



**CAMERA DI COMMERCIO
CREMONA - MANTOVA - PAVIA**

**DETERMINAZIONE DEL DIRIGENTE
AREA ECONOMICO FINANZIARIA**

Determina a contrarre per il servizio di manutenzione hardware/software per la sede di Pavia - Affidamento in house a IC Outsourcing S.C.R.L. per il periodo 1/01/2026 – 31/12/2027

IL DIRIGENTE DELL'AREA ECONOMICO FINANZIARIA

- RICHIAMATA la determinazione n. 99 del 20/12/2022 del Segretario Generale della Camera di Commercio di Pavia con cui è stato affidato in house, fino al 31/12/2025, il servizio di manutenzione hardware/software alla società IC-Outsourcing s.c.r.l. (ICO);
- CONSIDERATO necessario continuare a dotarsi di tale servizio, al fine di garantire l'efficienza dei processi interni nonché l'erogazione tempestiva e ottimale dei servizi all'utenza;
- VISTA l'offerta in atti prot. CCIAA n. 77208/E del 3/11/2025 presentata dalla suddetta società in house del sistema camerale, IC Outsourcing s.c.r.l., con cui si propone, per il biennio 01/01/2026-31/12/2027, il servizio in oggetto, declinandolo nelle seguenti attività per la sede di Pavia, secondo le tempistiche ivi indicate:
 - gestione/aggiornamento sito Internet/Intranet CCIAA Cremona Mantova e Pavia
 - aggiornamento dei server
 - installazione e configurazione postazioni di lavoro e apparati di rete
 - manutenzione/aggiornamento sistema dati Lan
 - installazione componenti hardware e software
 - assistenza informatica hardware software
 - manutenzione/aggiornamento applicativi posta elettronica
 - supporto ai progetti informatici che coinvolgono la CCIAAal costo stimato in via presuntiva di € 6.000,00 mensili, IVA esenti;
- VALUTATA positivamente la resa del servizio reso sino ad oggi da IC Outsourcing e sottolineato che il pareggio dei costi diretti e indiretti effettivamente sostenuti dalla società per l'erogazione del servizio in oggetto, calcolati secondo gli algoritmi previsti



dalle disposizioni vigenti, sarà oggetto di conguaglio positivo o negativo a fine esercizio, con emissione di relativa fattura o di nota di credito;

- VISTO

- il D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36, recante il “Codice dei contratti pubblici in attuazione dell’articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 76, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici”, e in particolare:
 - gli artt. 1 (principio del risultato), 2 (principio della fiducia) e 3 (principio dell’accesso al mercato);
 - l’art. 7 (principio dell’autorganizzazione amministrativa) che, al comma 2, prevede che le stazioni appaltanti possano “affidare direttamente a società in house lavori, servizi e forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3 sopra richiamati, adottando un provvedimento motivato in cui, in caso di prestazioni strumentali, il provvedimento si intende sufficientemente motivato qualora dia conto dei vantaggi in termini di economicità, di celerità o di perseguimento di interessi strategici;
 - l’art. 25 (piattaforme di approvvigionamento digitale);
 - l’art. 15 (Responsabile Unico del progetto - RUP) e, in particolare, il comma 1 che prevede che “nel primo atto di avvio dell’intervento pubblico da realizzare mediante un contratto le stazioni appaltanti e gli enti concedenti nominano nell’interesse proprio o di altre amministrazioni un responsabile unico del progetto (RUP) per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento e per l’esecuzione di ciascuna procedura soggetta al codice”;
 - l’art. 16 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) che disciplina le società in house individuando i requisiti che rendono possibile l’affidamento diretto di contratti pubblici da parte delle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo congiunto;
- ATTESO che IC Outsourcing Scrl, società in house del sistema camerale, può ricevere affidamenti diretti di servizi da parte della Camera di commercio di Cremona-Mantova-Pavia in quanto sono soddisfatti i seguenti requisiti:
 - esercizio del controllo analogo congiunto, tramite il Comitato per il Controllo Analogo disciplinato degli artt. 18 e 19 dello Statuto di IC Outsourcing incaricato di



vigilare sulla corretta attuazione del piano di attività e degli indirizzi strategici deliberati dall'Assemblea dei soci;

- assenza di soci privati (sono soci di IC Outsourcing Srl esclusivamente le Camere di Commercio e le loro Unioni, nonché i soggetti, gli enti e gli organismi a loro strumentali ai sensi della legge 29 dicembre 1993 n. 580 e s.m.i.);
- fatturato con i "non soci" inferiore al 20% del totale, come espressamente dichiarato dalla società;
- **CONSIDERATO**
 - con riferimento alla qualità della prestazione, che la stessa può ritenersi verificata in ragione del fatto che la preesistente Camera di commercio di Pavia si è avvalsa con soddisfazione del servizio negli anni precedenti;
 - il servizio in questione erogato da ICO, pur essendo presente sul mercato, non sono "direttamente confrontabili", in quanto caratterizzati da un livello di specializzazione che non lo rende paragonabili ad un'offerta standard di mercato;
 - il medesimo servizio non è disponibile in convenzione CONSIP;
 - il servizio erogato da ICO è paragonabile a pari servizio offerto da Infocamere (oggetto di benchmark effettuato da Deloitte ver. 4/9/2024 delle figure professionali – famiglia Support) e risulta congruo rispetto ai valori rilevati in tale benchmark di riferimento;
 - IC Outsourcing è pertanto il soggetto in grado di offrire un servizio commisurato alle esigenze dell'Ente ed economicamente congruo;
 - il controllo analogo consente massima affidabilità del servizio erogato;
- **RILEVATO** altresì che IC Outsourcing opera in regime di esenzione IVA per i propri soci con conseguente vantaggio economico per le CCIAA che fruiscono di detto servizio;
- **VALUTATO** che, per le motivazioni sopra esposte, sussistano i presupposti per l'affidamento in house a IC Outsourcing SCRL del servizio in oggetto ai sensi dell'art. 7, comma 2, del Codice dei contratti, al costo stimato mensile di € 6.000,00 IVA esenti;
- **ACQUISITO** il DURC della società, da cui risulta la regolarità contributiva della medesima;



- CONSIDERATO che si procederà all'affidamento in oggetto tramite procedura su Acquisti in rete di Consip spa, a seguito della quale verrà attribuito il relativo CIG;
- RITENUTO di individuare come Responsabile Unico del Progetto (RUP) il sottoscritto dott. Enrico Ciabatti (dirigente dell'Area Economico Finanziaria) e quale responsabile dell'esecuzione la dott.ssa Chiara Scuvera (EQ Responsabile Servizio Provveditorato);
- VISTO l'art. 16 Codice dei Contratti sulla comunicazione all'Amministrazione di eventuali conflitti di interessi;

DETERMINA

- a) di procedere, per le motivazioni esposte in premessa e tramite la piattaforma MEPA, all'affidamento in house - ai sensi dell'art. 7, c. 2, D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36 - a IC Outsourcing S.c.r.l., con sede in Padova, Corso Stati Uniti n. 14, PIVA 04408300285, come da proposta in atti prot. CCIAA n.77208/E del 3/11/2025, tramite piattaforma Acquisti in rete di Consip Spa, del servizio di manutenzione hardware/software per la sede di Pavia per il biennio 1/1/2026 – 31/12/2027 per un importo complessivo di € 144.000,00 IVA esenti;
- b) di imputare l'onere annuo di € 72.000,00 esente IVA per l'esercizio 2026 al Preventivo 2026 in corso di approvazione e di prevedere l'onere annuo di € 72.000,00 esente IVA per l'esercizio 2027 in sede di predisposizione del relativo Preventivo;
- c) di dare atto che il pareggio dei costi diretti e indiretti effettivamente sostenuti dalla società per l'erogazione del servizio in oggetto, calcolati secondo gli algoritmi previsti dalla norma, sarà oggetto di conguaglio positivo o negativo a fine esercizio, con emissione di relativa fattura o di nota di credito;
- d) di individuare come Responsabile Unico del Progetto (RUP) il sottoscritto dott. Enrico Ciabatti (dirigente dell'Area Economico Finanziaria) e quale responsabile dell'esecuzione la d.ssa Chiara Scuvera (EQ Responsabile Servizio Provveditorato).

**IL DIRIGENTE AREA
ECONOMICO FINANZIARIA**

(Dott. Enrico Ciabatti)

Atto sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs n.
82/2005 e s.m.i.