



COMMISSARIO STRAORDINARIO

DEL 15/11/2024

**TUSP “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”
D.lgs. n. 175/16 art. 20**

**RELAZIONE SULL’ATTUAZIONE DEL PIANO DI REVISIONE
PERIODICA AL 31/12/2023**

Novembre 2024

SITUAZIONE INIZIALE

La Camera di Commercio di Cremona al 31 marzo 2015 deteneva partecipazioni dirette nelle seguenti società:

N.	Società	Stato al 15/11/2024
1	Agroqualità S.p.A.	Alienata
2	Autostrade Centro Padane S.p.A.	Detenuta – da razionalizzare
3	Autostrade Lombarde S.p.A.	Detenuta – da alienare
4	Borsa Merci Telematica Italiana Scpa	Detenuta
5	Cremona Fiere S.p.A.	Detenuta
6	Digicamere Scarl	Fusione in Infocamere
7	Dintec Scrl	Alienata
8	Oglio Po Terre d’Acqua Scarl	Fusione per incorporazione in Gal Oglio Po
9	IC Outsourcing Scarl	Detenuta
10	Infocamere Scpa	Detenuta
11	Infracom Italia S.p.A.	Alienata
12	Isnart Scpa	Alienata
13	Job Camere Srl	Alienata
14	Reindustria S.r.l.	Detenuta
15	Retecamere Scarl in liquidazione	In liquidazione
16	SOGEAP – Società per la gestione dell’Aeroporto di Parma S.p.A.	Non più detenuta dal 01/10/2024
17	TecnoHolding S.p.A.	Detenuta
18	Tecnoservicecamere Scpa	Detenuta
19	Tirreno Brennero Srl in liquidazione	Cessata

- n. 10 società di sistema (società del sistema camerale aventi per oggetto la produzione di servizi strumentali al funzionamento delle Camere di commercio e operanti in house): Agroqualità S.p.A., Borsa Merci Telematica Italiana Scpa, Digicamere Scarl, Dintec Scrl, IC Outsourcing Scarl, Infocamere Scpa, Isnart Scpa, Job Camere Srl, Retecamere Scarl in liquidazione, Tecnoservicecamere Scpa;
- n. 5 società aventi per oggetto la gestione o promozione di infrastrutture: Autostrade Centro Padane S.p.A., Autostrade Lombarde S.p.A., Infracom Italia S.p.A., SOGEAP – Società per la gestione dell’Aeroporto di Parma S.p.A., Tirreno Brennero Srl in liquidazione;
- n. 2 società operanti nel settore della promozione del territorio: Oglio Po Terre d’Acqua Scarl, Reindustria S.r.l.;
- n. 1 società avente per oggetto la gestione di spazi fieristici: Cremona Fiere S.p.A.;
- n. 1 società del sistema camerale avente per oggetto la gestione di partecipazioni (in gran parte in società infrastrutturali): TecnoHolding S.p.A.

Il Segretario Generale
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario
Dott. Gian Domenico Auricchio

IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI CREMONA

La CCIAA di Cremona ha adottato il primo *Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie* con deliberazione presidenziale n. 3 del 31 marzo 2015, successivamente ratificata con deliberazione di Giunta n. 22 del 13 aprile 2015, in attuazione dell'art. 1, commi 611 e 612 della legge 23 dicembre 2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) che prevedeva una razionalizzazione delle partecipazioni possedute esplicitando modalità e tempi di attuazione nonché risparmi da conseguire.

Le misure di razionalizzazione previste riguardavano 4 società per le quali è stata deliberata la dismissione Agroqualità S.p.A., Dintec Scrl, Isnart Scpa e Infracom Italia S.p.A. (quest'ultima già in corso di dismissione ex art. 1, co. 569 della legge n. 147/2013, ovvero per decisione autonoma dell'ente).

Con il successivo Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie adottato nel settembre 2017 - oltre all'attesa della dismissione di tre partecipazioni in società in liquidazione (Retecamere Scarl, Tirreno Brennero Srl a cui si era aggiunta nel frattempo Job Camere Srl) - si era dato conto dell'acquisizione della partecipazione in GAL Oglio Po Scrl e della volontà di dismettere anche le partecipazioni in Autostrade Lombarde S.p.A. e TecnoHolding S.p.A.

Nel Piano di Revisione adottato nel 2019 è stata, tuttavia, assunta la decisione di revocare la dismissione in TecnoHolding S.p.A. e si è preso atto del venir meno della partecipazione in Digicamere Scarl che è stata interessata da una fusione mediante incorporazione in InfoCamere Scpa.

Nel piano di revisione adottato nel 2020 si era preso atto della avvenuta dismissione della partecipazione in Dintec Scrl (nel luglio 2019), della conclusione della liquidazione della Tirreno Brennero Srl in liquidazione nel dicembre 2019) e della dismissione in Digicamere Scarl (nel dicembre 2019) per fusione mediante incorporazione in altra società (Infocamere Scpa).

Si era inoltre preso atto della avvenuta dismissione della partecipazione in Job Camere srl, per la quale è stata revocata la iniziale messa in liquidazione ed è stata deliberata la vendita di tutte le azioni alla soc. During spa in data 10/7/2020 e che la partecipazione in Agroqualità spa è stata dismessa mediante recesso e vendita delle azioni alla società stessa in data 10/12/2020. Si è inoltre confermata la razionalizzazione mediante cessione, a titolo oneroso, delle quote di pertinenza nella società Autostrade Lombarde S.p.A. e si è preso atto del perdurare della liquidazione riferita a Retecamere Scarl.

Le procedure di dismissione, anche se avviate nell'immediatezza dell'adozione del primo piano di razionalizzazione, hanno richiesto molto tempo per essere portate a conclusione, soprattutto a causa di una sorta di "resistenza passiva" messa in atto da alcune società destinatarie di recesso.

Nel corso del 2021 si è registrata una nuova acquisizione (centro Studi Tagliacarne), ma non si sono registrati eventi ulteriori di particolare rilevanza.

Nel corso del 2022 e del 2023 ugualmente non si sono riscontrati eventi ulteriori.

Nel mese di ottobre 2024 l'Assemblea di SO.GE.A.P. SPA ha deliberato la riduzione nominale del capitale sociale di euro 1.553.437,08, azzerando e annullando tutte le corrispondenti azioni, ed il suo contestuale aumento a pagamento per euro 3.511.193,40

Il Segretario Generale
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario
Dott. Gian Domenico Auricchio

COMMISSARIO STRAORDINARIO

DEL 15/11/2024

mediante emissione di numero 2.127.996 azioni, offerte in opzione ai soci in proporzione alla partecipazione al capitale da ciascuno posseduta ante riduzione.

La Camera di Commercio di Cremona non ha sottoscritto le azioni di nuova emissione di SO.GE.A.P. SPA, come da determinazioni del Commissario Straordinario n. 53 del 12/04/2024 e n. 141 del 14/10/2024 e, pertanto, non è più titolare di azioni di SO.GE.A.P. SPA e non ne è più socio.

Riassumendo, rispetto alle dismissioni previste dall'inizio della procedura di razionalizzazione: 1 procedura (ISNART S.C.p.A) si è conclusa nel 2017; 2 procedure (Infracom Italia S.p.A e Oglio Po Terre d'Acqua Scarl) si sono concluse nel 2018; 3 procedure (Dintec, Tirreno Brennero srl e Digicamere Scarl) si sono concluse nel 2019; 2 procedure (Agroqualità S.p.A. e Job Camere srl) si sono concluse nel 2020 e 2 procedure (Autostrade Lombarde S.p.A. e Retecamere Scarl) sono tuttora in corso.

A tali dismissioni si aggiunge la perdita di qualità di socio di SO.GE.A.P. SPA come sopra precisato.

Il Segretario Generale
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario
Dott. Gian Domenico Amicchio

COMMISSARIO STRAORDINARIO

DEL 15/11/2024

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI REVISIONE
PERIODICA APPROVATO CON DETERMINAZIONE DEL COMMISSARIO
STRAORDINARIO N. 163 DEL 12 DICEMBRE 2023**

Premesso che il Piano di revisione periodica delle partecipazioni assunto nel dicembre 2023 prevedeva:

- 1) la **razionalizzazione** mediante la cessione, a titolo oneroso, delle quote di pertinenza nella società:
 - **Autostrade Lombarde Spa**
- 2) La **presa d'atto** del perdurare della liquidazione riferita a:
 - **Retecamere scarl in liquidazione** in attesa della conclusione di una vertenza giudiziaria
- 3) Il **mantenimento** delle proprie partecipazioni senza interventi di razionalizzazione nelle seguenti società:
 - **BMTI – Borsa merci telematica italiana Scpa**
 - **Centro studi delle Camere di commercio Guglielmo Tagliacarne srl**
 - **CremonaFiere Spa**
 - **Gal Oglio Po Scarl**
 - **IC Outsourcing Scarl**
 - **Infocamere Scpa**
 - **REI – Reindustria Innovazione Scarl**
 - **SO.GE.A.P. Aeroporto di Parma Società per la gestione Spa**
 - **Tecnoholding**
 - **Tecnoservicecamere Scpa**
- 4) Il mantenimento delle proprie partecipazioni **con interventi di razionalizzazione** nelle seguenti società:
 - **Autostrade Centro Padane.** Alla società viene richiesto di contenere i costi di struttura, di cercare l'ottimale e più rapida soluzione alla vertenza in corso con gli Istituti di credito e, per il tramite della controllata Stradivaria, di addivenire alla conclusione della cessione del progetto relativo all'Autostrada Cremona Mantova, di cui Stradivaria Spa è concessionaria, alla concedente Aria Spa, società in house di Regione Lombardia

lo stato di attuazione delle partecipazioni da razionalizzare è il seguente:

Il Segretario Generale
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario
Dott. Gian Domenico Ariacchio

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Alienazione della partecipazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02677720167
Denominazione	AUTOSTRADE LOMBARDE SPA

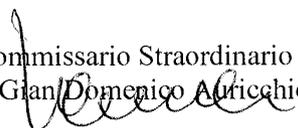
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	procedura conclusa senza alienazione
Motivazioni del mancato avvio della procedura	
Tipologia di procedura	procedura ad evidenza pubblica
Data di avvio della procedura	2018
Stato di avanzamento della procedura	A seguito del tentativo non riuscito, nel 2018, di dismissione della partecipazione vendita mediante asta pubblica che è andata deserta e dell'infruttuosa richiesta di liquidazione della quota alla società, nel 2020 la Camera di Commercio ha sottoscritto, con altri azionisti, un patto parasociale avente ad oggetto la vendita congiunta delle partecipazioni in questa società. Lo scopo era quello formare un pacchetto azionario potenzialmente di maggiore interesse sul mercato o, comunque, un sindacato che potrebbe orientare le decisioni della società in un'altra direzione rispetto a quella che è stata manifestata sino ad ora. Nonostante questo tentativo, il 16 marzo 2021 è pervenuta a tutti i sottoscrittori del patto di sindacato, da parte di Aleatica SAU (con sede in Spagna, Madrid, Paseo de la Castellana 259C) un'offerta di acquisto del pacchetto azionario camerale al prezzo di euro 229.556,00 (duecentoventinovemilacinquecento-cinquantasei) da accettarsi nel termine di 90 giorni data, e quindi entro il successivo 14 giugno. Il Commissario straordinario in data 11 giugno 2021, sentiti i revisori dei conti, considerata che l'offerta proposta era assolutamente svantaggiosa dal momento che il prezzo proposto non raggiunge neanche la metà del valore nominale delle azioni, ha deciso di non accettare l'offerta. Viene comunque confermato l'intendimento volto alla dismissione del pacchetto azionario ricavandone però un importo congruo.
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

Il Segretario Generale
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli



Il Commissario Straordinario
Dott. Gian Domenico Auricchio



COMMISSARIO STRAORDINARIO

DEL 15/11/2024

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	08618091006
Denominazione	RETECAMERE SCARL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di liquidazione	
Data di nomina dei liquidatori	4 settembre 2013
Stato di avanzamento della procedura	I bilanci fino al 2023 della società sono stati approvati e depositati La liquidazione risulta in corso, con giudizi pendenti che ne impediscono la chiusura.
Data di deliberazione della revoca	
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

Il Segretario Generale
Dott.ssa Maria Grazia Gobelli

Il Commissario Straordinario
Dott. Gian Domenico Auricchio

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00114590193
Denominazione	Autostrade Centro Padane spa

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	La società ha perso nel 2018 la concessione dell'autostrada A21 Piacenza Brescia. Alla società è stato richiesto di contenere i costi di struttura, di cercare l'ottimale e più rapida soluzione alla vertenza in corso con gli Istituti di credito e, per il tramite della controllata Stradivaria, di addivenire alla conclusione della cessione del progetto relativo all'Autostrada Cremona Mantova, di cui Stradivaria Spa è concessionaria, alla concedente Aria Spa.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	
Interventi di razionalizzazione realizzati	La società ha perso la concessione della gestione dell'Autostrada A 21 nel corso del 2018. Attualmente, tramite la partecipata "Stradivaria s.p.a", di cui possiede circa il 60% delle azioni, detiene la concessione per la costruzione dell'Autostrada Cremona - Mantova. Nel corso dell'esercizio 2022 la concedente Aria spa ha comunicato alla società l'intenzione di realizzare direttamente l'Autostrada Cremona Mantova. Regione Lombardia ha stanziato a tal fine € 25.000.000 ma le trattative non si sono perfezionate. Di fronte all'inerzia della concedente, Stradivaria spa ha depositato un ricorso giudiziale, tutt'ora in corso, per cercare di sbloccare la situazione. Nel contempo, nella seconda metà dell'esercizio 2023 è pervenuto alla società l'interessamento da parte di un fondo d'investimento americano ad acquisire la totalità delle quote al fine di valutare la costruzione dell'Autostrada Cremona Mantova. Le trattative conseguenti sono tutt'ora in corso. Inoltre, la società aveva instaurato nel 2018 un contenzioso con alcune banche per il trattenimento da parte di queste di € 34.000.000 in occasione del rimborso operato dal concedente in sede di cessione della concessione dell'autostrada A21, come mora per un presunto "volontario" rimborso anticipato di un prestito di E. 360.000.000 acceso a fronte della realizzazione di opere autostradali. Nel corso del 2023 si è perfezionata la transazione fra la società e i tre istituti di credito interessati - Cassa DD.PP; Credit Agricole e Unicredit. A valle di questa transazione l'Assemblea della società ha deliberato di distribuire ai soci € 15.000.000,00 di riserve. La quota parte di competenza della Camera di Cremona è stata introitata nel gennaio 2024.

Il Segretario Generale
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario
Dott. Gian Domenico Auricchio

COMMISSARIO STRAORDINARIO

DEL 15/11/2024

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
	In merito alla riduzione del compenso degli amministratori, l'assemblea del 29 giugno 2023 ha deliberato una riduzione del 25% del compenso degli amministratori e dei sindaci. Nel corso dell'esercizio è pervenuta un'offerta non vincolante da parte di un fondo di investimento. Sono in corso le trattative per verificare la percorribilità dell'alienazione (parziale o totale) della partecipazione.
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

Il Segretario Generale
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario
Dott. Gian Domenico Auricchio



COMMISSARIO STRAORDINARIO

DEL 15/11/2024

QUADRO SINOTTICO DELLE RAZIONALIZZAZIONI ATTUATE DAL 31/3/2015 AL 18/11/2024

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DISMESSE	Effetti economici previsti				Effetti economici conseguiti			
	Quota	Valore nominale	Ultimo valore a bilancio	Rimborso quota	Risparmi annui	Rimborso quota	Minus/Plus	Risparmi annui
Agroqualità SpA	0,25%	4.619,58	3.889,08	5.208,12	0,00	5.028,12	+1.319,04	0,00
Digicamere Scarl	1,00%	10.000,00	10.000,00	19.745,00	0,00	19.745,00	+9.745,00	0,00
Dintec Scarl	0,10%	538,61	500,00	1.014,45	0,00	1.014,45	+514,45	0,00
Infracom Italia SpA.	0,001%	500,00	101,75	300,00	0,00	300,00	+198,25	0,00
Isnart Scpa	0,17%	756,00	756,00	988,61	3.000,00	988,61	+232,61	3.000,00
Job Camere Srl	0,07%	439,69	544,00	761,97	0,00	761,97	0,00	0,00
Oglio Po Terre d'Acqua Scarl	4,98%	3.200,00	2.825,57	3.200,00	0,00	3.200,00	+374,43	0,00
Tirreno Brennero Srl	2,74%	10.604,00	6.032,44	5.173,51	0,00	5.173,51	-858,93	0,00
Sogear-	0,01%	314,00	218,77	0,00	0,00	0,00	-218,77	0,00
PARTECIPAZIONI IN DISMISSIONE	Quota	Valore nominale	Ultimo valore a bilancio al 31.12.2023	Rimborso quota	Risparmi annui	Rimborso quota	Minus/Plus	Risparmi annui
Autostrade Lombarde SpA	0,11%	514.389,00	518.759,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE	Quota	Valore nominale	Ultimo valore a bilancio al 31.12.2012	Rimborso quota	Risparmi annui	Rimborso quota	Minus/Plus	Risparmi annui
Retecamere Scarl	0,03%	69,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DA MANTENERE	Quota	Valore nominale	Ultimo valore a bilancio	Val. P. N. da nota integrativa 2023
Autostrade Centro Padane S.p.A.	5,71%	1.713.150,00	2.747.582,00	4.420.779,63
Borsa Mercati Telematica Italiana Scpa	0,05%	1.198,48	1.198,48	1.874,94
Cremona Fiere S.p.A.	10,00%	103.292,00	99.809,20	435.760,10
GAL Oglio Po Scarl	2,55%	1.984,00	1.984,00	2.225,92
IC Outsourcing Scarl	0,07%	246,29	241,18	2.968,69
Infocamere Scpa	0,11%	19.092,90	56.343,87	56.512,54
REI - Reindustria Innovazione Scarl	59,10%	127.034,24	698.465,66	689.465,66
Tecno Holding SpA	0,17%	42.398,03	244.286,52	266.956,52
Tecnoservicecamere Scpa	0,11%	1.466,92	2.511,11	5.192,01
Centro Studi Tagliacarne	0,40%	2.000,00	4.499,75	4.728,96

Il Segretario Generale
Dott.ssa Maria Grazia CappelliIl Commissario Straordinario
Dott. Gian Domenico Aulicchio