria Mobili	8.205	8.248	43
Oneri per assicurazioni	29.401	26.184	-3.217
Oneri Legali	4.051	4.595	544
Competenze professionali	0	7.754	7.754
Spese Automazione Servizi	158.504	161.498	2.994
Altri oneri per servizi	145.650	138.683	-6.967
Oneri postali e di Recapito	2.099	4.517	2.418
Oneri postali per invii obbligatori per legge	16.844	13.870	-2.974
Spese gestione ICT	95.451	79.722	-15.729
Oneri per la Riscossione di Entrate	34.744	22.524	-12.220
Inps su Compensi co.co.co.	2.740	4.494	1.754
Spese Legge 626 e D.G.R. n. 88745 del 22122008	9.768	13.097	3.329
Oneri per facchinaggio	9.538	586	-8.952
Oneri vari di funzionamento	39.597	41.131	1.534
Sconti Abbuoni Premi su Acquisti	-	-	-
Spese per la formazione personale	15.780	9.779	-6.001
Buoni Pasto	22.081	20.230	-1.851
Rimborsi spese per missioni	2.542	1.234	-1.308
Spese assistenza legge sulla privacy	0	787	787
Oneri per sedi distaccate	7.310	1.546	-5.764
TOTALE	810.469	742.060	-68.409

GODIMENTO DI BENI DI TERZI	Consuntivo 2023	18.11.2024	Differenza
Canoni di noleggio	14.734	20.872	6.138

TOTALE	14.734	20.872	6.138
---------------	---------------	---------------	--------------

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Consuntivo 2023	18.11.2024	Differenza
Abbonamento Riviste e Quotidiani	1.000	1.028	28
Oneri per Acquisto Cancelleria	219	565	346
Costo acquisto carnet tir/ata certificati di origine	3.721	2.119	-1.602
Costo acquisto CNS e Token USB	32.696	56.974	24.278
Materiale di Consumo	4.678	5.138	460
Ires Anno in Corso	69.378	61.306	-8.072
Irap Anno in Corso	76.085	70.238	-5.847
TARI	31.464	33.544	2.080
IMU Anno in Corso	107.964	98.967	-8.997
Altre Imposte e Tasse	2.706	3.175	469
Arrotondamenti Passivi	-3	3	6
Oneri bancari	8.929	7.034	-1.895
TOTALE	338.837	340.091	1.254

QUOTE ASSOCIATIVE	Consuntivo 2023	18.11.2024	Differenza
Partecipazione Fondo Perequativo	108.324	110.708	2.384
Quote associative	220	200	-20
Contributo Ordinario Unioncamere	103.738	122.787	19.049
Unione regionale CCAIA	101.139	99.911	-1.228
Contributi Consortili	15.304	15.357	53
TOTALE	328.725	348.964	20.239

SPESE PER ORGANI ISTITUZIONALI	Consuntivo 2023	18.11.2024	Differenza
Spese organi istituzionali	3.962	3.550	-412
Compensi Ind. e rimborsi Collegio dei Revisori	22.809	20.077	-2.732
Compensi Ind. e rimborsi Componenti Commissioni	717	206	-511
Compensi Ind. e rimborsi Nucleo valutazione	5.000	3.320	-1.680
TOTALE	32.487	27.153	-5.335

- ***Ammortamenti e accantonamenti***

AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	Consuntivo 2023	18.11.2024	Differenza
Ammortamento Immobilizzazioni materiali	273.840	240.780	-33.060
Fondi svalutazione crediti	1.542.104	988.309	-553.795
Fondo rischi e oneri	20.000	0	-20.000
TOTALE	1.835.943	1.229.089	-606.855

Le quote di ammortamento dei beni di proprietà risultano di € 240.780 e sono evidenziati nella tabella che segue:

AMMORTAMENTI	Consuntivo 2023	18.11.2024	Differenza
Amm.to Fabbricati	246.662	220.180	-26.481
Amm.to Impianti speciali di comunicazione	1.071	182	-889
Amm.to Arredi	280	232	-48
Amm.to macch. Apparecch. Attrezzatura varia	14.469	13.393	-1.077
Amm.to Mach. Ufficio Elettrom.Elettron e Calcolatrici	11.358	6.794	-4.564
TOTALE	273.840	240.780	-33.060

Gli accantonamenti a F.do svalutazione crediti sono evidenziati nella tabella che segue:

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	2023	18.11.2024	Differenza
Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti		16.429	16.429
Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti Diritto Annuale	1.542.104	971.880	-570.224
TOTALE	1.542.104	988.309	-553.795

Sono stati accantonati a Fondo svalutazione crediti € 16.429, relativi a crediti Vs clienti per fatture da incassare per € 13.3539 e per note di credito da incassare per € 3.076. Tutte le fatture e le note di credito interessate sono relative ad annualità precedenti il 2023, ma per le quali non è ancora decorso il termine di prescrizione ordinaria, pertanto, in via prudenziale, sono state svalutate.

L'accantonamento a Fondo svalutazione crediti per il diritto annuale 2024 al 18.11.2024 è stato calcolato applicando al credito presunto la percentuale dell'86% pari alla percentuale utilizzata in sede di Bilancio 2023

Non sono stati fatti accantonamenti a Fondo spese future

FONDO RISCHI E ONERI	2022	18.11.2024	Differenza
Accantonamento fondo spese future	20.000	==	-20.000
TOTALE	20.000	==	-20.000

Gli interventi economici ammontano risultano pari a € 6.375.791 contro una previsione aggiornata di € 6.500.000 (- € 124.209) ed un accertamento 2023 di € 4.655.488.

Ai sensi della nota Mise n. prot. 105995 del 1/1/2015 già citata, con determinazione del Segretario Generale n. 115 del 15.11.2024 è stato istituito il Fondo spese promozionali CCIAA di Pavia in cui sono state iscritte le risorse, previste nel Piano Promozionale 2024 dell'Ente, prenotate a budget, ma da liquidare, nonché le risorse stanziare, ma da

prenotare, al fine di portare a compimento le progettualità promozionali definite dalla Camera di Pavia – e dalla sua Azienda Speciale Paviaviluppo – a favore del sistema economico pavese. Al 18.11.2024 il fondo ammonta a € 3.225.595 e gli oneri effettivamente sostenuti alla data di accorpamento risultano pari a € 3.150.196.

È necessario evidenziare che l'importo accantonato a Fondo che non sarà completamente utilizzato, porterà conseguentemente a registrare sopravvenienze attive o insussistenze di oneri promozionali in sede di chiusura dell'esercizio 2024 della nuova Camera accorpata,

INTERVENTI ECONOMICI	2023	2023	Differenza
Interventi economici	4.655.488	6.375.791	1.720.303
TOTALE	4.655.488	6.375.791	1.720.303

All'Azienda Speciale Paviaviluppo - al 18.11.2024 – è stato liquidato un acconto del contributo stanziato dall'Ente per le attività promozionali delegate pari ad € 950.000. L'azienda, a differenza della Camera, non è stata soggetta ad accorpamento e conseguentemente chiuderà l'esercizio 2024 al 31.12, con predisposizione e approvazione entro i termini legali.

Nella tabella che segue sono evidenziati gli oneri promozionali liquidati nell'esercizio 2024 per linee promozionali e a esclusione delle somme accantonate a Fondo.

LINEE PROMOZIONALI	IMPORTO ACCERTATO
1.1 - RAFFORZARE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE	135.549
1.2 - FAR CRESCERE LA COMPETENZA DELLE IMPRESE NEL CAMPO DIGITALE E DELL'INNOVAZIONE	1.327.588
1.3 - FAVORIRE LO SVILUPPO DEL CAPITALE UMANO E LA CULTURA DI IMPRESA	33.289
1.4 - PROMUOVERE LE ECCELLENZE TERRITORIALI, LE FILIERE PRODUTTIVE, IL TURISMO LA CULTURA E IL MARKETING TERRITORIALE	39.707
1.5 - SEMPLIFICARE IL RAPPORTO DELLE IMPRESE CON LA PA E PROMUOVERE L'E-GOVERNMENT	25.211
1.6 - AGEVOLARE LA QUALITA' DELLE RELAZIONI SUL MERCATO	37.196
CREDITO	619.742
CONTRIBUTO AZIENDA SPECIALE PAVIASVILUPPO	950.000

L'andamento degli accertamenti del quinquennio è evidenziato nella tabella e nel grafico che seguono:

	2020	2021	2022	2023	2024
Interventi economici	1.915.367	1.894.206	3.517.492	4.655.488	6.375.791

La gestione finanziaria ha registrato un avanzo di € 3.231 ed è maggiore al 2022 (€ 3.944) ed inferiore alla previsione aggiornata (€ 3.750).

Gestione Finanziaria	2020	2021	2022	2023	18.11.2024
Proventi finanziari	2.816	3.341	3.987	4.137	3.231
Oneri finanziari	-36		-43		
Risultato della gestione finanziaria	2.779	3.341	3.944	4.137	3.231

La gestione straordinaria risulta positiva per € 39.944 ed è di seguito evidenziata:

GESTIONE STRAORDINARIA	2020	2021	2022	2023	18.11.2024
Proventi Straordinari	244.472	826.629	1.294.861	1.033.655	447.557
Oneri straordinari	-325.359	-639.871	-394.763	-375.939	-407.613
TOTALE	-80.888	186.758	900.099	657.716	39.944

I proventi straordinari ammontano a € 447.557 e, come dettagliatamente evidenziati nella Nota Integrativa, sono composti dalle seguenti voci:

- sopravvenienze attive per € 360.642;
- sopravvenienze attive per diritto annuale, interessi e sanzioni anni precedenti per € 35.375;
- insussistenze di oneri promozionali - iniziative e progetti promozionali di anni precedenti che si sono conclusi con economie - per € 31.533;
- sopravvenienze attive per sanzioni amministrative L.689/81 per € 10.217;
- altri proventi straordinari relativi al valore dell'opera "La Battaglia di Pavia" donata dal Maestro Marco Lodola alla Camera" ed iscritta nelle Immobilizzazioni materiali dell'attivo patrimoniale nella categoria Opere d'Arte.

Gli oneri straordinari sostenuti nell'esercizio, pari ad € 407.613, anch'esse dettagliate nella nota integrativa, e sono composti dalle seguenti voci:

- sopravvenienze passive per € 93.950;
- importo per versamenti allo Stato, di cui art. 1, comma 594 Legge 160/2019, per € 298.022 che è stata versata allo Stato su richiesta del MIMIT pur in pendenza del ricorso presentato al Tribunale Civile di Roma dalle Camere di Commercio per il tramite

di Unioncamere in cui si chiede l'abrogazione della norma sopra citata e la restituzione delle somme già versate;

- sopravvenienze passive per diritto annuale, interessi e sanzioni per € 4.253;
- oneri straordinari per attività propedeutiche all'accorpamento con Cremona e Mantova per € 11.387.

Il risultato complessivo della gestione registra, quindi, disavanzo di € 3.771.434 contro un disavanzo 2023 di € 1.226.826 e una previsione negativa di € 4.340.492.

Gli investimenti effettuati nel 2024 ammontano a € **957.129** e riguardano solo immobilizzazioni materiali, così suddivise:

- manutenzione straordinaria e messa a norma immobili per € 923.597, di cui:
 - € 709.950 per recupero e rifunzionalizzazione dei locali di proprietà siti nel Condominio Mercato Coperto, intervento che è cofinanziato da Fondazione Cariplo sul Bando Beni Aperti per € 475.000;
 - per interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione del Palazzo delle Esposizioni "A. Ricevuti" € 30.641;
 - per la sostituzione della centrale termica dell'immobile affittato alla Provincia e sede dell'IPSA A. Cremona € 159.855;
 - per interventi manutentivi straordinari presso la sede camerale € 17.063;
 - per sistemazione del tetto dell'immobile adibito ad archivio e sito in Voghera danneggiato da eventi atmosferici € 6.088;
- acquisto di attrezzature € 11.484;
- acquisto di impianti € 10.305 per l'adeguamento multimediale delle sale camerali;
- opere d'arte per un valore di € 10.000 relative alla donazione dell'opera "La Battaglia di Pavia" da parte del maestro Marco Lodola.

7) PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

Il “Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio” (PIRA) è stato introdotto dal D. Lgs. 91 del 31.5.2011 “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 196/2009 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili” che ne prevede la predisposizione e la successiva rendicontazione. Il D.P.C.M. 18.9.2012 ha dettato le linee guida per la predisposizione di tale documento.

Il PIRA è strettamente collegato ai programmi e progetti previsti nella Relazione Previsionale e Programmatica dell’Ente: espone, infatti, informazioni sintetiche relative ad alcuni obiettivi da realizzare inseriti nella Relazione e riporta gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi.

Gli obiettivi e gli indicatori contenuti nel PIRA sono suddivisi in “missioni” e “programmi”.

Le missioni - vale a dire le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti nell’utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali disponibili - e i programmi - definiti come aggregati omogenei di attività realizzate per il conseguimento delle finalità individuate nell’ambito delle missioni – che interessano le Camere di Commercio sono stati individuati dal MISE con la nota prot. n. 148123 del 12.9.2013 tenendo conto delle funzioni assegnate alle stesse dall’art. 2, comma 1, della Legge 580/1993 e sono evidenziati nel capitolo 5 “Spese sostenute articolate per missioni e programmi” della presente Relazione.

Anche per l’esercizio 2024 è stato redatto il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio - allegato al Bilancio dell’Ente - ove sono rendicontati gli obiettivi dell’esercizio di riferimento con l’indicazione del target previsto e del risultato effettivamente ottenuto al 18.11.2024.

CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI PAVIA

**Consuntivo - Articolo 24
al 18.11. 2024**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
A) Proventi correnti										
1 Diritto Annuale			5.709.563	4.531.924					5.709.563	4.531.924
2 Diritti di Segreteria					1.767.086	1.513.115	36.050	36.089	1.803.136	1.549.204
3 Contributi trasferimenti e altre entrate		9.000	279.221	319.613	34.400	37.121	49.700	866	363.321	366.600
4 Proventi da gestione di beni e servizi			30.500	33.950	45.750	32.296			76.250	66.247
5 Variazione delle rimanenze				-547						-547
Totale Proventi Correnti A		9.000	6.019.284	4.884.941	1.847.236	1.582.532	85.750	36.955	7.952.270	6.513.428
B) Oneri Correnti										
6 Personale	-437.065	-220.244	-422.968	-316.504	-725.278	-638.155	-182.612	-69.124	-1.767.923	-1.244.028
7 Funzionamento	-555.248	-490.803	-377.405	-282.009	-808.742	-558.974	-199.739	-147.352	-1.941.133	-1.479.139
8 Interventi Economici					-339.500	-301.709	-6.160.500	-6.074.081	-6.500.000	-6.375.791
9 Ammortamenti e accantonamenti	-54.160	-44.028	-1.851.916	-1.030.243	-116.129	-94.020	-75.149	-60.798	-2.097.354	-1.229.089
Totale Oneri Correnti B	-1.046.472	-755.076	-2.652.288	-1.628.756	-1.989.649	-1.592.859	-6.618.000	-6.351.356	-12.306.410	-10.328.047
Risultato della gestione corrente A-B	-1.046.472	-746.076	3.366.996	3.256.185	-142.414	-10.327	-6.532.250	-6.314.401	-4.354.140	-3.814.619
C) GESTIONE FINANZIARIA										
10 Proventi Finanziari			4.400	3.231					4.400	3.231
11 Oneri Finanziari			-50						-50	
Risultato della gestione finanziaria (C)			4.350	3.231					4.350	3.231
D) GESTIONE STRAORDINARIA										
12 Proventi straordinari	852	11.000	28.461	53.641	19.533	22.165	5.056	360.751	53.902	447.557
13 Oneri Straordinari	-309.448	-309.592	-3.928	-22.036	-945	-1.522	-236	-74.463	-314.556	-407.613
Risultato della gestione straordinaria (D)	-308.596	-298.592	24.534	31.604	18.588	20.644	4.821	286.288	-260.654	39.944

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA										
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale										
15 Svalutazioni attivo patrimoniale										
Differenze rettifiche attività finanziarie										
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D	-1.355.068	-1.044.668	3.395.880	3.291.020	-123.826	10.316	-6.527.429	-6.028.113	-4.610.444	-3.771.444
PIANO DEGLI INVESTIMENTI										
E Immobilizzazioni Immateriali										
F Immobilizzazioni Materiali	2.200.000	957.129							2.200.000	957.129
G Immobilizzazioni Finanziarie										
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	2.200.000	957.129							2.200.000	957.129

CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI PAVIA

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI

RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 18.11.2024

Missione	011 - Competitività delle imprese
Programma	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo

Titolo	Sostegno finanziario alle imprese per la digitalizzazione, l'innovazione, la formazione e l'orientamento al lavoro e lo sviluppo turistico/culturale del territorio		
Descrizione	L'Ente proseguirà le azioni di sostegno alle imprese del territorio per nei campi della digitalizzazione, dell'innovazione, della formazione e dell'orientamento al lavoro e allo sviluppo turistico/culturale del territorio anche tramite iniziative condivise con Regione e sistema camerale lombardo		
Arco temporale realizzazione	2024		
Centro di responsabilità	Servizio Promozione dell'economia locale		
Risorse economiche	ATTUALMENTE NON DEFINITE		

011-005-001
 Nr indicatori associati 2

Indicatore	Grado di restituzione delle risorse al territorio in interventi di promozione					
Cosa misura	Misura il valore del diritto annuale (al netto dell'accantonamento) restituito al tessuto economico mediante gli interventi economici.					
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato al 18.11.2024	Risultato atteso anno n+2
Strategico	Percentuale	(Interventi economici + Totale costi della macro-funzione D) / Diritto annuale al netto del fondo svalutazione crediti da D.A	PARETO	84,3% Dato 2022	189%	=

Indicatore	Incidenza dei contributi erogati direttamente alle imprese sul totale degli interventi promozionali						
Cosa misura	Percentuale delle risorse relative agli interventi economici destinate qai contributi erogati direttamente alle imprese						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n	Risultato al 18.11.2024	Risultato atteso anno n+2
Strategico	Percentuale	Valore contributi erogati direttamente alle imprese tramite bandi anno "n" / Interventi economici anno "n" x 100	PARETO	64,8% Dato 2022	≥ 40%	40,1%	

Missione	012 - Regolazione dei mercati
Programma	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori

Titolo	Semplificare il rapporto delle imprese con la PA e promuovere l'e-government				
Descrizione	Anche per il 2024 l'obiettivo principale sarà il mantenimento degli standard di servizi del Registro Imprese in presenza di una possibile ulteriore diminuzione per pensionamento del personale dedicato				
Arco temporale realizzazione	2024				
Centro di responsabilità	Servizio Registro Imprese				
Risorse economiche					
012-004-001	Nr indicatori associati				
Indicatori	Rispetto dei tempi di evasione (5 gg) delle pratiche Registro Imprese				
Cosa misura	Percentuale di pratiche evase entro 5 gg.dal ricevimento				
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n Risultato atteso anno n+1 Risultato atteso anno n+2
Strategico	Percentuale	N. pratiche RI evase nell'anno "n" entro 5 gg. al loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione)/N° totale protocolli RI evasi nell'anno "n"	Priamo	89% Dato 2022	≥ 75% 94,6%
Indicatore	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese				
Cosa misura	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese				
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n Risultato atteso anno n+1 Risultato atteso anno n+2
Strategico	Numero	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche (protocolli) del RI	Priamo	2,5 Dato 2022	≤ 4,5 gg. lavorativi 1,7 gg. lavorativi

Missione

012 - Regolazione dei mercati

Programma

004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori

Titolo	Agevolare la qualità delle relazioni sul mercato						
Descrizione	L'Ente ha sempre attuato azioni di per favorire l'innovazione del tessuto economico locale, anche tramite momenti di formazione e informazione sui servizi di regolazione del mercato quali la mediaconciliazione e la tutela della proprietà industriale (formazione, informazione e assistenza), azioni che proseguiranno anche nel 2024						
Arco temporale per la realizzazi	2024						
Centro di responsabilità	Servizio Regolazione del Mercato						
Risorse finanziarie							
0	Nr indicatori associati 2						
Indicatore	Propensione alla tutela della proprietà industriale da parte delle imprese del territorio.						
Cosa misura	La capacità dell'Ente di agevolare la correttezza delle relazioni economiche incentivando l'innovazione						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n	Risultato al 18.11.2024	Risultato atteso anno n+2
Strategico	Numero	N. titoli depositati (brevetti, marchi, ecc) nell'anno "n" / (Numero totale imprese attive anno "n" / 1000)	Piattaforma UIBM	3,21 Dato 2022	≥ 2,7	3,27	
Indicatore	Richieste del servizio di mediaconciliazione						
Cosa misura	Capacità dell'Ente di rendere il proprio servizio sempre più competitivo						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n	Risultato al 18.11.2024	Risultato atteso anno n+2
Strategico	Numero	N. richieste di servizio di mediaconciliazione	Conciliamera	50 Dato 2022	≥ 40	46	

Missione	016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
Programma	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

Obiettivo	Rafforzare il processo di internazionalizzazione del sistema imprenditoriale	
	Anche per il 2024 la funzione di supporto all'internazionalizzazione mantiene un ruolo di primo piano nel programma di attività della Camera e dell'Azienda Speciale Paviaviluppo.	
	Una attenzione particolare sarà rivolta a percorsi di accompagnamento, alle piccole e medie imprese che non detengono risorse e professionalità sufficienti per perseguire in autonomia strategie strutturate di penetrazione dei mercati esteri.	
	In particolare si proseguirà con il supporto alle imprese per filiere produttive tramite workshop, con incontri d'affari BroB e formazione sui mercati esteri	
	Arco temporale realizzazione	2024
	Centro di responsabilità	Servizio promozione dell'economia locale e Paviaviluppo
	Risorse economiche	ATTUALMENTE NON DEFINITE
016-005-001	Nr indicatori associati 2	
Indicatore	Misura le risorse destinate a ciascuna impresa in materia di internazionalizzazione (CCIAA + Azienda speciale Paviaviluppo)	
Cosa misura	Capacità dell'Ente (compresa Azienda Speciale Paviaviluppo) di restituire risorse alle imprese	
Tipologia	Unità di misura	Ultimo valore osservato
Strategico	Importo	Risultato atteso anno n
		Risultato al 18.11.2024
		Risultato atteso anno n+2
		≥ 10€
		12%
		=
Indicatore	Grado di copertura del processo D1.1 Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export (CCIAA + Azienda speciale Paviaviluppo)	
Cosa misura	Grado di copertura del processo "internazionalizzazione"	
Tipologia	Unità di misura	Ultimo valore osservato
Strategico	Percentuale	Risultato atteso anno n
		Risultato al 18.11.2024
		Risultato atteso anno n+2
		≥ 10%
		43%

Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	002 - Indirizzo politico

Obiettivo	Capacità di utilizzo delle risorse stanziante per gli interventi economici
Titolo	L'Ente ha sempre posto il massimo impegno al fine utilizzare le risorse economiche stanziante a favore delle imprese e dell'economia locale. Nel 2024, stante la situazione straordinaria in cui si trova l'Ente legata alla ripresa della procedura di accorpamento con le Camere di Cremona e Mantova, la percentuale di utilizzo viene stabilita con prudenza e potrà essere rivalutata in sede di aggiornamento del Preventivo se non verrà costituita prima la nuova Camera accorpata.
Descrizione	
Arco temporale realizzazione	2024
Centro di responsabilità	Segreteria Generale
Risorse economiche	€ 5.000.000
032-002-001	Nr indicatori associati 2

Indicatore	Grado di utilizzo del budget stanziato per gli interventi economici						
Cosa misura	La capacità dell'Ente di rispettare la programmazione						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n	Risultato al 18.11.2024	Risultato atteso anno n+2
Strategico	Percentuale	Accertamento voce 8) "Interventi Economici" del Budget direzionale al 31.12. anno "n"/Previsione voce 8) "Interventi Economici" del Budget direzionale anno "n"	PARETO	81,93% Dato 2022	≥ 65%	98%	=

Indicatore	Grado di copertura delle attività formative dedicate al personale						
Cosa misura	La capacità dell'Ente di mantenere un buon tasso di copertura formativa pur in presenza di ulteriore riduzione di personale						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n	Risultato al 18.11.2024	Risultato atteso anno n+2
Strategico	Percentuale	N. di dipendenti che ha effettuato interventi formativi/ N. dipendenti al 31.12.2024	PARETO	100% Dato 2022	≥ 85%	100%	

Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Titolo	Garantire la Solidità economica e patrimoniale dell'Ente e la efficace gestione dei servizi				
Descrizione	L'Ente ha sempre vigilato per il mantenimento della propria solidità economica e patrimoniale e, anche per il 2024, proseguiranno le azioni necessarie a mantenere tale solidità nonché l'efficienza dei servizi di supporto				
Arco temporale realizzazione	2024				
Centro di responsabilità	Direzione / Servizio Risorse e Patrimonio				
Risorse economiche	ATTUALMENTE NON DEFINITE				

032-003-001

Nr indicatori associati **3**

Indice di equilibrio strutturale							
Cosa misura	Capacità dell'Ente di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n	Risultato al 18.11.2024	Risultato atteso anno n+2
Strategico	Percentuale	(Proventi strutturali - Oneri strutturali)/ Proventi strutturali Proventi strutturali (Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali) Oneri strutturali (Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e accantonamenti - Accantonamento al Fondo rischi e oneri - Quota svalutazione crediti riferiti alla maggiorazione 20% del Diritto annuale)	PARETO	21,77% Dato 2022	≤ 35%	32,1%	=

% di incasso del Diritto annuale							
Cosa misura	Capacità dell'Ente di riscuotere il Diritto annuale (fonte primaria di provento) entro il 31.12						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n	Risultato al 18.11.2024	Risultato atteso anno n+2
Strategico	Percentuale	Totale Diritto Annuale incassato entro il 31/12 al netto di interessi e delle sanzioni/Diritto Annuale al netto di interessi e delle sanzioni	PARETO	68,97% Dato 2022	≥ 65%	81,6%	

Missione

032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

Programma

003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Indicatore	Capacità di generare proventi						
Cosa misura	Capacità dell'Ente di generare proventi derivanti da servizi						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n	Risultato al 18.11.2024	Risultato atteso anno n+2
Strategico	Percentuale	Proventi correnti - proventi da DA - proventi da diritti di segreteria - proventi da f.do perequativo/Proventi correnti (al netto F.do svalutazione DA)	PARETO	8,52% Dato 2022	≥ 3%	7,8%	

Anno 2024

I Trimestre

II Trimestre

III Trimestre

Intero anno



Comunicazione dello stock dell'anno - Chiusa

Calcolato da PCC - Stock dell'anno

Importo scaduto e non pagato

165.394,09 €

Note di credito

-23.039,85 €

Totale importo scaduto e non pagato

142.354,24 €

Tempo medio ponderato di pagamento ⓘ

20,54 gg.

Tempo medio ponderato di ritardo ⓘ

-12,65 gg.

Importo documenti ricevuti nell'esercizio ⓘ

1.727.349,55 €



Aggiornato al **24/02/2025**

Opzioni ⋮

Allinea stock del debito

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul bilancio straordinario della Camera di Commercio di Pavia chiuso al 18/11/2024.

Signori Consiglieri,

la presente relazione è redatta per riferire in qualità di organo di controllo e di revisori incaricati del controllo contabile in ottemperanza degli artt. 30 del DPR 254/2005, 20 del D.Lgs. 123/2011, 8 del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013 e 2429 del codice civile.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, in adempimento al disposto dall'art. 30 del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, DPR 254/2005, ha preso in esame il bilancio di esercizio corredato della Relazione sulla gestione e sui risultati e degli altri allegati trasmesso dall'ente.

Parte prima: Relazione al bilancio – esame

1. Abbiamo provveduto all'esame del bilancio d'esercizio della Camera di Commercio di Pavia al 18/11/2024 in ossequio a quanto previsto dall'art. 20 del decreto legislativo n. 123/2011.
2. Il bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e dalla "relazione sulla gestione e sui risultati", che integra il rapporto sui risultati (previsto dal c. 3 dell'art. 5 del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013) e la relazione sui risultati (prevista dall'art. 24 del DPR 254/2005) nella relazione sulla gestione (prevista dall'art. 7 del citato decreto ministeriale) nella modalità indicata dal Ministero dello sviluppo economico con la circolare n. 50114 del 9 aprile 2015, è accompagnato dai documenti previsti dal Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, cioè dal rendiconto

finanziario (c. 2 dell'art. 5 del decreto), dal conto economico riclassificato (redatto secondo lo schema allegato 1 del decreto) dal conto consuntivo in termini di cassa e dai prospetti SIOPE (c. 3 dell'art. 5 del decreto).

3. Il bilancio può essere riassunto nei seguenti dati, comparati con l'esercizio precedente:

Stato patrimoniale	al 31/12/2023	al 18/11/2024	variazione
Attivo	€ 34.052.817,00	€ 32.056.468,00	€ 1.996.349,00
Immobilizzazioni immateriali	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Immobilizzazioni materiali	€ 5.618.691,00	€ 6.335.040,00	-€ 716.349,00
Immobilizzazioni finanziarie	€ 437.515,00	€ 461.515,00	-€ 24.000,00
Attivo circolante	€ 27.983.800,00	€ 25.175.598,00	€ 2.808.202,00
<i>di cui: - Disponibilità liquide</i>	€ 26.073.196,00	€ 24.445.030,00	€ 1.628.166,00
Ratei e risconti	€ 12.810,00	€ 84.315,00	-€ 71.505,00
Conti d'ordine	€ 2.110.045,00	€ 842.777,00	€ 1.267.268,00
Passivo	€ 36.162.862,00	€ 32.899.246,00	€ 3.263.616,00
Patrimonio netto	€ 27.359.782,00	€ 23.588.338,00	€ 3.771.444,00
Fondi per rischi e oneri	€ 652.024,00	€ 3.849.306,00	-€ 3.197.282,00
Trattamento di fine rapporto	€ 2.513.142,00	€ 2.284.380,00	€ 228.762,00
Debiti di finanziamento	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Debiti di funzionamento	€ 3.098.277,00	€ 1.640.529,00	€ 1.457.748,00
Ratei e risconti passivi	€ 429.592,00	€ 693.915,00	-€ 264.323,00
Conti d'ordine	€ 2.110.045,00	€ 842.777,00	€ 1.267.268,00

Conto economico	anno 2023	anno 2024	variazione
Proventi correnti (A)	7.658.562,00	6.513.428,00	1.145.134,00
Oneri correnti (B)	9.547.241,00	10.328.047,00	-780.806,00
<i>di cui:</i>			
- Personale	1.530.558,00	1.244.028,00	286.530,00
- Funzionamento	1.525.252,00	1.479.139,00	46.113,00
- Interventi economici	4.655.488,00	6.375.791,00	-1.720.303,00

- Ammortamenti e accantonamenti	1.835.943,00	1.229.089,00	606.854,00
Differenza (A – B)	-1.888.679,00	-3.814.619,00	1.925.940,00
Proventi e oneri finanziari	4.137,00	3.231,00	906,00
Proventi e oneri straordinari	657.716,00	39.944,00	617.772,00
Rettifiche dell'attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
Disavanzo/Avanzo d'esercizio	-1.226.826,00	-3.771.444,00	2.544.618,00

4. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete all'Organo Amministrativo della Camera. È nostra la responsabilità di esprimere il parere in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio da parte del Consiglio Camerale.

5. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi contabili. In conformità ai predetti principi, l'esame sul bilancio è stato svolto al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'ente e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro parere di competenza.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, secondo quanto richiesto dalla legge, si fa

riferimento alla relazione da noi emessa in data 19 aprile 2023.

6. A nostro parere, il soprammenzionato bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la Situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Camera di Commercio per l'esercizio chiuso al 18 novembre 2024.

7. La "Relazione sulla gestione e sui risultati" in un unico documento redatto secondo le istruzioni fornite dal Ministero dello sviluppo economico con la circolare n. 50114 del 9 aprile 2015:

i) illustra l'andamento della gestione secondo le previsioni dell'art. 24 del DPR 254/2005, individuando i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la relazione previsionale e programmatica;

ii) evidenzia la finalità della spesa secondo le previsioni dell'art. 7 del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, secondo un'articolazione per missioni e programmi;

iii) contiene il rapporto dei risultati previsto dal c. 3 dell'art. 5 del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, con i valori contenuti nel Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA) integrati con i valori a consuntivo evidenziando le risorse utilizzate per la realizzazione di ciascun obiettivo.

Alla relazione sulla gestione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti, relativamente alle funzioni istituzionali, indicati nel preventivo come prescrive all'art. 24, secondo comma, del DPR 254/2005.

8. Al bilancio sono allegati:

i) il rendiconto finanziario, predisposto secondo quanto stabilito dal principio contabile OIC n. 10 con il “Flusso della gestione reddituale” determinato con il metodo indiretto nello schema di cui all'allegato 1 della circolare n. 50114 del 9 aprile 2015 del Ministero dello sviluppo economico, comparato con i valori riferiti all'esercizio 2024;

ii) il conto economico riclassificato (redatto secondo lo schema allegato 1 del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013) e comparato con i valori riferiti all'esercizio 2024;

iii) il conto consuntivo in termini di cassa, coerente con le risultanze del rendiconto finanziario, e i prospetti SIOPE (c. 3 dell'art. 5 del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013) relativi all'anno 2024(01/01-18/11/2024).

Si evidenzia che le “Disponibilità liquide” a inizio ed al termine dell'esercizio del Rendiconto finanziario comprendono il conto di Tesoreria (la voce Banca c/c delle Disponibilità liquide dell'Attivo dello Stato Patrimoniale) e gli incassi da regolarizzare per €73,00 e che le risultanze dei prospetti SIOPE pagamenti e incassi per codici gestionali concordano con le scritture del Cassiere, così come illustrato nella “Relazione esplicativa degli scostamenti con le scritture contabili dell'Ente e del Cassiere”, non sono presenti discrepanze nei dati Siope.

9. Dal 2014, al bilancio è allegato il prospetto previsto dall'art. 41 del D.L. 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui

all'art. 33 del D.Lgs. 33/2013 pubblicato sul sito internet dell'Ente. Il Collegio non evidenzia criticità relative ai tempi di pagamento che risultano così definiti: ITP: 20,54 giorni; TMR: -12,65 .

Parte seconda: Relazione al bilancio – informativa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 18 novembre 2024 abbiamo preso atto dell'attività svolta dal precedente collegio in carica sino al 18/11/2024 che ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie relativamente alla regolarità contabile e finanziaria della gestione della camera di commercio nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Sono state effettuate dal precedente collegio le verifiche periodiche anche ai sensi dell'art. 31 del DPR 254/2005.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Conclusioni

Il Collegio, considerato che:

- è stata accertata la corrispondenza dei dati riportati nel bilancio d'esercizio con quelli analitici desunti dalla contabilità generale tenuta nel corso della gestione;
- è stato verificato che i dati contabili siano correttamente esposti in bilancio, è stata verificata l'esistenza delle attività e passività iscritte in bilancio nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione e l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei

- prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- è stata verificata l'osservanza delle norme che presiedono la formazione e l'impostazione bilancio d'esercizio e che la nota integrativa è stata redatta in base a quanto previsto dall'art. 23 del DPR 254/2005 e contiene quanto stabilito dal medesimo articolo, dall'art. 26, sesto e settimo comma, e dall'art. 39, tredicesimo comma, del DPR 254/2005;
 - è stata verificata la corretta applicazione delle norme di amministrazione e contabilità e di quelle fiscali;
 - è stata verificata la correttezza delle attestazioni del prospetto allegato al bilancio ai sensi dall'art. 41 del D.L. 66/2014 concernente l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti;

attesta che:

- i) i criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alla disciplina civilistica, ai principi contabili nazionali formulati dall'OIC ed ai principi contabili generali previsti dall'art. 2, c. 2, allegato 1 del D.Lgs. 91/2011 e che al bilancio sono allegati il rendiconto finanziario e i documenti indicati dall'articolo 5 del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013;
- ii) la relazione sulla gestione e sui risultati evidenzia le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e programmi ai sensi dell'art. 7 del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013;
- iii) il conto consuntivo in termini di cassa è stato elaborato secondo la

tassonomia prevista dall'art. 9 del Decreto del Ministero dell'economia e delle
finanze 27 marzo 2013 e con la ripartizione della spesa per missioni e
programmi, ed esso è coerente con le risultanze del rendiconto finanziario e
con i prospetti di cui all'art. 5, c. 3, lett. c) del medesimo decreto ministeriale;
iv) il Conto Economico riclassificato è stato redatto secondo lo schema
allegato I del Decreto del Ministero dell 'economia e delle finanze 27 marzo
2013;
v) il bilancio chiude con un disavanzo economico pari ad euro
3.771.444,00; vi) la corrispondenza del bilancio d'esercizio chiuso al
18/11/2024 alle risultanze delle scritture contabili, esprimendo parere
favorevole alla sua approvazione da parte del Consiglio.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dr Marco Salvi — Presidente

Rao. Antonio Pera -
componente

Dr.ssa Paola Beolchi

The image shows three handwritten signatures in black ink. The top signature is 'Marco', the middle one is 'Antonio Pera', and the bottom one is 'Paola Beolchi'. There is a small 'e' symbol between the middle and bottom signatures.