



Determina a contrarre per il servizio di supporto al Punto Impresa Digitale (PID). Affidamento in house a IC Outsourcing S.C.R.L. per il periodo 01.09.2025-31.12.2027

IL DIRIGENTE DELL'AREA PROMOZIONALE

- PREMESSO che
 - presso la sede pavese è attivo, sin dal 2017, un Punto Impresa Digitale (PID) con la finalità di sostenere la competitività delle imprese promuovendo l'introduzione in azienda di processi di innovazione e di digitalizzazione, anche attraverso l'erogazione di contributi disciplinati da appositi bandi;
 - dal 2023 sono state ampliate le funzioni in capo al servizio stesso prevedendo, in particolare, lo svolgimento, in stretta collaborazione con L'Ufficio Studi-Statistica della cessata Camera di Pavia, di attività di gestione di bandi - telematici camerali o da Accordo di programma di Regione - in diversi ambiti (turismo, promozione dell'economica locale, investimenti innovativi, formazione e lavoro, credito, internazionalizzazione, digitalizzazione), di statistica nonché relative a studi e a informazione economica;
 - la ex Camera di Pavia ha svolto il descritto servizio affidandolo alla propria società in house IC Outsourcing Srl, con cui sono attualmente in corso due contratti a seguito di rispettivi affidamenti svolti dalla ex consorella pavese, con scadenze:
 - il 31/08/2025 (Determinazione del Segretario Generale n. 67 del 01/08/2024 – Ampliamento del servizio di supporto al Punto Impresa Digitale);
 - il 31/12/2025 (Determinazione del Segretario Generale n. 97 del 15/12/2022 - Progetto “La Doppia Transizione: Digitale ed Ecologica” – Affidamento in house del servizio di supporto al Punto Impresa Digitale per il Triennio 2023/2025);
- VALUTATA la positiva resa del servizio descritto e considerato che l'Ente intende garantirne, al sistema imprenditoriale del territorio, gli attuali alti livelli nonché proseguirlo, anche in vista di eventuali progettualità ministeriali, in continuità con il progetto a favore della “Doppia Transizione: Digitale ed Ecologica” cui l'ente ha aderito a valere sui progetti finanziati dall'incremento del 20% del diritto annuale;



- CONSIDERATO che
 - la neo costituita Camera di Commercio di Cremona-Mantova-Pavia ha la necessità, anche nell'ottica di razionalizzare i propri costi burocratici, di unificare, ove possibile, i propri contratti relativi ad "unico" servizio;
 - rispetto al servizio in oggetto, esistono due contratti e si ritiene preferibile addivenire ad un unico negozio con una durata omogenea, con decorrenza dall'1.09.2025 (ossia dalla scadenza più imminente) e fino al 31.12.2027, in modo da attrezzare l'Ente rispetto alla prospettiva di nuove progettualità, ad esempio nazionali o regionali;
- VISTA l'offerta in atti prot. CCIAA n. 55483/E del 31/07/2025 presentata da IC Outsourcing, società in house del sistema camerale, con cui si propone, per la sede di Pavia, un servizio di supporto al Punto Impresa Digitale (PID) così articolato e finalizzato:
 - Servizio di supporto al PID: diffusione della "cultura digitale" tra le MPMI della circoscrizione territoriale camerale di riferimento; innalzamento della consapevolezza delle imprese sulle soluzioni possibili offerte dal digitale e dalle tecnologie 4.0, sui loro benefici, ma anche sui rischi connessi al loro mancato utilizzo attraverso la collaborazione nella organizzazione di eventi informativi e formativi e la realizzazione di incontri presso le imprese; promozione, comunicazione ed emissione dei Servizi Digitali della Camera di Commercio, del Punto Impresa Digitale - PID e con riferimento alle iniziative in ambito di innovazione digitale; informazione su programmi ed incentivi nazionali e regionali in materia di digitalizzazione Impresa 4.0 e di innovazione digitale; assistenza alle imprese nella comprensione della propria maturità digitale individuando le aree prioritarie di intervento (cd. "assessment digitale") e in particolare supporto alle imprese per la valutazione guidata al livello di digitalizzazione (cd. Zoom 4.0 previsto dai PID); orientamento verso strutture più specialistiche (come i DIH e i competence center); assistenza alle imprese per la compilazione delle domande di concessione e liquidazione ai sensi dei Bandi Voucher 4.0 e Bandi a favore dell'innovazione digitale; assistenza agli uffici camerali nelle attività di back office collegate all'innovazione digitale;
 - Servizio di supporto al PID per la gestione di bandi e voucher telematici: gestione di bandi telematici camerali o in Accordo di programma con Regione Lombardia,



inerenti diversi ambiti di intervento (turismo, promozione dell'economia locale, investimenti innovativi, formazione e lavoro, credito, internazionalizzazione, digitalizzazione ecc.) e attività correlate; attività statistica (rilevazione prezzi, data entry di dati, indagini statistiche); studi (monitoraggio trimestrale economia provinciale);

- CONSIDERATO che le condizioni economiche per il descritto servizio presso la sede di Pavia, a valere sul periodo 2025/2027 prevedono un costo annuale pari a € 147.600,00 esente IVA - con acconto stimato mensile pari a € 12.300,00 esente IVA – e che il pareggio dei costi diretti e indiretti effettivamente sostenuti dalla società per l'erogazione del servizio in oggetto, calcolati secondo gli algoritmi previsti dalle disposizioni vigenti, sarà oggetto di conguaglio positivo o negativo a fine esercizio, con emissione di relativa fattura o di nota di credito;
- VISTI
 - il D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36, recante il “Codice dei contratti pubblici in attuazione dell’articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 76, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici”, e in particolare:
 - gli artt. 1 (principio del risultato), 2 (principio della fiducia) e 3 (principio dell’accesso al mercato);
 - l’art. 7 (principio dell’autorganizzazione amministrativa) che, al comma 2, prevede che le stazioni appaltanti possano “affidare direttamente a società in house lavori, servizi e forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3 sopra richiamati, adottando un provvedimento motivato in cui, in caso di prestazioni strumentali, il provvedimento si intende sufficientemente motivato qualora dia conto dei vantaggi in termini di economicità, di celerità o di perseguimento di interessi strategici;
 - l’art. 25 (piattaforme di approvvigionamento digitale);
 - l’art. 15 (Responsabile Unico del progetto - RUP) e, in particolare, il comma 1 che prevede che “nel primo atto di avvio dell’intervento pubblico da realizzare mediante un contratto le stazioni appaltanti e gli enti concedenti nominano nell’interesse proprio o di altre amministrazioni un responsabile unico del progetto (RUP) per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento e per l’esecuzione di ciascuna procedura soggetta al codice”;



- l'art. 16 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) che disciplina le società in house individuando i requisiti che rendono possibile l'affidamento diretto di contratti pubblici da parte delle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo congiunto;
- ATTESO che IC Outsourcing Scrl, società in house del sistema camerale, può ricevere affidamenti diretti di servizi da parte della Camera di commercio di Cremona-Mantova-Pavia in quanto sono soddisfatti i seguenti requisiti:
 - esercizio del controllo analogo congiunto, tramite il Comitato per il Controllo Analogo disciplinato degli artt. 18 e 19 dello Statuto di IC Outsourcing incaricato di vigilare sulla corretta attuazione del piano di attività e degli indirizzi strategici deliberati dall'Assemblea dei soci;
 - assenza di soci privati (sono soci di IC Outsourcing Scrl esclusivamente le Camere di Commercio e le loro Unioni, nonché i soggetti, gli enti e gli organismi a loro strumentali ai sensi della legge 29 dicembre 1993 n. 580 e s.m.i.);
 - fatturato con i "non soci" inferiore al 20% del totale, come espressamente dichiarato dalla società;
- ATTESO che
 - le attività svolte nell'ambito della sfera di azione dei PID rientrano a pieno titolo tra le funzioni assegnate dal D. Lgs. n. 219/2016 (e dettagliate nel D.M. 13 marzo 2023) agli enti camerali in materia di innovazione tecnologica e sostenibilità ambientale (c.d. "doppia transizione");
 - dette attività sono anche inserite nella citata progettualità condivisa con il MIMIT ed estesa a tutto il sistema camerale nazionale che ne permette il cofinanziamento grazie all'incremento del 20% al Diritto Annuale;
 - le attività svolte dai PID tramite il servizio acquisito tramite IC Outsourcing scrl dovranno essere tali da assicurare, oltre alla copertura delle attività descritte dettagliatamente in precedenza, anche volumi stimati annuali come descritti nella sottostante tabella sinottica: Interazioni con azienda via mail/tel. ≥ 150 ; Assessment tecnologici /selfie, zoom, dgt. Skills voyager, ...) ≥ 50 ; Studio e approfondimento o aggiornamento tecnico o normativo ≥ 10 ; N° newsletter inviate ≥ 25 ; Supporto a organizzazione eventi in CCIAA ≥ 2 ; Partecipazione a eventi, anche esterni ≥ 12 ; Analisi domande di voucher a favore della digitalizzazione \geq



50; Attività di mentoring (condotta da esperti esterni), Supporto all'attività dei mentor individuati;

- CONSIDERATO

- con riferimento alla qualità della prestazione, che la stessa può ritenersi verificata in ragione del fatto che la preesistente Camera di commercio di Pavia si è avvalsa con soddisfazione del servizio negli anni precedenti;
- con riferimento alla congruità tecnico-economica del servizio, che il medesimo non è immediatamente disponibile sul mercato in regime di concorrenza e ha un contenuto specialistico, in termini di competenze richieste;
- non sono presenti servizi di questa natura in convenzioni CONSIP;
- il controllo analogo consente massima affidabilità del servizio erogato;
- RILEVATO altresì che IC Outsourcing opera in regime di esenzione IVA per i propri soci con conseguente vantaggio economico per le CCIAA che fruiscono di detto servizio;
- VALUTATO che, per le motivazioni sopra esposte, sussistano i presupposti per l'affidamento in house a IC Outsourcing SCRL del servizio in oggetto ai sensi dell'art. 7, comma 2, del codice dei contratti;
- RITENUTO di affidare a IC Outsourcing Scrl, per il periodo dal 01.09.2025 al 31.12.2027, il servizio di supporto al Punto Impresa Digitale (PID), come sopra descritto, al costo annuo stimato di € 147.600 esente IVA;
- ACQUISITO il DURC della società, da cui risulta la regolarità contributiva della medesima;
- CONSIDERATO che si procederà all'affidamento in oggetto tramite procedura su Acquisti in rete di Consip spa, a seguito della quale verrà attribuito il relativo CIG;
- RITENUTO di individuare come Responsabile Unico del Progetto (RUP) il sottoscritto dott. Marco Zanini (dirigente dell'Area Economico Finanziaria) e quale responsabile dell'esecuzione la dott.ssa Claudia Saccani (EQ dell'Area Promozionale);
- VISTO l'art. 16 Codice dei Contratti sulla comunicazione all'Amministrazione di eventuali conflitti di interessi;



- RICHIAMATE

- la delibera di Consiglio camerale n. 7, riunione del 20.12.2024, con cui è stato approvato il Preventivo per l'esercizio 2025;
- la delibera della Giunta camerale n. 11, riunione del 20.12.2024, con cui è stato approvato il Budget Direzionale 2025 che classifica le risorse per aree dirigenziali, come individuate nell'ambito delle funzioni istituzionali indicate nel Preventivo;
- la determinazione del Segretario Generale f.f. n. 30 del 31.12.2024, con cui si è provveduto all'assegnazione alle aree dirigenziali della competenza sul budget direzionale relativo all'esercizio 2025;
- VERIFICATO che sussiste la disponibilità economica necessaria a sostenere l'onere del servizio oggetto del presente provvedimento dirigenziale per il periodo 1.9 – 31.12.2025 nel budget direzionale 2025, conto 330000 "Interventi economici";

DETERMINA

- a) di procedere, per le motivazioni esposte in premessa, all'affidamento in house, ai sensi dell'art. 7, c. 2, D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36, tramite piattaforma Acquisti in rete di Consip Spa, per il periodo dal 01.09.2025 al 31.12.2027, del servizio di supporto al Punto Impresa Digitale (PID), a IC Outsourcing S.c.r.l., con sede in Padova, Corso Stati Uniti, n. 14 – PIVA 04408300285, come da proposta in atti prot. 55483/E del 31/07/2025, al costo stimato di € 344.400,00 esente IVA;
- b) di regolare i rapporti contrattuali preesistenti con successiva corrispondenza;
- c) di imputare l'onere per il periodo 01.09.2025 – 31.12.2025, pari a complessivi € 49.200,00,00 al conto 330000 – centro di costo FD 01 del Budget direzionale per l'esercizio in corso che presenta la necessaria disponibilità;
- d) di prevedere l'onere annuo di € 147.600,00 Iva esente nei Preventivi per gli esercizi 2026 e 2027;
- e) di dare atto che il pareggio dei costi diretti e indiretti effettivamente sostenuti dalla società per l'erogazione del servizio in oggetto, calcolati secondo gli algoritmi previsti dalla norma, sarà oggetto di conguaglio positivo o negativo a fine esercizio, con emissione di relativa fattura o di nota di credito;



- f) di individuare il Responsabile Unico del Progetto (RUP) nella persona del sottoscritto dott. Marco Zanini e la Responsabile dell'Esecuzione nella persona della dott.ssa Claudia Sacconi, E.Q. dell'Area Promozionale.

IL DIRIGENTE DELL'AREA PROMOZIONALE
(Dott. Marco Zanini)

Atto sottoscritto con firma digitale ai sensi
del D.Lgs n. 82/2005 e s.m.i.