



**CAMERA DI COMMERCIO
CREMONA - MANTOVA - PAVIA**

**DETERMINAZIONE DEL DIRIGENTE
AREA ANAGRAFICA**

Servizio di istruttoria ed evasione di pratiche dei Registri Imprese di Cremona, Mantova e Pavia - anno 2025 - Affidamento in house a IC Outsourcing S.C.R.L. - CIG B62FF88668

LA DIRIGENTE DELL'AREA ANAGRAFICA

- **PREMESSO** che
 - da Dashboard “Registro Imprese” 2024 risultano i seguenti i volumi di pratiche pervenute: per Cremona n. 16.700; per Mantova n. 22.800, per Pavia n. 24.500, per complessive n. 64.000 pratiche;
 - tali dati consentono di stimare il volume di pratiche per l'anno 2025;
- **CONSIDERATO** che
 - al fine di assicurare la continuità dei servizi anagrafici e certificativi del Registro delle Imprese occorre un supporto per l'istruttoria e l'evasione delle seguenti tipologie di pratiche:
 - relativamente alla sede di Cremona:
 - Iscrizioni, modificazioni e cancellazioni di società con esclusione delle istanze relative a fusioni, scissioni, trasformazioni societarie, contratti di rete, start up, pmi innovative e comunicazioni di socio unico/ricostituzione pluralità dei soci di SRL/SPA – modelli S1/S2/S3/S5/P/UL;
 - Iscrizioni e modificazioni di imprese individuali – modelli I1/I2/UL;
 - Trasferimenti di quote di SRL – modello S;
 - Trasferimenti di azienda – modello TA;
 - Iscrizioni, modificazioni e cancellazioni imprese artigiane – modello AA;
 - relativamente alla sede di Mantova:
 - Variazioni delle cariche sociali – modello S2;
 - Atti modificativi e scioglimenti di società con esclusione delle istanze relative a fusioni, scissioni, contratti di rete, start up, pmi innovative e comunicazioni di socio unico/ricostituzione pluralità dei soci di SRL/SPA – modelli S2/S3;



- Trasferimenti di quote di SRL – modello S;
- Trasferimenti di azienda – modello TA;
- Bilanci – modello B;
- Emissione verbali di accertamento.
- relativamente alla sede di Pavia:
 - Atti modificativi e scioglimenti di società con esclusione delle istanze relative a fusioni, scissioni, procure, contratti di rete, start up, pmi innovative e comunicazioni di socio unico/ricostituzione pluralità dei soci di SRL/SPA – modelli S2/S3;
 - Iscrizioni di imprese individuali – modello I1;
 - Trasferimenti di quote di SRL – modello S;
 - Trasferimenti di azienda – modello TA;
 - Annotazione imprese artigiane iscritte – modello AA;
 - Bilanci – modello B;
- ACQUISITA l’offerta di IC Outsourcing S.C.R.L., società in house del sistema camerale, al protocollo generale dell’Ente al n. 4291 del 9 dicembre 2024 sulla base del listino prezzi dell’anno in corso che prevede la possibilità di aderire al servizio di “Istruttoria ed evasione pratiche Registro Imprese, Bilanci e emissione dei Verbali di sanzione” – che consiste nella lavorazione presso la sede della società secondo le modalità descritte nei vademecum operativi agli atti dell’ufficio competente ai seguenti costi, invariati rispetto al 2024:

- Servizio di istruttoria **pratiche Registro imprese**

Tipologia pratica	Tariffa unitaria
• I1	€ 6,70
• S5 – R – UL – I2	€ 7,40
• Int. P	€ 6,20
• S (A18)	€ 9,00
• S1	€ 10,40
• S2	€ 7,50
• S3	€ 7,40



- TA (A20) € 5,20
- AA Iscrizione/Modifica/Cancellazione +
Inserimento in Arti & Pard € 8,80
- Provvedimento/Bozza di rifiuto € 8,00

con la precisazione che alle pratiche sospese, di qualsiasi tipologia, verrà applicata una maggiorazione di € 1,40/pratica in aggiunta all'importo sopra riportato;

- Servizio di istruttoria **pratiche di Bilancio**

Tipologia pratica	Tariffa unitaria
• Istruttoria ed evasione pratiche in stato D/V/B	€ 5,30
• Istruttoria con aperture di correzione (D/V/B) e Istruttoria in Scriba	€ 7,20
• Predisposizione bozza di rifiuto	€ 8,00
- Servizio inerente i **Verbali di sanzione**

Tipologia pratica	Tariffa unitaria
• Emissione verbali di accertamento	€ 15,00
- STIMATO il volume di pratiche da affidare IC Outsourcing srl per il 2025 indicativamente in: 10.000 per Cremona, 4.600 per Mantova e 5.000 per Pavia, per complessive n. 19.600 pratiche;
- CONSIDERATO che
 - l'affidamento in parola, data l'attuale consistenza di organico, consente di ridurre i picchi di lavoro per diverse tipologie di pratiche soggette a scadenze cicliche e a andamenti fluttuanti e garantire perciò una migliore stabilità dei livelli produttivi nella loro istruttoria e conseguente iscrizione al Registro, assicurando per il 90% l'evasione delle pratiche entro i termini di legge prescritti;
 - il costo stimato per tale servizio è di Euro di € 170.000, di cui € 45.000 riferiti al Registro Imprese di Mantova, € 85.000 riferiti al Registro Imprese di Cremona ed € 40.000 riferiti al Registro Imprese di Pavia;



- VISTO
 - il D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36, recante il “Codice dei contratti pubblici in attuazione dell’articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 76, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici”, e in particolare:
 - gli artt. 1 (principio del risultato), 2 (principio della fiducia) e 3 (principio dell’accesso al mercato);
 - l’art. 7 (principio dell’autoorganizzazione amministrativa) che, al comma 2, prevede che le stazioni appaltanti possano “affidare direttamente a società in house lavori, servizi e forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3 sopra richiamati, adottando un provvedimento motivato in cui, in caso di prestazioni strumentali, il provvedimento si intende sufficientemente motivato qualora dia conto dei vantaggi in termini di economicità, di celerità o di perseguimento di interessi strategici;
 - l’art. 14 (soglie comunitarie);
 - l’art. 25 (piattaforme di approvvigionamento digitale);
 - l’art. 15 (Responsabile Unico del progetto - RUP) e, in particolare, il comma 1 che prevede che “nel primo atto di avvio dell’intervento pubblico da realizzare mediante un contratto le stazioni appaltanti e gli enti concedenti nominano nell’interesse proprio o di altre amministrazioni un responsabile unico del progetto (RUP) per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento e per l’esecuzione di ciascuna procedura soggetta al codice”;
 - la comunicazione del Presidente dell’Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) del 18.12.2024 ai sensi della quale è consentito, sino al 30.6.2025, l’utilizzo dell’interfaccia web messa a disposizione dalla piattaforma della stessa Autorità-Contratti Pubblici per gli affidamenti in house;
- EVIDENZIATO che
 - IC Outsourcing Scrl è una società consortile del sistema camerale che opera in regime di in house providing e che, conseguentemente, l’Ente ha la possibilità di accedere direttamente alle prestazioni della stessa tramite affidamento diretto;
 - il servizio di istruttoria e evasione pratiche del registro imprese è un servizio essenziale riconducibile al perimetro delle funzioni obbligatorie di cui al DM 7 marzo 2019 e tale servizio non è disponibile in convenzione CONSIP;



- IC Outsourcing è in grado di offrire un servizio commisurato alle esigenze dell'ente in quanto, lavorando su ampia scala per le pratiche RI riesce ad ottenere economie di scopo grazie alla flessibilità della propria organizzazione e alla continua ottimizzazione dei processi;
- i servizi di "istruttoria ed evasione pratiche" erogati da ICO sono paragonabili ai servizi di istruttoria e di evasione centralizzata delle pratiche (titolare effettivo) offerti da Infocamere e oggetto di benchmark effettuato da Deloitte (vers. 4/9/2024) e risultano congrui. I servizi oggetto del presente atto risultano mediamente più bassi di questi;
- la politica di tariffazione dei vari servizi è stabilita dal Consiglio di Amministrazione della società a livello nazionale per tutte le Camere di Commercio;
- il servizio in questione è catalogabile fra quelli non presenti sul mercato, in quanto strettamente connesso alle attività del Registro Imprese, la cui gestione, ai sensi della Legge n. 580/93 e s.m.i., è prerogativa delle Camere di Commercio. Il servizio non è, altresì, disponibile in convenzione CONSIP e il controllo analogo della CCAA di Cremona, Mantova e Pavia consente la massima affidabilità del servizio erogato;
- IC Outsourcing è pertanto il soggetto in grado di offrire un servizio commisurato alle esigenze dell'Ente ed economicamente congruo, come meglio specificato nell'analisi agli atti relativa all'affidamento in house in oggetto;
- le società consortili che operano con il modello in house erogano servizi in esenzione IVA, ai sensi dell'art. 10 del DPR n. 633/72;
- RITENUTO di individuare il Responsabile Unico del Progetto (RUP) nella persona della sottoscritta dott.ssa Elena Spagna;
- VISTO
 - l'art. 16 Codice dei Contratti sulla comunicazione all'Amministrazione di eventuali conflitti di interessi;
 - che dalla piattaforma ANAC-Contratti è stato attribuito il seguente CIG: B62FF88668;
- RITENUTO perciò di affidare a IC Outsourcing S.C.R.L., per l'anno 2025, il servizio di istruttoria e caricamento di n. 19.600 pratiche al costo complessivo di Euro 170.000 (IVA esente);



- RICHIAMATE
 - la delibera di Consiglio camerale n. 7, riunione del 20.12.2024, con cui è stato approvato il Preventivo per l'esercizio 2025;
 - la delibera della Giunta camerale n. 11, riunione del 20.12.2024, con cui è stato approvato il Budget Direzionale 2025 che classifica le risorse per aree dirigenziali, come individuate nell'ambito delle funzioni istituzionali indicate nel Preventivo;
 - la determinazione del Segretario Generale f.f. n. 30 del 31.12.2024, con cui si è provveduto all'assegnazione alle aree dirigenziali della competenza sul budget direzionale e sul prospetto delle previsioni di spesa articolato per missioni e programmi relativi all'esercizio 2025;
- VERIFICATO che sussiste la disponibilità economica necessaria a sostenere l'onere della fornitura oggetto del presente provvedimento dirigenziale nel budget direzionale 2025 dell'Area di competenza;

DETERMINA

- a) di procedere, per le motivazioni espresse in premessa, all'affidamento in house ad IC Outsourcing s.c.r.l., ai sensi dell'art. 7, c.2, D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36, per l'anno 2025, del il "Servizio di Istruttoria ed evasione pratiche, Bilanci e emissione dei Verbali di sanzione" del Registro Imprese di Cremona, Mantova e Pavia" come da tipologia esposta in premessa e preventivata in complessive n. 19.600 pratiche sulla base del costo/pratica a listino allegato alla presente determinazione e come da offerta in atti prot. CCIAA n. 4291/2024;
- b) di quantificare il costo del predetto servizio su base annuale in complessivi € 170.000,00 esenti IVA;
- c) di individuare la Responsabile Unico del Progetto (RUP) nella persona della sottoscritta dott.ssa Elena Spagna;
- d) di imputare l'onere stimato in € 170.000,00 (IVA esente) al conto 325050 – centro di costo DC01 – del Budget direzionale per l'esercizio in corso che presenta la necessaria disponibilità.

LA DIRIGENTE DELL'AREA ANAGRAFICA *(Dott.ssa Elena Spagna)*

Atto sottoscritto con firma digitale ai sensi
del D.Lgs n. 82/2005 e s.m.i.